

## Результати оцінки ефективності бюджетної програми за 2025 рік

1.	673	Центральна виборча комісія	
	(КВКВК ДБ)		(найменування головного розпорядника коштів)
2.		Апарат Центральної виборчої комісії	
			(найменування відповідального виконавця бюджетної програми)
3.	6731010	0160	Керівництво та управління у сфері проведення виборів та референдумів
	(КПКВК ДБ)	(КФКВК)	(найменування бюджетної програми)

#### 4. Ціль державної політики:

Реалізація та захист конституційних виборчих прав громадян України і прав на участь у референдумах, покращення організації підготовки та проведення виборів і референдумів.

#### Мета бюджетної програми

Організація роботи та забезпечення підготовки та проведення виборів Президента України, народних депутатів України, проведення всеукраїнського референдуму та встановлення їх результатів. Здійснення контролю за організацією підготовки та проведення виборів депутатів місцевих рад та сільських, селищних міських голів. Організація ведення та функціонування Державного реєстру виборців.

#### Завдання бюджетної програми:

- 1) Забезпечення дотримання, передбачених Конституцією України, Виборчим кодексом України та законами України, принципів та засад виборчих процесів
- 2) Здійснення контролю за додержанням вимог законодавства України про вибори та референдуми
- 3) Консультативно-методичне забезпечення діяльності виборчих комісій, комісій з референдумів
- 4) Ведення персоналізованого обліку виборців
- 5) Складання списків виборців для проведення виборів Президента України, народних депутатів України, депутатів місцевих рад та сільських, селищних, міських голів, всеукраїнського та місцевих референдумів
- 6) Облік виборчих діляниць, які існують на постійній основі

## 5. Видатки / надання кредитів

### 5.1. Видатки / надання кредитів за напрямками використання бюджетних коштів

(тис грн)

Напрямок використання бюджетних коштів	План	План зі змінами	Факт	Відхилення плану зі змінами від плану (+/-)	Відхилення факту від плану зі змінами (+/-)
1	2	3	4	5	6
<b>ВСЬОГО за бюджетною програмою:</b>	275 171,2	334 663,9	332 460,9	59 492,7	-2 203,0
у тому числі: загальний фонд	275 171,2	274 171,2	271 968,2	-1 000,0	-2 203,0
спеціальний фонд	0,0	60 492,7	60 492,7	60 492,7	0,0
<b>Забезпечення діяльності Центральної виборчої комісії з виконання функцій і завдань у сфері проведення виборів та референдумів, всього</b>	254 241,6	258 685,4	261 377,6	4 443,8	2 692,2
у тому числі: загальний фонд	254 241,6	253 241,6	255 933,8	-1 000,0	2 692,2
спеціальний фонд	0,0	5 443,8	5 443,8	5 443,8	0,0
<b>Забезпечення функціонування та захисту інформаційних ресурсів Центральної виборчої комісії (у тому числі Державного реєстру виборців), всього</b>	20 329,3	75 378,2	71 083,3	55 048,9	-4 294,9
у тому числі: загальний фонд	20 329,3	20 329,3	16 034,4	0,0	-4 294,9
спеціальний фонд	0,0	55 048,9	55 048,9	55 048,9	0,0
<b>Сплата членських внесків міжнародним організаціям, членом яких є Комісія, всього</b>	600,3	600,3	0,0	0,0	-600,3
у тому числі: загальний фонд	600,3	600,3	0,0	0,0	-600,3
спеціальний фонд	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

#### Пояснення щодо відхилень:

1. **Забезпечення діяльності Центральної виборчої комісії з виконання функцій і завдань у сфері проведення виборів та референдумів:**

Відхилення плану зі змінами від плану в 2025 році пояснюється:

перерозподілом видатків для забезпечення відшкодування витрат за надані комунальні послуги, забезпечення працівників Комісії технічними засобами та обладнанням, забезпечення згідно з планом-графіком проведення виїзних перевірок стану організації роботи органів ведення Державного реєстру виборців.

Відхилення факту від плану зі змінами пояснюється:

перевищенням максимальної величини нарахування єдиного внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування, яка дорівнює 20 розмірам мінімальної заробітної плати (Закон України "Про збір та облік єдиного внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування");

відшкодуванням за фактично спожиті комунальні послуги та фактичних витрат, пов'язаних із утриманням адмінбудинку та прибудинкової території в належному стані;

економією бюджетних коштів за результатами проведених процедур закупівель;

відсутністю настання підстав для сплати судового збору.

2. **Забезпечення функціонування та захисту інформаційних ресурсів Центральної виборчої комісії (у тому числі Державного реєстру виборців):**

відхилення плану зі змінами від плану пояснюється перерозподілом видатків відповідно до укладених договорів;

відхилення факту від плану зі змінами за загальним фондом пояснюється наявністю економії бюджетних коштів за результатами проведених процедур закупівель та безоплатним отриманням значної частини ліцензій за рахунок міжнародної технічної допомоги та як гуманітарної допомоги;

відхилення за спеціальним фондом пояснюється безоплатним отриманням ліцензій, робіт і послуг від міжнародних партнерів, зокрема за рахунок коштів міжнародної технічної допомоги та як гуманітарної допомоги.

3. Сплата членських внесків міжнародним організаціям, членом яких є Комісія.

Відхилення плану зі змінами, а також факту від плану зі змінами пояснюється:

у зв'язку з наявною можливістю звільнення від сплати членських внесків за виняткових обставин у А-WEB та не отриманням документів, пов'язаних зі сплатою щорічного членського внеску (зокрема запиту чи рахунку) від WEM-International, сплата щорічних членських внесків не здійснювалася.

## 5.2. Видатки / надання кредитів за кодами економічної класифікації видатків бюджету / класифікації кредитування бюджету

(тис грн)

КЕКВ / ККК	План		План зі змінами		Факт		Відхилення плану зі змінами від плану (+/-)		Відхилення факту від плану зі змінами (+/-)	
	Загальний фонд	Спеціальний фонд	Загальний фонд	Спеціальний фонд	Загальний фонд	Спеціальний фонд	Загальний фонд	Спеціальний фонд	Загальний фонд	Спеціальний фонд
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
2111	191 954,2	0,0	191 954,2	0,0	191 954,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
2120	42 229,9	0,0	40 229,9	0,0	40 120,5	0,0	-2 000,0	0,0	-109,4	0,0
2210	5 077,2	0,0	9 061,4	3 224,6	9 061,4	3 224,6	3 984,2	3 224,6	0,0	0,0
2240	29 015,4	0,0	24 147,0	43 059,7	22 495,5	43 059,7	-4 868,4	43 059,7	-1 651,5	0,0
2250	100,0	0,0	109,0	0,0	108,6	0,0	9,0	0,0	-0,4	0,0
2271	929,9	0,0	1 429,4	0,0	1 248,7	0,0	499,5	0,0	-180,7	0,0
2272	407,6	0,0	407,6	0,0	346,0	0,0	0,0	0,0	-61,6	0,0
2273	4 555,8	0,0	6 577,7	0,0	6 508,9	0,0	2 021,9	0,0	-68,8	0,0
2274	0,2	0,0	0,2	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	-0,1	0,0
2275	113,3	0,0	113,3	0,0	90,7	0,0	0,0	0,0	-22,6	0,0
2282	52,9	0,0	7,0	0,0	7,0	0,0	-45,9	0,0	0,0	0,0
2630	600,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-600,3	0,0	0,0	0,0
2800	134,5	0,0	134,5	0,0	26,6	0,0	0,0	0,0	-107,9	0,0
3110	0,0	0,0	0,0	2 974,3	0,0	2 974,3	0,0	2 974,3	0,0	0,0
3160	0,0	0,0	0,0	11 234,1	0,0	11 234,1	0,0	11 234,1	0,0	0,0
Всього:	275 171,2	0,0	274 171,2	60 492,7	271 968,2	60 492,7	-1 000,0	60 492,7	-2 203,0	0,0

Кількість змін до плану **3**, з них змін на підставі пропозицій головного розпорядника **3**.

Пояснення щодо відхилень:

Відхилення плану зі змінами від плану в 2025 році пояснюється:

за загальним фондом - у звітному періоді відповідно до 3-х довідок про зміни до річного розпису за загальним фондом внесено зміни за бюджетною програмою 6731010 в тому числі:

2 довідки за пропозиціями головного розпорядника, в частині перерозподілу бюджетних асигнувань за кодами економічної класифікації видатків бюджету у межах загального обсягу бюджетних призначень за бюджетною програмою з метою ефективного використання бюджетних коштів для забезпечення відшкодування витрат на комунальні послуги, оплату послуг з оновлення системи керування базами даних Oracle, придбання засобів криптографічного захисту інформації, IP-телефонії, багатофункціональних офісних пристроїв тощо;

1 довідка відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України від 26 грудня 2025 року № 1503-р "Про скорочення видатків, передбачених окремим головним розпорядником коштів державного бюджету, та збільшення видатків Міністерству оборони у 2025 році".

за спеціальним фондом - безоплатним отриманням офісної та комп'ютерної техніки, обладнання, меблів, акумуляторних батарей, програмної продукції, послуг з оновлення та сервісної підтримки програмного забезпечення та налаштування обладнання, розробленої програмної продукції сервісів вебсайту Комісії та модернізації інформаційно-аналітичної системи "Вибори", доходом від реалізації металобрухту та макулатури.

Відхилення факту від плану зі змінами зумовлене:

КЕКВ 2120 - перевищенням максимальної величини нарахування єдиного соціального внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування, яка дорівнює 20 розмірам мінімальної зарплати (п. 4 ч. 1 ст. 1 Закону України "Про збір та облік єдиного внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування" від 08.07.2010 № 2464-VI);

КЕКВ 2240 - економією коштів за результатами проведених процедур закупівель, безоплатним отриманням програмної продукції та послуг з технічної підтримки програмного забезпечення в межах міжнародної технічної допомоги та як гуманітарної допомоги;

КЕКВ 2250 - економією коштів внаслідок фактичних витрат, нижчих за розрахункові, зокрема, уточнення вартості проїзду та проживання відповідно до підтверджених документів;

КЕКВ 2271, 2272, 2273, 2274, 2275 - фактичними обсягами споживання комунальних послуг, у результаті проведених Комісією заходів щодо економного використання енергоносіїв;

КЕКВ 2800 - відсутністю настання підстав для сплати судового збору.

## 6. Стан фінансової дисципліни

(тис грн)

КЕКВ / ККК	Дебіторська заборгованість			Кредиторська заборгованість		
	на початок звітного року	на кінець звітного року		на початок звітного року	на кінець звітного року	
		всього	з неї прострочена		всього	з неї прострочена
1	2	3	4	5	6	7
ВСЬОГО за бюджетною програмою:	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Пояснення щодо наявності та збільшення обсягів дебіторської та кредиторської заборгованостей:

Станом на 01.01.2026 року за бюджетною програмою 6731010 "Керівництво та управління у сфері проведення виборів та референдумів" дебіторська та кредиторська заборгованості відсутні.

## 7. Результативні показники

### 7.1. Результативні показники бюджетної програми за звітний період

Результативний показник	План	План зі змінами	Факт	Відхилення плану зі змінами від плану (+/-)	Відхилення факту від плану зі змінами (+/-)
1	2	3	4	5	6

<b>Забезпечення діяльності Центральної виборчої комісії з виконання функцій і завдань у сфері проведення виборів та референдумів</b>					
Кількість членів Центральної виборчої комісії (осіб)	17,0	17,0	15,0	0,0	-2,0
Кількість штатних одиниць Секретаріату Комісії, у тому числі: (осіб)	321,0	321,0	260,0	0,0	-61,0
- державних службовців. (осіб)	241,0	241,0	190,0	0,0	-51,0
Кількість працівників, відряджених в межах України (осіб)	10,0	10,0	51,0	0,0	41,0
Кількість працівників, відряджених за кордон з метою спостереження за підготовкою та проведенням національних референдумів, виборів до парламенту, президентських виборів, участі в семінарах, засіданнях виконавчих комітетів міжнародних організацій (осіб)	2,0	2,0	0,0	0,0	-2,0
Площа приміщень адмінбудівлі, яка використовується Комісією за адресою: пл. Лесі Українки, 1 (кв. метрів)	8 345,0	8 345,0	8 345,0	0,0	0,0
Витрати на оплату комунікаційних послуг (у тому числі для Державного реєстру виборців) (тис. гривень)	8 209,6	8 209,6	7 246,6	0,0	-963,0
Кількість проведених засідань Центральної виборчої комісії (штук)	40,0	40,0	27,0	0,0	-13,0
Кількість прийнятих постанов Центральної виборчої комісії (штук)	100,0	100,0	75,0	0,0	-25,0
Кількість опрацьованих звернень (штук)	15 000,0	15 000,0	8 395,0	0,0	-6 605,0
Кількість опрацьованих нормативно-правових актів, отриманих від інших органів (штук)	50,0	50,0	33,0	0,0	-17,0
Кількість затверджених (встановлених) рекомендацій, порядків тощо з питань підготовки та проведення виборів, референдумів (штук)	52,0	52,0	2,0	0,0	-50,0
Кількість проведених внутрішніх аудитів (штук)	3,0	3,0	3,0	0,0	0,0
Рівень виконання рекомендацій, наданих за результатами проведення в Комісії внутрішніх аудитів (відсотків)	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0
Частка жінок на державній службі, у тому числі у розрізі категорій посад: (відсотків)	67,0	67,0	67,0	0,0	0,0
- категорія А (відсотків)	75,0	75,0	75,0	0,0	0,0
- категорія Б (відсотків)	59,0	59,0	59,0	0,0	0,0
- категорія В (відсотків)	70,0	70,0	71,0	0,0	1,0
Кількість заходів з питань гендерної рівності, в яких взято участь представниками Центральної виборчої комісії (одиниць)	5,0	5,0	10,0	0,0	5,0

Кількість членів Центральної виборчої комісії та працівників її Секретаріату, які підвищили рівень професійної компетентності з питань недискримінації, інклюзивності та гендерної рівності (осіб)	17,0	17,0	69,0	0,0	52,0
--	------	------	------	-----	------

<p>Пояснення щодо досягнення запланованих результатів</p> <p>1. Наявні дві вакансії членів Центральної виборчої комісії. Протягом 2025 року призначення Верховною Радою України на вакантні посади не відбувалися.</p> <p>2-3. Зазначена фактична чисельність працівників Секретаріату Центральної виборчої комісії зумовлена рухом персоналу, в результаті якого наявні вакантні посади.</p> <p>4. Зміна значення показника зумовлена виникненням потреби в:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- перевірці стану організації роботи органів ведення Державного реєстру виборців;</li> <li>- проведенні інвентаризації виборчих скриньок;</li> <li>- організації роботи зовнішнього сховища на технологічному майданчику центру обробки даних;</li> <li>- участі у стратегічній сесії щодо обговорення та фіналізації комунікаційної стратегії для перших повоєнних виборів;</li> <li>- участі у четвертому Діалозі високого рівня "Добре демократичне врядування в Україні: досягнення, виклики та шлях вперед у повоєнний період".</li> </ul> <p>5. У зв'язку з надходженням запрошень, що передбачали покриття витрат приймаючими сторонами, а також з урахуванням фінансування витрат на відрядження за рахунок міжнародних організацій або особистих коштів, витрати на відрядження за бюджетною програмою не здійснювалися.</p> <p>7. Уточнені комерційні пропозиції при підготовці проведення закупівель, укладання договорів за результатом проведених відкритих торгів з визначенням найбільш економічно вигідних тендерних пропозицій.</p> <p>8-10. У зв'язку із запровадженням правового режиму воєнного стану та не проведенням виборів Центральна виборча комісія отримала меншу кількість звернень та відповідно провела меншу кількість засідань щодо їх розгляду.</p> <p>11. До Центральної виборчої комісії надійшло менше нормативно-правових актів від інших органів, ніж очікувалося.</p> <p>12. У зв'язку із запровадженням правового режиму воєнного стану, продовженням його до кінця 2025 року та заборонаю проведення виборів відтерміновано прийняття більшості рекомендацій та порядків.</p> <p>18. Збільшення показника обумовлено призначенням на посади державної служби категорії "В" в Секретаріаті Центральної виборчої комісії переважної кількості жінок під час дії воєнного стану.</p> <p>19. У 2025 році відбулося 10 заходів з питань гендерної рівності, в яких взяли участь представники Центральної виборчої комісії, а саме:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- розпорядженням Голови Центральної виборчої комісії від 15 січня 2025 року № 4 затверджено заходи щодо зменшення гендерних розривів, виявлених за результатами проведення гендерного аналізу бюджетної програми 6731010 "Керівництво та управління у сфері проведення виборів та референдумів" за 2024 рік, та поглиблення застосування гендерно орієнтованого підходу в бюджетному процесі;</li> <li>- підготовлено методичні та статистичні матеріали у зв'язку з опрацюванням листа від Державної служби статистики України про збір даних та метаданих за відповідними індикаторами для моніторингу досягнення цілей сталого розвитку;</li> <li>- вебінари "Гендерна рівність: розуміння, формування політики та інструменти реалізації";</li> <li>- підготовлено інфографіку про співвідношення жінок та чоловіків, обраних депутатами місцевих рад, яку розміщено на сторінках Центральної виборчої комісії у Фейсбук та Інстаграм 07 березня 2025 року;</li> <li>- підготовчий воркшоп для тренерів і тренерок та партнерів у межах програми з підтримки політичного лідерства жінок;</li> <li>- конференція "Голоси українських жінок та молоді за сталий мир в Україні";</li> <li>- спеціалізований курс для співробітників державних органів з питань гендерної рівності;</li> <li>- внутрішнє навчання на тему "Гендерна рівність та недискримінація";</li> <li>- форум для політичних та майбутніх кандидаток "She Leads Ukraine";</li> <li>- у рамках співпраці Центральної виборчої комісії з Офісом Ради Європи в Україні виготовлено просвітницький онлайн-курс для політичних партій, кандидатів та кандидаток "Збалансоване представництво жінок та чоловіків у політичних партіях та у виборчому процесі".</li> </ul> <p>20. Збільшення показника пов'язано з необхідністю використання набутих знань з питань інклюзії та рівних можливостей у процесі приведення виборчого законодавства України до європейських стандартів в рамках виконання Україною зобов'язань на шляху до членства в Європейському Союзі.</p>					
<b>Забезпечення функціонування та захисту інформаційних ресурсів Центральної виборчої комісії (у тому числі Державного реєстру виборців)</b>					

Витрати на забезпечення використання та сервісну підтримку програмного та апаратного забезпечення (у тому числі для Державного реєстру виборців) (тис. гривень)	11 084,9	11 084,9	8 143,3	0,0	-2 941,6
Кількість придбаних ліцензій на право використання та сервісну підтримку програмного та апаратного забезпечення (у тому числі для Державного реєстру виборців) (штук)	691,0	691,0	28,0	0,0	-663,0
Середня вартість 1 ліцензії на право використання та сервісної підтримки програмного та апаратного забезпечення (у тому числі для Державного реєстру виборців) (тис. гривень)	16,0	16,0	290,8	0,0	274,8
Рівень забезпечення ліцензійним програмним забезпеченням, у тому числі для Державного реєстру виборців (відсотків)	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0
Кількість автоматизованих робочих місць Державного реєстру виборців (одиниць)	1 262,0	1 262,0	1 258,0	0,0	-4,0
Кількість записів про осіб у базі даних Державного реєстру виборців (одиниць)	36 920 455,0	36 920 455,0	36 926 466,0	0,0	6 011,0
Кількість записів про виборчі ділянки, які існують на постійній основі у базі даних Державного реєстру виборців (одиниць)	33 337,0	33 337,0	33 278,0	0,0	-59,0
Кількість опрацьованих звернень громадян до органів ведення Державного реєстру виборців (одиниць)	73 295,0	73 295,0	0,0	0,0	-73 295,0
Кількість записів про виборців у базі даних Державного реєстру виборців, до яких внесено зміни (одиниць)	2 395 939,0	2 395 939,0	1 770 244,0	0,0	-625 695,0
Кількість створених записів про виборців у базі даних Державного реєстру виборців (одиниць)	361 211,0	361 211,0	386 326,0	0,0	25 115,0
Кількість записів про виборчі ділянки, які існують на постійній основі у базі даних Державного реєстру виборців, до яких внесено зміни (одиниць)	23 385,0	23 385,0	18 721,0	0,0	-4 664,0
Повнота та достовірність відомостей Державного реєстру виборців (відсотків)	93,5	93,5	99,5	0,0	6,0

**Пояснення щодо досягнення запланованих результатів**

- Уточнені комерційні пропозиції при підготовці проведення закупівель, укладання сум договорів за результатом проведених відкритих торгів з визначенням найбільш економічно вигідних тендерних пропозицій, отримання програмного забезпечення за рахунок коштів міжнародної технічної допомоги.
- Оптимізовано використання засобів організації інформаційної інфраструктури. Переважна кількість ліцензій була отримана Центральною виборчою комісією за рахунок міжнародної технічної допомоги та як гуманітарна допомога.
- Здійснено придбання ліцензій, середня вартість яких перевищує очікувану середню вартість.
- У зв'язку із зменшенням кількості виборців у межах територій, на які поширюються повноваження органів ведення Реєстру, зменшилася чисельність працівників (робочих місць) цих органів.
- Кількість записів в Державному реєстрі виборців залежить від природнього руху населення країни (кількості народжених та померлих осіб за період часу).
- Внесення змін до постанов Центральної виборчої комісії від 25 червня 2020 року № 117 та № 118.
- Станом на 31 грудня 2025 року відповідно до постанов Центральної виборчої комісії від 22 грудня 2023 року № 83 та від 20 вересня 2024 року № 54 Державний Реєстр виборців відновив свою роботу тільки в частині періодичного поновлення бази даних Реєстру на підставі відомостей поданих відповідно до статті 22 Закону України "Про Державний реєстр виборців" та у частині обліку ділянок, які існують на постійній основі. Опрацювання звернень громадян відновлено рішенням Центральної виборчої комісії від 23 грудня 2025 року № 73 "Про відновлення функціонування автоматизованої інформаційно-комунікаційної системи "Державний реєстр виборців" в частині взаємодії з виборцями з 1 січня 2026 року.
- 9-12. Фактичні показники станом на 31 грудня 2025 року.

**Сплата членських внесків міжнародним організаціям, членом яких є Комісія**

Кількість міжнародних організацій, членом яких є Центральна виборча комісія та до бюджету яких необхідно сплачувати членські внески (одиниць)	2,0	2,0	2,0	0,0	0,0
Рівень виконання зобов'язань зі сплати членських внесків (відсотків)	100,0	100,0	0,0	0,0	-100,0

**Пояснення щодо досягнення запланованих результатів**

2. З огляду на можливість звільнення від сплати членських внесків за виняткових обставин у А-WEB та не отримання документів, пов'язаних зі сплатою щорічного членського внеску (зокрема запиту чи рахунку) від WEM-International, сплата щорічних членських внесків не здійснювалася.

## 7.2. Результативні показники у порівнянні із результативними показниками попереднього року

Напрямок використання бюджетних коштів / результативний показник	2024 рік (факт за рік, що передувє звітному)	2025 рік (факт за звітний рік)	Відхилення (+/-)
1	2	3	4
<b>Забезпечення діяльності Центральної виборчої комісії з виконання функцій і завдань у сфері проведення виборів та референдумів (тис. грн)</b>			
у тому числі: загальний фонд	244 973,6	255 933,8	10 960,2
спеціальний фонд	15,2	5 443,8	5 428,6
Рівень забезпечення Комісії зв'язком (відсотків)	100,0	0,0	-100,0
Кількість членів Центральної виборчої комісії (осіб)	15,0	15,0	0,0
Кількість штатних одиниць Секретаріату Комісії, у тому числі: (осіб)	245,0	260,0	15,0
- державних службовців. (осіб)	191,0	190,0	-1,0
Кількість працівників, відряджених в межах України (осіб)	13,0	51,0	38,0
Кількість працівників, відряджених за кордон з метою спостереження за підготовкою та проведенням національних референдумів, виборів до парламенту, президентських виборів, участі в семінарах, засіданнях виконавчих комітетів міжнародних організацій (осіб)	2,0	0,0	-2,0
Площа приміщень адмінбудівлі, яка використовується Комісією за адресою: пл. Лесі Українки, 1 (кв. метрів)	8 345,0	8 345,0	0,0
Витрати на оплату комунікаційних послуг (у тому числі для Державного реєстру виборців) (тис. гривень)	6 295,6	7 246,6	951,0
Кількість проведених засідань Центральної виборчої комісії (штук)	29,0	27,0	-2,0
Кількість прийнятих постанов Центральної виборчої комісії (штук)	69,0	75,0	6,0
Кількість опрацьованих звернень (штук)	8 741,0	8 395,0	-346,0
Кількість опрацьованих нормативно-правових актів, отриманих від інших органів (штук)	34,0	33,0	-1,0
Кількість затверджених (встановлених) рекомендацій, порядків тощо з питань підготовки та проведення виборів, референдумів (штук)	7,0	2,0	-5,0
Кількість проведених внутрішніх аудитів (штук)	3,0	3,0	0,0
Рівень виконання рекомендацій, наданих за результатами проведення в Комісії внутрішніх аудитів (відсотків)	100,0	100,0	0,0
Частка жінок на державній службі, у тому числі у розрізі категорій посад: (відсотків)	64,0	67,0	3,0
- категорія А (відсотків)	75,0	75,0	0,0
- категорія Б (відсотків)	57,0	59,0	2,0
- категорія В (відсотків)	68,0	71,0	3,0
Кількість заходів з питань гендерної рівності, в яких взято участь представниками Центральної виборчої комісії (одиниць)	0,0	10,0	10,0

Кількість членів Центральної виборчої комісії та працівників її Секретаріату, які підвищили рівень професійної компетентності з питань недискримінації, інклюзивності та гендерної рівності (осіб)	0,0	69,0	69,0
Пояснення щодо досягнення запланованих результатів			
Динаміка виконання за деякими результативними показниками у 2025 році порівняно з 2024 роком пояснюється продовженням дії воєнного стану в Україні, що вплинуло на більшість показників діяльності Центральної виборчої комісії.			
Крім того, структура результативних показників за цим напрямом використання бюджетних коштів зазнала змін за результатами погодження Міністерством фінансів України паспорта бюджетної програми на 2025 рік.			
<b>Забезпечення функціонування та захисту інформаційних ресурсів Центральної виборчої комісії (у тому числі Державного реєстру виборців) (тис. грн)</b>			
у тому числі: загальний фонд	28 471,7	16 034,4	-12 437,3
спеціальний фонд	29 114,9	55 048,9	25 934,0
Кількість органів (відділів) ведення Державного реєстру виборців (одиниць)	291,0	0,0	-291,0
Кількість регіональних органів адміністрування Державного реєстру виборців (одиниць)	24,0	0,0	-24,0
Кількість знижених кратних включень у базі даних Державного реєстру виборців (одиниць)	7 095,0	0,0	-7 095,0
Кількість внесених до бази даних Державного реєстру виборців змін на одне автоматизоване робоче місце Державного реєстру виборців (одиниць)	12 117,0	0,0	-12 117,0
Витрати на забезпечення використання та сервісну підтримку програмного та апаратного забезпечення (у тому числі для Державного реєстру виборців) (тис. гривень)	22 352,4	8 143,3	-14 209,1
Кількість придбаних ліцензій на право використання та сервісну підтримку програмного та апаратного забезпечення (у тому числі для Державного реєстру виборців) (штук)	532,0	28,0	-504,0
Середня вартість 1 ліцензії на право використання та сервісної підтримки програмного та апаратного забезпечення (у тому числі для Державного реєстру виборців) (тис. гривень)	42,0	290,8	248,8
Рівень забезпечення ліцензійним програмним забезпеченням, у тому числі для Державного реєстру виборців (відсотків)	100,0	100,0	0,0
Кількість автоматизованих робочих місць Державного реєстру виборців (одиниць)	1 262,0	1 258,0	-4,0
Кількість записів про осіб у базі даних Державного реєстру виборців (одиниць)	37 156 599,0	36 926 466,0	-230 133,0
Кількість записів про виборчі дільниці, які існують на постійній основі у базі даних Державного реєстру виборців (одиниць)	12 811,0	33 278,0	20 467,0
Кількість записів про виборців у базі даних Державного реєстру виборців, до яких внесено зміни (одиниць)	13 504 636,0	1 770 244,0	-11 734 392,0
Кількість створених записів про виборців у базі даних Державного реєстру виборців (одиниць)	992 791,0	386 326,0	-606 465,0
Кількість записів про виборчі дільниці, які існують на постійній основі у базі даних Державного реєстру виборців, до яких внесено зміни (одиниць)	33 337,0	18 721,0	-14 616,0
Повнота та достовірність відомостей Державного реєстру виборців (відсотків)	97,0	99,5	2,5
Пояснення щодо досягнення запланованих результатів			
Динаміка виконання за деякими результативними показниками, зокрема в частині функціонування Державного реєстру виборців у 2025 році порівняно з 2024 роком пояснюється продовженням дії воєнного стану в Україні, що вплинуло на більшість показників діяльності Центральної виборчої комісії.			

Крім того, структура результативних показників за цим напрямом використання бюджетних коштів зазнала змін за результатами погодження Міністерством фінансів України паспорта бюджетної програми на 2025 рік.

<b>Сплата членських внесків міжнародним організаціям, членом яких є Комісія (тис. грн)</b>			
у тому числі: загальний фонд	0,0	0,0	0,0
спеціальний фонд	0,0	0,0	0,0
Кількість міжнародних організацій, членом яких є Центральна виборча комісія та до бюджету яких необхідно сплачувати членські внески (одиниць)	2,0	2,0	0,0

Пояснення щодо досягнення запланованих результатів  
 З огляду на можливість звільнення від сплати членських внесків за виняткових обставин у А-WEB та не отримання документів, пов'язаних зі сплатою щорічного членського внеску (зокрема запиту чи рахунку) від WEM-International, сплата щорічних членських внесків не здійснювалася.

Пояснення щодо змін у структурі напрямів використання бюджетних коштів:  
 Структура напрямів використання бюджетних коштів у 2025 році не змінювалася.

## **9. Узагальнений висновок про ефективність бюджетної програми:**

### **рівень досягнення мети та виконання завдань бюджетної програми**

У 2025 році Центральна виборча комісія, діючи в умовах правового режиму воєнного стану, загалом забезпечила виконання запланованих напрямів та результативних показників бюджетної програми 6731010 "Керівництво та управління у сфері проведення виборів та референдумів". Мета програми - організація підготовки та проведення виборів і референдумів, а також функціонування Державного реєстру виборців - була досягнута через реалізацію низки стратегічних та операційних завдань.

Для досягнення мети бюджетної програми впродовж звітного періоду Комісія забезпечила розгляд актуальних питань та ухвалення постанов, спрямованих на:

організаційне забезпечення виборчих процесів: актуалізацію складу територіальних виборчих комісій, переліків закордонних, звичайних та спеціальних виборчих дільниць, що існують на постійній основі, а також визнання обраними народних депутатів України у зв'язку з достроковим припиненням повноважень їхніх попередників.

контроль та правовий захист: розгляд скарг суб'єктів виборчого процесу на діяльність територіальних виборчих комісій та врахування рекомендацій Бюро з демократичних інститутів і прав людини ОБСЄ за результатами минулих спостережних місій в Україні.

розвиток цифрових інструментів, інклюзивності та комунікації: створення автоматизованої системи "Всеукраїнський референдум" як компонента Єдиної інформаційно-аналітичної системи "Вибори", розробку рекомендацій щодо забезпечення розумними пристосуваннями виборців із порушенням здоров'я та схвалення Комунікаційної стратегії Комісії на післявоєнних виборах. Також було впроваджено механізм отримання електронних копій судових рішень безпосередньо Комісією.

Ефективність виконання завдань у сфері ведення Державного реєстру виборців підтверджується рішенням про відновлення взаємодії Реєстру з виборцями з 1 січня 2026 року та підтриманням високого рівня достовірності відомостей у базі даних. Окрім того, Комісія забезпечила повне виконання рекомендацій за результатами внутрішніх аудитів, що підтверджує належний рівень внутрішнього контролю та управління ресурсами.

### **ефективність надання публічних послуг**

У 2025 році Центральна виборча комісія забезпечила високу якість адміністрування Державного реєстру виборців (ДРВ), досягнувши показника повноти та достовірності відомостей на рівні 99,5%. Попри воєнний стан, Комісія підтримувала актуальність бази даних, яка налічує понад 36,9 млн записів. Важливим етапом стало прийняття рішення Комісії від 23 грудня 2025 року № 73, яким з 1 січня 2026 року відновлено взаємодію Реєстру з виборцями. Це підтверджує стабільність критичної інформаційної інфраструктури та готовність до повернення повноцінних сервісів для громадян.

Пріоритетним напрямом роботи стало підвищення інклюзивності та безбар'єрності майбутніх виборчих процесів. Комісія розробила рекомендації щодо забезпечення розумними пристосуваннями (допоміжними засобами) виборців з інвалідністю та порушеннями здоров'я, а також схвалила Комунікаційну стратегію Комісії на післявоєнних виборах. Крім того, працівники Комісії активно брали участь у заходах з підвищення кваліфікації з питань недискримінації та гендерної рівності, що сприятиме адаптації виборчих послуг до європейських стандартів.

Ефективність управління ресурсами підтверджується повним виконанням рекомендацій внутрішніх аудитів та економією бюджетних коштів. Завдяки активному залученню міжнародної технічної та гуманітарної допомоги, Комісія була забезпечена необхідним програмним забезпеченням та ліцензіями без залучення додаткових витрат із загального фонду бюджету. Окрім того, протягом звітного періоду Комісія оперативно реагувала на звернення та запити, що дозволило підтримувати безперервний зв'язок із заінтересованими органами та громадянами навіть в умовах відсутності активних виборчих кампаній.

#### **ефективність системи планування показників бюджетної програми**

Результативні показники бюджетної програми характеризують ступінь досягнення поставленої мети, виконання завдань бюджетної програми та досягнення цілей державної політики у відповідній сфері діяльності.

Система планування показників бюджетної програми 6731010 у 2025 році продемонструвала достатній рівень адаптивності та обґрунтованості, попри складні умови воєнного стану. Ефективність планування підтверджується тим, що Комісія зуміла забезпечити безперервне функціонування критичної інформаційної інфраструктури та виконання ключових завдань, попри обмеження у проведенні виборчих процесів, викликані продовженням воєнного стану.

Відхилення у виконанні фактичних кількісних показників (кількість засідань, постанов та опрацьованих звернень тощо) обумовлено раціональним коригуванням діяльності в умовах відсутності активних виборчих кампаній та дією правового режиму воєнного стану.

Обмежені ресурси державного бюджету та першочергове їх спрямування на потреби оборони держави змусили Комісію звертатися до міжнародних партнерів з метою досягнення належного рівня забезпечення ліцензійним програмним забезпеченням за рахунок міжнародної технічної та гуманітарної допомоги.

Досягнення високого рівня достовірності даних Державного реєстру виборців остаточно підтверджують, що система планування була спрямована на підтримання стабільності та якості державних послуг у довгостроковій перспективі.

#### **стан фінансової дисципліни**

Дебіторська та кредиторська заборгованості за загальним та спеціальним фондами на кінець звітного періоду відсутні.

#### **врахування результатів контрольних заходів**

У 2025 році контрольні заходи органами, уповноваженими на здійснення контролю за дотриманням бюджетного законодавства, не проводилися.

#### **ефективність системи управління бюджетними коштами**

Законом України "Про Державний бюджет України на 2025 рік" за бюджетною програмою 6731010 "Керівництво та управління у сфері проведення виборів та референдумів" Центральній виборчій комісії було встановлено бюджетні асигнування за загальним фондом у сумі 275 171,2 тис. гривень. Протягом звітного періоду, відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України № 1503-р, бюджетні асигнування Комісії було скорочено на 1 000,0 тис. гривень для спрямування ресурсу на потреби оборони держави. Водночас за спеціальним фондом надходження склали 60 492,7 тис. грн, що дозволило забезпечити першочергові та критичні потреби Комісії.

Ефективність управління коштами у 2025 році характеризувалася стратегічним підходом до подолання дефіциту фінансування. Оскільки обсяги бюджетних призначень були значно меншими за заявлену потребу, що створювало ризики для кібербезпеки інформаційної інфраструктури, Комісія активізувала співпрацю з міжнародними партнерами. Зокрема, враховуючи необхідність постійної протидії спробам несанкціонованого втручання в роботу електронних інформаційних ресурсів Комісії з боку агресора було залучено Європейський Союз як стратегічного донора у межах проєкту "Підтримка ЄС цифрової трансформації України. Фаза II".

Завдяки сприянню Міжнародного інституту демократії та сприяння виборам (International IDEA) було забезпечено можливість закупівлі ліцензійного програмного забезпечення, зокрема Microsoft Windows Server Datacenter та інструментів Microsoft System Center. Це дало змогу розпочати впровадження ефективної системи резервування ресурсів інформаційної інфраструктури, суттєво знизити ризики її вразливості до кіберзагроз, а також підвищити загальну стійкість і безперервність роботи Комісії. У рамках реалізації заходів із посилення інституційної стійкості Комісії у сфері інформаційних технологій та забезпечення безперервності функціонування критично важливих інформаційних ресурсів здійснено закупівлю та впровадження спеціалізованого програмно-апаратного рішення для балансування навантаження, керування мережевим і прикладним трафіком та підвищення рівня кіберзахисту.

Рациональне використання наявного ресурсу також підтверджується економією коштів загального фонду, досягнутою через проведення конкурентних процедур закупівель та вибір найбільш економічно вигідних пропозицій. Такий підхід дозволив Комісії не лише втримати стабільність функціонування інформаційних ресурсів Комісії в умовах воєнного стану, а й забезпечити достатній рівень оснащення ліцензійним програмним забезпеченням та підтримувати високий рівень достовірності відомостей Державного реєстру виборців.

**вплив реалізації бюджетної програми на досягнення відповідних цілей державної політики**

Реалізація бюджетної програми 6731010 "Керівництво та управління у сфері проведення виборів та референдумів" у 2025 році мала визначальний вплив на досягнення ключової цілі державної політики - реалізація та захист конституційних виборчих прав громадян України і прав на участь у референдумах, покращення організації підготовки та проведення виборів і референдумів. Попри умови воєнного стану, діяльність Центральної виборчої комісії забезпечила інституційну готовність держави до відновлення демократичних процедур у майбутньому.

Вплив реалізації програми на досягнення державних цілей виявився у таких напрямках:

стабільність виборчої інфраструктури: забезпечено високу якість ведення Державного реєстру виборців, що гарантує точність обліку виборців. Прийнято стратегічне рішення про відновлення взаємодії Реєстру з виборцями, що є критичним для забезпечення права громадян на актуалізацію своїх персональних даних.

інклюзивність, комунікація та європейські стандарти: протягом року суттєво посилено роботу в напрямі безбар'єрності виборів. Розроблено рекомендації щодо забезпечення розумними пристосуваннями виборців із порушенням здоров'я та віковими особливостями, схвалено Комунікаційну стратегію Комісії на післявоєнних виборах, що закладає методичний та технологічний фундамент для прозорого волевиявлення громадян у повоєнний період. Також проведено заходи з підвищення компетентності персоналу щодо гендерної рівності та недискримінації, що сприяє адаптації виборчої практики до стандартів Європейського Союзу.

безперервність управління та стійкість: у межах реалізації бюджетної програми забезпечено виконання завдань і функцій Комісії визначених Виборчим кодексом України, Законами України "Про Центральну виборчу комісію" та "Про Державний реєстр виборців", включаючи внесення змін до назв і складу територіальних виборчих комісій, що здійснюють підготовку та проведення місцевих виборів, внесення змін до переліку закордонних виборчих дільниць, утворених на постійній основі, внесення змін до переліку звичайних та спеціальних виборчих дільниць, утворених на постійній основі, визнання обраними народних депутатів України на позачергових виборах народних депутатів України 21 липня 2019 року у зв'язку з достроковим припиненням повноважень народних депутатів України, відновлення функціонування автоматизованої інформаційно-комунікаційної системи "Державний реєстр виборців" у частині взаємодії з виборцями тощо. Завдяки активному залученню допомоги міжнародних партнерів забезпечено повний рівень ліцензійного захисту та стійкість інформаційних ресурсів до кіберзагроз без надмірного бюджетного навантаження.

Загалом реалізація програми у 2025 році дозволила зберегти створити передумови для якісного проведення майбутніх післявоєнних виборчих кампаній відповідно до міжнародних стандартів.

## 10. Заходи із підвищення ефективності бюджетної програми

№ з/п	Напрямок підвищення ефективності бюджетної програми	Захід
1	2	3
1	Моніторинг за дотриманням фінансової дисципліни та ефективності використання бюджетних коштів	Здійснення постійного моніторингу планування видатків та використання бюджетних асигнувань, аналізу відхилень фактичних показників від планових
2	Удосконалення планування показників розрахунку видатків до кошторису Комісії на 2026 рік за бюджетною програмою 6731010	Аналіз причин виникнення змін до затверджених планових показників видатків та кількості цих змін
3	Посилення внутрішнього контролю за використанням бюджетних коштів	Здійснення заходів внутрішнього контролю та періодичного аналізу виконання кошторису за відповідними напрямками видатків

Голова Центральної виборчої комісії

\_\_\_\_\_ (підпис)

Олег ДІДЕНКО

(Власне ім'я ПРІЗВИЩЕ)



РЕЗУЛЬТАТИ ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ БЮДЖЕТНОЇ ПРОГРАМИ за 2025 рік

Центральна виборча комісія

ід-46898 в АІС "ГРК-ВЕБ", КВК=673, КПК=6731010, тип консолідації=Зведена форма ГРК, номер версії=1

19.02.2026 16:42:31 Олег ДІДЕНКО (147DE7)

19.02.2026 16:43:30 відправлено: Центральна виборча комісія (151DC4)

2e814351-2824-49cd-aa76-d19bfb3e585