

Звіт про результати моніторингу виконання Антикорупційної програми Центральної виборчої комісії на 2024 – 2026 роки за 2025 рік

Відповідно до розділу IV Антикорупційної програми Центральної виборчої комісії на 2024 – 2026 роки, затвердженої постановою Центральної виборчої комісії від 23 квітня 2024 року № 22 (далі – Антикорупційна програма), та враховуючи інформацію, надану структурними підрозділами Секретаріату Комісії, сектором з питань запобігання та виявлення корупції (далі – Сектор) здійснено моніторинг виконання Антикорупційної програми.

З метою реалізації засад загальної внутрішньої політики щодо запобігання та протидії корупції в Комісії протягом 2025 року вживались такі заходи:

надано методичну та консультаційну допомогу з питань дотримання вимог антикорупційного законодавства членам Комісії та працівникам Секретаріату Комісії, а саме 255 консультацій / роз'яснень відповідно до Журналу обліку надання консультацій / роз'яснень;

здійснено моніторинг антикорупційного законодавства з метою оперативного реагування та вжиття відповідних заходів;

створено умови для повідомлень громадянами, членами Комісії та працівниками Секретаріату Комісії про порушення вимог Закону України "Про запобігання корупції" (далі – Закон), зокрема: утворено та забезпечено функціонування захищених анонімних каналів зв'язку; забезпечено підключення Комісії до Єдиного порталу повідомлень викривачів; налагоджено механізми заохочення викривачів та формування культури повідомлення тощо. За вказаний період відповідні повідомлення не надходили;

здійснено перевірку інформації, що міститься у зверненнях фізичних або юридичних осіб, медіа, інших джерелах щодо причетності членів Комісії та працівників Секретаріату Комісії до вчинення корупційних правопорушень або правопорушень, пов'язаних з корупцією. За вказаний період відповідної інформації не виявлено;

забезпечено проведення в установленому порядку 14 спеціальних перевірок стосовно осіб, які претендують на зайняття посад у Секретаріаті Комісії;

ознайомлено членів Комісії та працівників Секретаріату Комісії з встановленими антикорупційним законодавством обмеженнями для осіб, уповноважених на виконання функцій держави або місцевого самоврядування, протягом вказаного періоду засобами електронного зв'язку надіслано 38 відповідних інформацій. Крім того 44 особи, які протягом звітнього періоду призначені на посади в Секретаріаті Комісії, ознайомлені з встановленими Законом заборонами та обмеженнями. При цьому вказані особи надали інформацію щодо працюючих у Комісії близьких осіб;

у межах компетенції та за потреби здійснювалась взаємодія з уповноваженими підрозділами (уповноваженими особами) інших державних органів, а також органів місцевого самоврядування, підприємств, установ та



організацій, Національним агентством з питань запобігання корупції, іншими спеціально уповноваженими суб'єктами у сфері протидії корупції.

Також додаються наступні звіти про виконання:

Заходів з реалізації Центральною виборчою комісією Антикорупційної стратегії на 2021 – 2025 роки, затвердженої Законом України від 20 червня 2022 року № 2322-ІХ, та Державної антикорупційної програми на 2023 – 2025 роки, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 04 березня 2023 року № 220;

заходів впливу на корупційні ризики Реєстру ризиків;

Плану заходів з поширення інформації щодо програм антикорупційного спрямування Антикорупційної програми.

Додаток: на 20 арк. в 1 прим.

Завідувач сектору з питань запобігання
та виявлення корупції Секретаріату
Центральної виборчої комісії

І. КРАЄВСЬКИЙ

19.01.2026

ЗВІТ
про виконання Заходів з реалізації Центральною виборчою комісією Антикорупційної стратегії на
2021 – 2025 роки, затвердженої Законом України від 20 червня 2022 року № 2322-IX, та
Державної антикорупційної програми на 2023 – 2025 роки, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України
від 04 березня 2023 року № 220

| № з/п | Найменування та зміст заходу Державної антикорупційної програми на 2023 – 2025 роки | Індикатор виконання заходу Центральною виборчою комісією | Виконавці | Строки виконання, визначені Державною антикорупційною програмою на 2023 – 2025 роки | | Стан виконання |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | | | | дата початку | дата завершення | |
| 1 | Розроблення та розповсюдження інформаційно-просвітницьких матеріалів, присвячених ролі виборів у демократичному суспільстві, важливості участі у виборах (із можливим залученням до реалізації заходу громадських об'єднань та проєктів міжнародної технічної допомоги) | Розроблено та розповсюджено серед різних цільових аудиторій інформаційно-просвітницькі матеріали, присвячені ролі виборів у демократичному суспільстві, важливості участі у виборах | Члени Комісії (відповідно до розподілу обов'язків), управління комунікації та інформаційної політики, управління консультативно-методичного забезпечення Секретаріату Комісії | Березень 2023 року | Грудень 2025 року | У другому півріччі 2025 року заходи з розроблення та розповсюдження інформаційно-просвітницьких матеріалів не здійснювалися |
| 2 | Забезпечення проведення регулярних інформаційно-просвітницьких заходів, присвячених ролі виборів у демократичному суспільстві, важливості участі у виборах (із можливим залученням до реалізації заходу громадських об'єднань та проєктів міжнародної технічної допомоги) | Забезпечено проведення на регулярній основі інформаційно-просвітницьких заходів, присвячених ролі виборів у демократичному суспільстві, важливості участі у виборах (семінарів, конференцій, круглих столів, | Члени Комісії (відповідно до розподілу обов'язків), управління комунікації та інформаційної політики, управління консультативно-методичного забезпечення Секретаріату Комісії | Березень 2023 року | Грудень 2025 року | Центральна виборча комісія у партнерстві з Міжнародною фундацією виборчих систем (IFES), Міжнародним інститутом демократії та сприяння виборів (IDEA), Бюро з демократичних інститутів і прав людини (БДІПЛ) ОБСЄ організувала |

| № з/п | Найменування та зміст заходу Державної антикорупційної програми на 2023 – 2025 роки | Індикатор виконання заходу Центральною виборчою комісією | Виконавці | Строки виконання, визначені Державною антикорупційною програмою на 2023 – 2025 роки | | Стан виконання |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | | | | дата початку | дата завершення | |
| | | конкурсів тощо) | | | | <p>інклюзивний експертний діалог "На шляху до ЄС: огляд рекомендацій БДПЛ ОБСЄ щодо виборів в Україні", який відбувся 15 грудня 2025 року.</p> <p>У Центральній виборчій комісії з метою формування виборчої культури молодих виборців проведено конкурс на виборчу тематику серед молоді.</p> <p>Протягом звітнього періоду конкурсним журі з оцінки творчих робіт, поданих на конкурс, оцінено творчі роботи та на його засіданні, яке відбулось 18 листопада 2025 року, визначено переможців конкурсу, що зафіксовано у протоколі засідання конкурсного журі.</p> <p>Інформацію про переможців оприлюднено на офіційному вебсайті Комісії.</p> <p>https://www.cvk.gov.ua/novin</p> |

| № з/п | Найменування та зміст заходу Державної антикорупційної програми на 2023 – 2025 роки | Індикатор виконання заходу Центральною виборчою комісією | Виконавці | Строки виконання, визначені Державною антикорупційною програмою на 2023 – 2025 роки | | Стан виконання |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | | | | дата початку | дата завершення | |
| | | | | | | <p>i/zavershivsya-konkurs-tvorchih-robot-shhodo-vikovogo-tsenzu-vibortsiv.html</p> <p>Центральна виборча комісія з метою популяризації питань виборів, їх ролі у демократичному суспільстві, важливості участі у виборах систематично організовує стажування громадян з числа молоді. Із серпня до листопада 2025 року у Секретаріаті Комісії проходила стажування студентка Інституту журналістики Національного університету біоресурсів і природокористування України, з вересня до листопада 2025 року - студент Державного університету інфраструктури та технологій.</p> <p>Також Комісія долучилася</p> |

| № з/п | Найменування та зміст заходу Державної антикорупційної програми на 2023 – 2025 роки | Індикатор виконання заходу Центральною виборчою комісією | Виконавці | Строки виконання, визначені Державною антикорупційною програмою на 2023 – 2025 роки | | Стан виконання |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | | | | дата початку | дата завершення | |
| | | | | | | до тижня доброчесності, який тривав в Україні з 1 до 10 грудня – щорічного навчально-просвітницького проєкту Офісу доброчесності НАЗК. У межах цієї ініціативи на сторінці Комісії у соціальній мережі "Фейсбук" опубліковано посилання на фільм "Після ери мовчання" |
| 3 | Забезпечення розроблення інформаційно-просвітницької кампанії, присвяченої ролі виборів у демократичному суспільстві, важливості участі у виборах (із можливим залученням до реалізації заходу громадських об'єднань та проєктів міжнародної технічної допомоги) | Розроблено дизайн інформаційно-просвітницької кампанії, присвяченої ролі виборів у демократичному суспільстві, важливості участі у виборах | Члени Комісії (відповідно до розподілу обов'язків), управління комунікації та інформаційної політики, управління консультативно-методичного забезпечення Секретаріату Комісії | Жовтень 2023 року | Початок виборчого процесу загальнодержавних виборів | З метою зміцнення суспільної довіри до виборчого процесу та результатів волевиявлення виборців, забезпечення якісної комунікації під час проведення післявоєнних виборів за допомогою ефективного об'єднання зусиль учасників виборчого процесу схвалено Комунікаційну стратегію Центральної виборчої комісії на післявоєнних виборах в Україні, яка була розроблена із залученням |

| № з/п | Найменування та зміст заходу Державної антикорупційної програми на 2023 – 2025 роки | Індикатор виконання заходу Центральною виборчою комісією | Виконавці | Строки виконання, визначені Державною антикорупційною програмою на 2023 – 2025 роки | | Стан виконання |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | | | | дата початку | дата завершення | |
| | | | | | | представників громадянського суспільства, державних органів та міжнародних партнерів Комісії (постанова Комісії від 23 грудня 2025 року №70) |
| 4 | Проведення інформаційно-просвітницької кампанії, присвяченої ролі виборів у демократичному суспільстві, важливості участі у виборах (із можливим залученням до здійснення заходу громадських об'єднань та проектів міжнародної технічної допомоги) | Проведено інформаційно-просвітницьку кампанію, присвячену ролі виборів у демократичному суспільстві, важливості участі у виборах, та підбито її підсумки | Члени Комісії (відповідно до розподілу обов'язків), управління комунікації та інформаційної політики, управління консультативно-методичного забезпечення Секретаріату Комісії | Початок виборчого процесу загальнодержавних виборів | Завершення виборчого процесу загальнодержавних виборів | Строк виконання заходу не настав |
| 5 | Підготовка та подання Центральною виборчою комісією до Міністерства інформації про політичні партії, які не висували та не реєстрували протягом десяти років своїх кандидатів на виборах Президента України, виборах народних депутатів України або кандидатів у депутати не менше ніж у п'ятих обласних радах на місцевих виборах станом на 01 | Подано у законодавчо встановлені строки до Міністерства інформацію про невисування та нерестрацію політичною партією протягом останніх десяти років своїх кандидатів на виборах Президента України, виборах народних депутатів України або кандидатів у депутати | Член Комісії (відповідно до розподілу обов'язків), управління організації підготовки та проведення виборів і референдумів, управління інновацій та цифрової трансформації Секретаріату Комісії | Один місяць з дня набрання чинності Законом України, яким зобов'язано Центральну виборчу комісію подавати | Два місяці з дня набрання чинності Законом України, яким зобов'язано Центральну виборчу комісію подавати до | Станом на 31 грудня 2025 року немає законодавчого регулювання, нормативного підґрунтя щодо зобов'язання Комісії подавати до Міністерства інформацію про політичні партії, які не висували та не реєстрували протягом десяти років своїх кандидатів на відповідних |

| № з/п | Найменування та зміст заходу Державної антикорупційної програми на 2023 – 2025 роки | Індикатор виконання заходу Центральною виборчою комісією | Виконавці | Строки виконання, визначені Державною антикорупційною програмою на 2023 – 2025 роки | | Стан виконання |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | | | | дата початку | дата завершення | |
| | січня відповідного року | не менше ніж у п'ятьох обласних радах на місцевих виборах станом на 01 січня відповідного року | | до Мін'юсту інформацію про політичні партії, які не висували та не реєстрували протягом десяти років своїх кандидатів на відповідних виборах | Мін'юсту інформацію про політичні партії, які не висували та не реєстрували протягом десяти років своїх кандидатів на відповідних виборах | виборах |
| 6 | Щорічне до 01 лютого подання Центральною виборчою комісією до Мін'юсту інформації про політичні партії, які не висували та не реєстрували протягом десяти років своїх кандидатів на виборах Президента України, виборах народних депутатів України або кандидатів у депутати не менше ніж у п'ятьох обласних радах на місцевих виборах станом на 01 січня відповідного року | Подано у законодавчо встановлені строки до Мін'юсту інформацію про невисування та нереєстрацію політичною партією протягом останніх десяти років своїх кандидатів на виборах Президента України, виборах народних депутатів України або кандидатів у депутати не менше ніж у п'ятьох | Член Комісії (відповідно до розподілу обов'язків), управління організації підготовки та проведення виборів і референдумів, управління інновацій та цифрової трансформації Секретаріату Комісії | Січень року, що настає за роком набрання чинності Законом України, яким зобов'язано Центральну виборчу комісію подавати | Грудень 2025 року | Станом на 31 грудня 2025 року немає законодавчого регулювання, нормативного підґрунтя щодо зобов'язання Комісії подавати до Мін'юсту інформацію про політичні партії, які не висували та не реєстрували протягом десяти років своїх кандидатів на відповідних виборах |

| № з/п | Найменування та зміст заходу Державної антикорупційної програми на 2023 – 2025 роки | Індикатор виконання заходу Центральною виборчою комісією | Виконавці | Строки виконання, визначені Державною антикорупційною програмою на 2023 – 2025 роки | | Стан виконання |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | | | | дата початку | дата завершення | |
| | | обласних радах на місцевих виборах станом на 01 січня відповідного року | | до Мін'юсту інформацію про політичні партії, які не висували та не реєстрували протягом десяти років своїх кандидатів на відповідних виборах | | |
| 7 | Розроблення та подання Кабінету Міністрів України проектів законів, якими передбачено подання та оприлюднення всіх фінансових звітів учасників референдумів в електронному вигляді | Взято участь у розробленні проектів законів, якими передбачено подання та оприлюднення всіх фінансових звітів учасників референдумів в електронному вигляді | Член Комісії, заступник керівника Секретаріату Комісії (відповідно до розподілу обов'язків), відділ координації внутрішнього контролю, юридичне управління Секретаріату Комісії | Липень 2023 року | Квітень 2024 року | Від головного виконавця заходу, яким є Національне агентство з питань запобігання корупції, відповідні законопроекти на опрацювання не надходили |
| 8 | Розроблення та впровадження автоматизованої інформаційно-аналітичної системи, призначеної для забезпечення автоматизації виборчих | 1. Розроблено технічні вимоги ЄІАС ЦВК (1 етап – загальнодержавні вибори та всеукраїнські | Члени Комісії, заступник керівника Секретаріату Комісії (відповідно до розподілу обов'язків), управління інновацій та | Березень 2023 року | Грудень 2025 року | У Центральній виборчій комісії протягом звітного періоду здійснювалось опрацювання питання |

| № з/п | Найменування та зміст заходу Державної антикорупційної програми на 2023 – 2025 роки | Індикатор виконання заходу Центральною виборчою комісією | Виконавці | Строки виконання, визначені Державною антикорупційною програмою на 2023 – 2025 роки | | Стан виконання |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | | | | дата початку | дата завершення | |
| | процедур у Центральній виборчій комісії та виборчих комісіях нижчого рівня під час проведення виборів | референдуми). 2. Розроблено типові програмно-апаратні комплекси автоматизації діяльності окружних, територіальних та дільничних виборчих комісій та комісій з референдумів ("кабінети виборчих комісій"). 3. Упроваджено автоматизовану інформаційно-аналітичну систему з організації виборів (1 етап – вибори Президента України та вибори народних депутатів). 4. Упроваджено автоматизовану інформаційно-аналітичну систему з організації референдумів (1 етап – всеукраїнський референдум). 5. Забезпечено взаємодію АІКС ДРВ з іншими компонентами ЄІАС ЦВК. | цифрової трансформації, служба розпорядника державного реєстру виборців, управління організації підготовки та проведення виборів і референдумів Секретаріату Комісії | | | технічних вимог до створення компоненту ЄІАС ЦВК у встановленому законодавством порядку. Впродовж 2023 – 2025 років видатки на забезпечення створення указаної інформаційно-аналітичної системи, а також створення та впровадження окремих її компонентів за бюджетною програмою 6731010 "Керівництво та управління у сфері проведення виборів та референдумів" Комісії не виділялись. Не передбачено також Комісії видатків на зазначені цілі й у Законі України "Про Державний бюджет України на 2026 рік". |

| № з/п | Найменування та зміст заходу Державної антикорупційної програми на 2023 – 2025 роки | Індикатор виконання заходу Центральною виборчою комісією | Виконавці | Строки виконання, визначені Державною антикорупційною програмою на 2023 – 2025 роки | | Стан виконання |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | | | | дата початку | дата завершення | |
| | | <p>6. Упроваджено автоматизовану інформаційну систему "Учасники виборчих процесів та процесів референдуму".</p> <p>7. Упроваджено автоматизовану інформаційну систему взаємодії із зовнішніми інформаційними системами та ресурсами.</p> <p>8. Розроблено технічні вимоги ЄІАС ЦВК (2 етап – місцеві вибори).</p> <p>9. Упроваджено автоматизовану інформаційно-аналітичну систему з організації виборів (2 етап – місцеві вибори)</p> | | | | |
| 9 | Розроблення проекту нормативно-правового акта, яким визначено правила проведення вибіркової перевірки фінансових звітів суб'єктів виборчого процесу (крім кандидатів на пост | Взято участь у розробленні проекту нормативно-правового акта, яким визначено правила проведення вибіркової перевірки фінансових звітів | Член Комісії, заступник керівника Секретаріату Комісії (відповідно до розподілу обов'язків), відділ координації внутрішнього контролю, | Листопад 2023 року | Березень 2024 року | Від головного виконавця заходу, яким є Національне агентство з питань запобігання корупції, відповідний проєкт нормативно-правового акта на опрацювання не надходив |

| № з/п | Найменування та зміст заходу Державної антикорупційної програми на 2023 – 2025 роки | Індикатор виконання заходу Центральною виборчою комісією | Виконавці | Строки виконання, визначені Державною антикорупційною програмою на 2023 – 2025 роки | | Стан виконання |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | | | | дата початку | дата завершення | |
| | Президента України та політичних партій) відповідно до визначених критеріїв ризиків | суб'єктів виборчого процесу (крім кандидатів на пост Президента України та політичних партій) відповідно до визначених критеріїв ризиків | юридичне управління Секретаріату Комісії | | | |
| 10 | Розроблення та подання Кабінету Міністрів України проекту закону, яким передбачено, що функція контролю (аналізу) фінансових звітів учасників референдумів повністю переходить до Національного агентства з питань запобігання корупції | Взято участь у розробленні проекту закону, яким передбачено, що функція контролю (аналізу) фінансових звітів учасників референдумів повністю переходить до Національного агентства з питань запобігання корупції | Член Комісії, заступник керівника Секретаріату Комісії (відповідно до розподілу обов'язків), відділ координації внутрішнього контролю, юридичне управління Секретаріату Комісії | Липень 2023 року | Квітень 2024 року | Від головного виконавця заходу, яким є Національне агентство з питань запобігання корупції, відповідний законопроект на опрацювання не надходив |

ЗВІТ про виконання заходів впливу на корупційні ризики Реєстру ризиків

| № | Функція, процес Комісії | Корупційний ризик | Зміст корупційного ризику | Джерело(-а) корупційного ризику | Існуючі заходи контролю | Аналіз корупційного ризику. Рівень корупційного ризику | | | Заходи впливу на корупційний ризик та етапи їх виконання | Терміни (строки) виконання заходів впливу на корупційний ризик | Відповідальні виконавці | Необхідні ресурси | Індикатори виконання заходів впливу на корупційний ризик | Моніторинг виконання заходів впливу на корупційні ризики | | | |
|---|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | | | | | | Рівень імовірності реалізації корупційного ризику | Рівень наслідків від реалізації корупційного ризику | Рівень корупційного ризику | | | | | | Фактичний термін (строк) виконання заходів впливу на корупційний ризик | Стан виконання заходів впливу на корупційний ризик (виконано/ не виконано/ виконано частково) | Опис результатів виконання заходів впливу на корупційний ризик або інформація про причини невиконання | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | |
| 1 | Організація та контроль за підготовкою та проведенням виборів і референдумів | Можливість впливу третіх осіб на члена Комісії під час виконання повноважень щодо організації підготовки і проведення виборів і референдумів | Є можливість задоволення членами Комісії приватного інтересу під час виконання повноважень щодо організації підготовки і проведення виборів і референдумів | Імовірність порушення вимог прозорості та доступності інформації про діяльність Комісії; недобросовісність посадових осіб | Порядок прийняття Комісією рішень унормовано законодавчими актами, зокрема щодо колегіальності розгляду і вирішення питань, обґрунтованості прийнятих рішень, відкритості і публічності | Низький – 1 бал | Середній – 2 бали | Низький – 2 бали | 1. Забезпечення онлайн-трансляції та/або здійснення відеозапису засідань Комісії для їх подальшого розміщення на офіційному вебсайті Комісії | Під час/після засідань Комісії | Управління інновацій та цифрової трансформації Секретаріату Комісії | Не потребує додаткових ресурсів | Забезпечено онлайн-трансляції та/або розміщення відеозапису на офіційному вебсайті Комісії засідань Комісії | постійно виконується | виконано | Здійснено відеозаписи засідань Комісії, які розміщуються на офіційному вебсайті Комісії після завершення засідань Комісії (https://www.cvk.gov.ua/cvk-gallery.html - 27 засідань Комісії) | |
| | | | | | | | | | 2. Забезпечення оприлюднення на офіційному вебсайті Комісії її рішень за результатами засідань Комісії | Після засідань Комісії | Управління документообігу, аналітики та забезпечення засідань Комісії Секретаріату Комісії, управління інновацій та цифрової трансформації Секретаріату Комісії | | | Забезпечено оприлюднення на офіційному вебсайті Комісії її рішень за результатами засідань Комісії | постійно виконується | виконано | Забезпечено оприлюднення на офіційному вебсайті Комісії всіх її рішень за результатами засідань Комісії (https://act.cvk.gov.ua/ - 75 постанов Комісії) |
| | | | | | | | | | 1. Встановлення додаткового контролю за дотриманням антикорупційного законодавства під час розгляду запитів, звернень шляхом періодичного моніторингу відповідних запитів, звернень, листів-відповідей на них та звітування перед Головою Комісії, керівником Секретаріату Комісії про результати моніторингу (у разі встановлення порушень антикорупційного законодавства) | Щопівроку | Керівники структурних підрозділів Секретаріату Комісії в межах компетенції, сектор з питань запобігання та виявлення корупції Секретаріату Комісії | | | Проведено періодичний моніторинг, у разі встановлення порушень антикорупційного законодавства поінформовано Голову Комісії та керівника Секретаріату Комісії | січень, липень 2025 року | виконано | У січні та липні 2025 року проведено моніторинги за дотриманням антикорупційного законодавства під час розгляду запитів, звернень. Випадків порушень вимог антикорупційного законодавства не встановлено |
| | | Можливе задоволення приватних інтересів під час опрацювання запитів на публічну інформацію, звернень громадян, учасників виборчого та референдумного процесів, у тому числі з питань проведення виборів тощо | Невстановлення контролю або недостатній контроль за опрацюванням запитів, звернень, зокрема в частині своєчасності і повноти надання відповіді, а також достовірності даних, які в ній зазначаються, що може призвести до вчинення корупційного правопорушення або правопорушення, пов'язаного з корупцією | Можливе задоволення приватного інтересу членами Комісії, працівниками Секретаріату Комісії, недостатній внутрішній контроль | Надсилання звітів відповідальним особам щодо документів, виконання яких перебуває на контролі в управлінні документообігу, аналітики та забезпечення засідань Комісії Секретаріату Комісії; підготовка відповідних звітів для Голови та секретаря Комісії (постанова Комісії від 13 лютого 1998 року № 70 "Про затвердження Інструкції з діловодства в Центральній виборчій комісії") | Низький – 1 бал | Середній – 2 бали | Низький – 2 бали | 2. Забезпечення опрацювання запитів на публічну інформацію, звернень громадян, учасників виборчого та референдумного процесів, у тому числі з питань підготовки та проведення виборів і референдумів та підготовки відповідей на них кількома структурними підрозділами Секретаріату Комісії в межах їх компетенції | Під час опрацювання запитів на публічну інформацію, звернень громадян, учасників виборчого та референдумного процесів, у тому числі з питань проведення виборів і референдумів тощо | Члени Комісії, керівник та заступники керівника Секретаріату Комісії, керівники структурних підрозділів Секретаріату Комісії в межах компетенції | Не потребує додаткових ресурсів | Забезпечено опрацювання запитів на публічну інформацію, звернень громадян, учасників виборчого та референдумного процесів, у тому числі з питань проведення виборів і референдумів та підготовки відповідей на них кількома структурними підрозділами Секретаріату Комісії в межах їх компетенції | постійно виконується | виконано | Забезпечено опрацювання запитів на публічну інформацію, звернень учасників виборчих та референдумного процесів, звернень громадян з питань підготовки та проведення виборів і референдумів тощо та підготовки відповідей на них кількома структурними підрозділами Секретаріату Комісії в межах їх компетенції. За звітний період до Комісії надійшло запитів на інформацію – 127, звернень громадян – 145, звернень з питань підготовки та проведення виборів тощо – 126. | |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 |
|---|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | | Можливе задоволення приватного інтересу членами Комісії, працівниками Секретаріату Комісії (інтересу третіх осіб) під час приймання та опрацювання документів щодо формування (зміни) складу окружних, територіальних виборчих комісій та підготовки проектів відповідних рішень Комісії | Приймання та опрацювання членами Комісії та працівниками Секретаріату Комісії документів, які не відповідають вимогам, установленим відповідним порядком, з метою задоволення інтересу (інтересу третіх осіб) | Можлива недоброчесність членів Комісії та працівників Секретаріату Комісії, бажання одержати неправомірну вигоду; недостатній контроль | Виборчим законодавством регулюється питання щодо організації підготовки та проведення виборів, зокрема порядок формування (зміни) складу виборчих комісій (Виборчий кодекс України, Закон України "Про Центральну виборчу комісію"; постанова Комісії від 06 жовтня 2020 року № 351 "Про Роз'яснення щодо порядку дострокового припинення повноважень усього складу та окремих членів виборчих комісій з місцевих виборів", постанови Комісії від 24 липня 2020 року № 137, № 138, від 02 липня 2021 року № 242, від 23 липня 2021 року № 275, від 15 лютого 2022 року № 43 – 48, 51, 52) | Низький – 1 бал | Середній – 2 бали | Низький – 2 бали | Забезпечення контролю за прийманням та опрацюванням документів щодо формування (зміни) складу окружних, територіальних виборчих комісій та підготовкою проектів відповідних рішень Комісії на різних рівнях управління Секретаріатом Комісії (шляхом залучення працівників різних структурних підрозділів Секретаріату Комісії, перевірки візування проектів відповідних рішень Комісії усіма залученими підрозділами Секретаріату Комісії) | Під час приймання та опрацювання документів щодо формування (зміни) складу окружних, територіальних виборчих комісій та підготовки проектів відповідних рішень Комісії | Члени Комісії, керівник та заступники керівника Секретаріату Комісії, керівники структурних підрозділів Секретаріату Комісії | Не потребує додаткових ресурсів | Здійснено контроль на різних рівнях управління Секретаріату Комісії, а також членами Комісії за прийманням та опрацюванням відповідних документів. Проекти рішень Комісії щодо формування (зміни) складу окружних, територіальних виборчих комісій завізовано усіма залученими структурними підрозділами Секретаріату Комісії, відповідальним членом Комісії відповідно до розподілу обов'язків | постійно виконується | виконано | Здійснено контроль на різних рівнях управління Секретаріатом Комісії, а також членами Комісії за прийманням та опрацюванням відповідних документів. Проекти 20 рішень щодо формування (зміни) складу територіальних виборчих комісій завізовано усіма залученими структурними підрозділами Секретаріату Комісії та своєчасно прийняті в установленому законодавством порядку. Водночас у зв'язку з введенням воєнного стану в Україні введеного Указом Президента України від 24 лютого 2022 року № 64/2022 "Про введення воєнного стану в Україні", затвердженим Законом України від 24 лютого 2022 року № 2102-ІХ, відповідно до частини першої статті 19 Закону України "Про правовий режим воєнного стану", в умовах воєнного стану забороняється проведення виборів Президента України, а також виборів до Верховної Ради України, Верховної Ради Автономної Республіки Крим і органів місцевого самоврядування |
| | | Можливість впливу третіх осіб на членів Комісії, працівників Секретаріату Комісії у зв'язку з підготовкою проектів актів та інших документів з питань організації та проведення виборів і референдумів, реалізації та захисту виборчих прав громадян України члени Комісії та працівники Секретаріату Комісії можуть отримати неправомірну вигоду або іншим чином задовольнити свій приватний інтерес (інтереси третіх осіб) у зв'язку з наявністю у них широкого кола повноважень | Під час підготовки проектів актів та інших документів з питань організації підготовки та проведення виборів і референдумів, реалізації та захисту виборчих прав громадян України члени Комісії та працівники Секретаріату Комісії можуть отримати неправомірну вигоду або іншим чином задовольнити свій приватний інтерес (інтереси третіх осіб) у зв'язку з наявністю у них широкого кола повноважень | Можлива недоброчесність членів Комісії, працівників Секретаріату Комісії, бажання одержати неправомірну вигоду; недостатній внутрішній контроль | Законодавством про вибори та референдуми регулюються питання щодо організації підготовки та проведення виборів і референдумів, здійснення консультативно-методичного забезпечення діяльності виборчих комісій та комісій з референдумів (Виборчий кодекс України, Закони України "Про Центральну виборчу комісію", "Про всеукраїнський референдум") | Низький – 1 бал | Середній – 2 бали | Низький – 2 бали | 1. Забезпечення підготовки проектів рішень Комісії та інших документів з питань організації та проведення виборів і референдумів, реалізації та захисту виборчих прав громадян України кількома структурними підрозділами Секретаріату Комісії, візування проектів актів членами Комісії 2. Забезпечення контролю за підготовкою проектів актів Комісії та інших документів з питань організації та проведення виборів і референдумів, реалізації та захисту виборчих прав громадян України на різних рівнях управління Секретаріатом Комісії (шляхом перевірки візування відповідних проектів актів та інших документів працівниками різних структурних підрозділів Секретаріату Комісії, залучених до відповідної підготовки) | Під час підготовки проектів рішень Комісії та інших документів | Члени Комісії, керівник та заступники керівника Секретаріату Комісії, керівники структурних підрозділів Секретаріату Комісії, які входять до складу самостійних структурних підрозділів Секретаріату Комісії, керівники самостійних структурних підрозділів Секретаріату Комісії | Не потребує додаткових ресурсів | Забезпечено підготовку проектів актів та інших документів кількома структурними підрозділами Секретаріату Комісії. Забезпечено контроль за підготовкою проектів актів та інших документів на різних рівнях управління Секретаріатом Комісії | постійно виконується | виконано | Забезпечено підготовку 30 проектів рішень Комісії та інших документів кількома структурними підрозділами Секретаріату Комісії. Проекти актів та інших документів завізовано членами Комісії Забезпечено контроль за підготовкою 30 проектів актів Комісії та інших документів на різних рівнях управління Секретаріатом Комісії. Проекти актів та інших документів завізовано працівниками структурних підрозділів Секретаріату Комісії, залученими до їх підготовки |
| 2 | Запобігання та виявлення корупції в Комісії | Можливість виникнення конфлікту інтересів під час виконання | Можливість виникнення у членів Комісії, працівників Секретаріату Комісії | Можлива недоброчесність членів Комісії та працівників Секретаріату | Заходи щодо запобігання та врегулювання конфлікту інтересів передбачено законодавством про | Середній – 2 бали | Середній – 2 бали | Середній – 4 бали | 1. Аналіз інформації про близьких осіб, що працюють у Комісії, підготовка відповідних пропозицій Голові Комісії та | Протягом 2024 – 2026 років | Сектор з питань запобігання та виявлення корупції, управління персоналу | Не потребує додаткових ресурсів | Здійснено аналіз інформації про близьких осіб, що працюють у Комісії | постійно виконується | виконано | Здійснювався аналіз інформації про близьких осіб, що працюють у Комісії. Крім того 44 особи, які протягом звітного періоду призначені на посади в Секретаріаті Комісії, |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 |
|---|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | | своїх службових повноважень, неповідомлення, неповідомлення керівника, прийняття рішень в умовах конфлікту інтересів | конфлікту інтересів під час виконання своїх службових повноважень створює передумови для негативного впливу на об'єктивність чи неупередженість прийняття рішень або на вчинення чи невчинення дій під час виконання службових повноважень, що може зумовити вчинення корупційного правопорушення | Комісії; відсутність аналізу інформації щодо конфлікту інтересів у членів Комісії та працівників Секретаріату Комісії; відсутність систематичних навчань щодо запобігання корупції | запобігання корупції, рекомендаційні роз'яснення, методичні рекомендації Національного агентства з питань запобігання корупції | | | | керівнику Секретаріату Комісії (за потреби) | | Секретаріату Комісії | | | | | ознайомлені з встановленими Законом України "Про запобігання корупції" заборонами та обмеженнями. При цьому вказані особи надали інформацію щодо наявності працюючих у Комісії близьких осіб. Порушень заборон та обмежень встановлених Законом України "Про запобігання корупції" не встановлено |
| | | | | | | | | | 2. Візування сектором з питань запобігання та виявлення корупції Секретаріату Комісії проєктів організаційно-розпорядчих документів про покладення обов'язків тимчасово відсутнього працівника Секретаріату Комісії на іншу особу, аналіз можливості настання обставин виникнення конфлікту інтересів у зв'язку з таким покладенням обов'язків | Протягом 2024 – 2026 років | | | Проекти організаційно-розпорядчих документів про покладення обов'язків тимчасово відсутнього працівника на іншу особу завізовано | постійно виконується | виконано | Сектором з питань запобігання та виявлення корупції Секретаріату Комісії завізовано: 23 розпоряджень Голови Комісії "Про виконання повноважень Голови Центральної виборчої Комісії", 14 розпоряджень Голови Комісії "Про виконання обов'язків керівника Секретаріату Центральної виборчої комісії", 40 наказів керівника Секретаріату Комісії щодо виконання працівниками Секретаріату Комісії обов'язків тимчасово відсутніх керівників самостійних структурних підрозділів Секретаріату Комісії. Порушень заборон і обмежень встановлених Законом України «Про запобігання корупції» не виявлено |
| | | | | | | | | | 3. Проведення навчань щодо запобігання та врегулювання конфлікту інтересів | IV квартал 2024 року, IV квартал 2025 року, IV квартал 2026 року | | | Проведено навчання щодо запобігання та врегулювання конфлікту інтересів | 25 листопада 2025 року | виконано | 25 листопада 2025 року проведено навчання, в якому взяли участь 44 працівники Комісії |
| | | Можливе неповідомлення працівникам Секретаріату Комісії інформації про факти корупційних або пов'язаних з правопорушеннями, інших порушень Закону України "Про запобігання корупції" | Через відсутність обізнаності членів Комісії, працівників Секретаріату Комісії щодо каналів повідомлення про корупцію та прав викривача є ризик неповідомлення інформації про факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону України "Про запобігання корупції" в Комісії | Можлива недоброчесність зацікавлених посадових осіб, бажання отримати особисту вигоду або сприяти отриманню вигоди | Заходи щодо захисту викривачів передбачено законодавством про запобігання корупції, розпорядженням Голови Комісії від 17 серпня 2021 року № 48 "Про деякі питання реалізації в Центральній виборчій комісії антикорупційного законодавства в частині забезпечення умов для повідомлення інформації про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону України "Про запобігання корупції", розпорядженням Голови Комісії від 02 лютого 2022 року № 6 "Про затвердження Положення про впровадження в Центральній виборчій комісії механізмів заохочення викривачів та формування культури повідомлення про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією | Середній – 2 бали | Середній – 2 бали | Середній – 4 бали | 1. Проведення інструктажу з основних положень Закону України "Про запобігання корупції", у тому числі про правовий статус, права, гарантії захисту викривача та канали повідомлення про корупцію в Комісії новопризначеним працівникам Секретаріату Комісії | Протягом 2024 – 2026 років | | Інструктаж новопризначеним працівникам Секретаріату Комісії з основних положень Закону України "Про запобігання корупції" проведено | постійно виконується | виконано | Проведено 44 інструктажів новопризначеним працівникам Секретаріату Комісії | |
| | | | | | | | | | 2. Забезпечення функціонування каналів повідомлення про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону України "Про запобігання корупції" в Комісії | Протягом 2024 – 2026 років | Сектор з питань запобігання та виявлення корупції Секретаріату Комісії | Не потребує додаткових ресурсів | Канали повідомлення про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону України "Про запобігання корупції" в Комісії функціонують | постійно виконується | виконано | Канали повідомлення про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону України "Про запобігання корупції" в Комісії розміщені на офіційному вебсайті Комісії (https://www.cvk.gov.ua/zapobigannya-koruptsii.html) |
| | | | | | | | | | 3. Проведення навчання щодо захисту викривачів, способи подання повідомлень про корупцію | II квартал 2024 року, II квартал 2025 року, II квартал 2026 року | | | Проведено навчання щодо запобігання та врегулювання конфлікту інтересів | 19 травня 2025 року | виконано | 19 червня 2025 року проведено навчання, в якому взяли участь 36 працівники Комісії |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | | | | | правопорушень, інших порушень Закону України "Про запобігання корупції" | | | | | | | | | | | |
| 3 | Правове забезпечення | Можлива недобросесність працівника юридичного управління Секретаріату Комісії під час представництва в суді | Відповідно до Кодексу адміністративного судочинства України, Цивільного процесуального кодексу України, Господарського процесуального кодексу України кожна сторона зобов'язана довести ті обставини, на які вона посилається як на підставу своїх вимог і заперечень, крім законодавчо визначених випадків. Водночас згідно з частиною другою статті 77 Кодексу адміністративного судочинства України в адміністративних справах про протиправність рішень, дій чи бездіяльності суб'єкта владних повноважень обов'язок щодо доказування правомірності свого рішення, дії чи бездіяльності покладається на відповідача, якщо він заперечує проти адміністративного позову. За таких обставин неналежне представлення інтересів Комісії у суді (ненадання доказів, які мають значення для правильного вирішення справи; пропуск строків на вчинення необхідних процесуальних дій у справі; можливі заяви про визнання позову, відмови від позову, відмову від апеляційних/касаційних скарг та вчинення інших процесуальних дій, що суперечать інтересам Комісії) може | Можлива недобросесність працівника юридичного управління Секретаріату Комісії під час представництва в суді | Ведення претензійно-позовної роботи унормовано процесуальними кодексами України | Низький – 1 бал | Середній – 2 бали | Низький – 2 бали | 1. Установлення обмежень у процесуальних правах осіб, які здійснюють представництво інтересів Комісії в судах (без права відмови від позову, відкликання, відмови від апеляційних/касаційних скарг, визнання позову повністю або частково, укладання мирової угоди) | Один раз на рік | Голова Комісії, керівник юридичного управління Секретаріату Комісії | Не потребує додаткових ресурсів | Запобігання ухваленню судових рішень не на користь Комісії внаслідок недобросесних дій осіб, які здійснюють представництво інтересів Комісії в судах. Створення процесуальних підстав для прийняття судом рішення про відмову в задоволенні клопотань осіб, які здійснюють представництво інтересів Комісії в судах, у разі їх недобросесних дій (відмова від позову, визнання позову повністю або частково, укладання мирової угоди, відкликання, відмова від апеляційних/касаційних скарг). Забезпечення внутрішнього контролю за належним представництвом інтересів Комісії під час розгляду судових справ | постійно виконується | виконано | Довіреності на ведення справ в судах, надані представникам Комісії, та положення про юридичне управління Секретаріату Центральної виборчої комісії, затверджене наказом керівника Секретаріату Комісії від 05 березня 2024 року № 11, містять необхідні обмеження. Забезпечено запобігання ухваленню судових рішень не на користь Комісії внаслідок недобросесних дій осіб, які здійснюють представництво інтересів Комісії в судах |
| 2. Вибірковий моніторинг судових рішень на предмет виявлення особистої заінтересованості в результатах розгляду справ та контроль за проектами підготовлених процесуальних документів керівником структурного підрозділу Секретаріату Комісії, який забезпечує представництво інтересів Комісії в судах, а в окремих випадках – членами Комісії. За потреби прослуховування звукозапису судового засідання | | | | | | | | | Один раз на рік | Керівник юридичного управління Секретаріату Комісії, члени Комісії (за потреби) | постійно виконується | | | виконано | Проекти процесуальних документів, підготовлених особами, які здійснюють представництво інтересів Комісії в судах, погоджуються керівником юридичного управління Секретаріату Комісії. Апеляційні та касаційні скарги Комісії на процесуальні рішення судів підписуються Головою Комісії. Здійснюється моніторинг судових рішень, ухвалених не на користь Комісії, на предмет виявлення особистої заінтересованості в результатах розгляду справ осіб, які здійснюють представництво інтересів Комісії в судах | |
| 3. Участь за рішенням керівника юридичного управління Секретаріату Комісії в судових засіданнях у пріоритетних справах не менш як двох працівників юридичного управління Секретаріату Комісії | | | | | | | | | Під час участі в судових засіданнях | Керівник юридичного управління Секретаріату Комісії | постійно виконується | | | виконано | Забезпечено внутрішній контроль за належним представництвом інтересів Комісії під час розгляду судових справ | |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 |
|---|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | | | привести до недоведеності правомірності рішень, дій Комісії чи відсутності бездіяльності Комісії | | | | | | | | | | | | | |
| 4 | Внутрішній аудит | Ймовірність впливу зацікавлених осіб на працівників сектору внутрішнього аудиту Секретаріату Комісії під час здійснення внутрішнього аудиту | Зацікавленість посадової особи в задоволенні свого приватного інтересу та/або приватного інтересу інших осіб під час здійснення внутрішнього аудиту, який спрямовано на приховування порушень та/або включення до аудиторських звітів неповної інформації про виявлені під час внутрішнього аудиту порушення законодавства | Можлива недоброчесність зацікавлених посадових осіб, бажання отримати особисту вигоду або сприяти отриманню вигоди | Організаційна та функціональна незалежність сектору внутрішнього аудиту, зокрема підпорядкування та підзвітність сектору внутрішнього аудиту Голові Комісії | Низький – 1 бал | Середній – 2 бали | Низький – 2 бали | 1. Інформування сектору з питань запобігання та виявлення корупції Секретаріату Комісії про випадки спроб впливу зацікавлених осіб на працівників сектору внутрішнього аудиту 2. Письмове попередження новопризначених працівників сектору внутрішнього аудиту Секретаріату Комісії про відповідальність у разі порушення норм законодавства з питань запобігання корупції, проведення внутрішніх аудитів тощо | Під час проведення внутрішнього аудиту | Сектор внутрішнього аудиту Секретаріату Комісії | | постійно виконується | виконано | У 2025 році проведено 3 внутрішні аудити. Випадків спроб впливу зацікавлених осіб на працівників сектору внутрішнього аудиту Секретаріату Комісії не було | |
| | | | | | | | | | | Після призначення на посаду | Сектор з питань запобігання та виявлення корупції Секретаріату Комісії | Не потребує додаткових ресурсів | Сектор з питань запобігання та виявлення корупції Секретаріату Комісії попереджений про відповідні випадки впливу. Всі працівники сектору внутрішнього аудиту Секретаріату Комісії ознайомлені з вимогами законодавства у сфері запобігання корупції | постійно виконується | виконано | У 2025 році новопризначених працівників в секторі внутрішнього аудиту не було |
| 5 | Проведення закупівель без застосування електронної системи закупівель | Можливість надання переваг під час укладення договорів без застосування електронної системи закупівель з конкретним постачальником товарів, надавачем послуг, виконавцем робіт | Існує ймовірність змови посадових осіб Комісії та потенційних контрагентів для обрання їх постачальниками товарів, надавачами послуг, виконавцями робіт під час укладення договорів без застосування електронної системи закупівель | Ймовірність виникнення приватного інтересу в посадових осіб Комісії. Дотримання принципів здійснення публічних закупівель та недискримінація учасників | Порядок здійснення публічних закупівель врегульовано законодавством України (Закон України "Про публічні закупівлі" та постанова Кабінету Міністрів України від 12 жовтня 2022 року № 1178 "Про затвердження особливостей здійснення публічних закупівель товарів, робіт і послуг для замовників, передбачених Законом України "Про публічні закупівлі", на період дії правового режиму воєнного стану в Україні та протягом 90 днів з дня його припинення або скасування") | Середній – 2 бали | Середній – 2 бали | Середній – 4 бали | 1. Моніторинг ринкових цін при виборі постачальника товарів, надавача послуг, виконавця робіт за закупівлями без застосування електронної системи закупівель відповідальним структурним підрозділом Секретаріату Комісії, який ініціює таку закупівлю, з обов'язковим наданням обґрунтування обрання постачальника, надавача послуг, виконавця робіт із комерційними пропозиціями під час ініціювання відповідної закупівлі та внесення змін до річного плану закупівель Комісії 2. Використання аналітичних модулів для моніторингу цін та пошуку потенційних контрагентів 3. Використання Примірної методики визначення очікуваної вартості предмета закупівлі, затвердженої наказом Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України від 18 лютого 2020 року № 275 | Під час ініціювання закупівлі та оформлення службової записки щодо ініціювання та внесення змін до Річного плану закупівель Комісії | Структурні підрозділи Секретаріату Комісії, які ініціюють закупівлі товарів, послуг, вартість яких не перевищує 100 000 грн, а вартість робіт не перевищує 1,5 млн грн | Не потребує додаткових ресурсів | постійно виконується | виконано | Забезпечено обґрунтування ціни на товари, послуги, вартість яких не перевищує 100 000 грн шляхом здійснення відповідного моніторингу, результати якого додавалися до службових записок на закупівлю відповідних товарів та послуг. За звітний період здійснено 107 закупівель товарів і послуг, із яких 2 закупівлі на 2026 рік. Закупівля робіт протягом 2025 року не здійснювалась | |
| | | | | | | | | | | | | | Аналітичні модулі використовуються | постійно виконується | виконано | Під час проведення закупівель використовувались аналітичні модулі для моніторингу цін та пошуку потенційних контрагентів |
| | | | | | | | | | | | | | Закупівлі проводяться з використанням Примірної методики визначення очікуваної вартості предмета закупівлі, затвердженої наказом Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України від 18 лютого 2020 року № 275 | постійно виконується | виконано | Закупівлі проводилися з використанням Примірної методики визначення очікуваної вартості предмета закупівлі, затвердженої наказом Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України від 18 лютого 2020 року № 275 |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 |
|---|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6 | Управління персоналом | Можливість задоволення свого приватного інтересу працівником управління персоналу Секретаріату Комісії, відповідальним за організацію та проведення спеціальних перевірок осіб, уповноважених на виконання функцій держави або місцевого самоврядування | Під час організації проведення спеціальної перевірки стосовно осіб, які претендують на зайняття посад, що передбачають відповідального або особливо відповідального становища, працівник управління персоналу Секретаріату Комісії може отримати неправомірну вигоду або іншим чином задовольнити свій приватний інтерес під час складання довідки за результатами спеціальної перевірки | Імовірність виникнення приватного інтересу у працівника управління персоналу Секретаріату Комісії, відповідального за організацію та проведення спеціальних перевірок осіб, уповноважених на виконання функцій держави або місцевого самоврядування | Процедуру проведення спеціальних перевірок врегульовано законодавством України (Закон України "Про запобігання корупції", постанова Кабінету Міністрів України від 25 березня 2015 року № 171 "Про затвердження Порядку проведення спеціальної перевірки стосовно осіб, які претендують на зайняття посад, які передбачають відповідального або особливо відповідального становища, та посад з підвищеним корупційним ризиком, і внесення змін до деяких постанов Кабінету Міністрів України") | Низький – 1 бал | Середній – 2 бали | Низький – 2 бали | Встановлення додаткового контролю сектором з питань запобігання та виявлення корупції Секретаріату Комісії шляхом обов'язкового проведення аналізу документів, отриманих під час проведення спеціальної перевірки, а також погодження (візування) довідки за результатами вказаної перевірки | Протягом 2024 – 2026 років | Сектор з питань запобігання та виявлення корупції, управління персоналу Секретаріату Комісії | Не потребує додаткових ресурсів | Сектор з питань запобігання та виявлення корупції Секретаріату Комісії здійснює аналіз документів, отриманих під час проведення спеціальної перевірки, а також застосовує процедуру погодження (візування) довідки за результатами вказаної перевірки з працівниками сектору | постійно виконується | виконано | Сектором з питань запобігання та виявлення корупції Секретаріату Комісії здійснено аналіз документів, отриманих під час проведення спеціальних перевірок, за результатами чого завізовано 14 довідок за результатами вказаної перевірки |
| | | Можливе задоволення приватного інтересу під час проведення щорічного оцінювання результатів службової діяльності державних службовців | Керівники структурних підрозділів Секретаріату Комісії з метою задоволення приватного інтересу (інтересів третіх осіб) можуть приймати суб'єктивні рішення під час проведення оцінювання підлеглих працівників. Під час оцінювання є ризик неврахування безпосереднім керівником показників результативності, ефективності та якості виконаної роботи підлеглим працівником, що може призвести до необ'єктивного виставлення негативної/відмінної оцінки, як наслідок, безпідставного звільнення працівника/безпідставного нарахування премії | Імовірність виникнення приватного інтересу в посадових осіб Комісії під час проведення щорічного оцінювання результатів службової діяльності державних службовців | Процедуру проведення щорічного оцінювання врегульовано законодавством України (постанова Кабінету Міністрів України від 23 серпня 2017 року № 640 "Про затвердження Порядку проведення оцінювання результатів службової діяльності державних службовців") | Середній – 2 бали | Низький – 1 бал | Низький – 2 бали | Проведення аналізу документації щодо результатів щорічного оцінювання, за результатами якого виставлено негативні або відмінні оцінки (з метою недопущення безпідставного звільнення/нарахування премії державному службовцю), та складання довідки за результатами проведеного аналізу (у разі виявлення порушень) | Щороку | Управління персоналу, сектор з питань запобігання та виявлення корупції Секретаріату Комісії | Не потребує додаткових ресурсів | Проведено аналіз документації щодо результатів щорічного оцінювання, складено довідку за результатами порушень | 18 грудня 2025 року | виконано | Проведено аналіз документації щодо результатів щорічного оцінювання, складено інформаційну довідку від 18 грудня 2025 року. Порушень вимог Закону України "Про запобігання корупції" не встановлено |
| 7 | Організація роботи у сфері матеріально-технічної | Можливість задоволення приватних інтересів матеріально-відповідальних осіб та | Використання матеріальних цінностей у власних цілях з метою отримання неправомірної | Можливість використання членами Комісії, працівниками Секретаріату Комісії | Проведення контрольних заходів щодо дотримання економічної сутності видатків та напрямів їх використання, врахування об'єктивної потреби під час | Середній – 2 бали | Середній – 2 бали | Середній – 4 бали | 1. Проведення роз'яснювальної роботи серед співробітників про недопустимість використання матеріальних ресурсів установи для інших, не | Протягом 2024 – 2026 років | Члени Комісії, керівник та заступники керівника Секретаріату Комісії, відділ | Не потребує додаткових ресурсів | Роз'яснювальну роботу проведено, зокрема під час навчальних заходів з поширення інформації щодо програм антикорупційного спрямування | постійно виконується | виконано | У межах навчальних заходів було організовано роз'яснювальну роботу, спрямовану на поширення інформації про програми антикорупційного спрямування. Особливу увагу |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | |
|---|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | о забезпечення (господарська діяльність) | інших працівників Комісії під час використання та/або розпорядження матеріальними цінностями | вигоди. Списання матеріальних цінностей раніше, ніж передбачено встановленим порядком. Навмисне завищення обсягів замовлення для використання надлишків у власних цілях | матеріально-технічних ресурсів в особистих цілях | планування та використання бюджетних коштів. Проведення щорічної інвентаризації | | | | викликаних службовою необхідністю, цілей | | координації внутрішнього контролю, управління матеріально-технічного забезпечення та інфраструктури, управління планово-фінансової діяльності, бухгалтерського обліку та звітності Секретаріату Комісії | | | | | | приділено ознайомленню учасників із метою, завданнями та ключовими аспектами впровадження таких програм, а також їх впливом на підвищення прозорості та ефективності діяльності установи. За результатами перевірки не було виявлено випадків використання матеріальних ресурсів установи для цілей, що не відповідають службовій необхідності або виходять за межі її функціональних обов'язків |
| | | | | | | | | | 2. Ідентифікація відповідних ризиків, включення їх до форм "Інформація про ідентифікацію та оцінку ризиків у діяльності Центральної виборчої комісії" та "Узагальнений план реалізації заходів контролю та моніторингу впровадження їх результатів в Центральній виборчій комісії" на відповідний рік | Щороку | | | Ризики ідентифіковано та включено їх до відповідних форм та Узагальненого плану | грудень 2025 року | виконано | Проведено ідентифікацію та оцінку ризиків у сфері матеріально-технічного забезпечення (господарської діяльності) Центральної виборчої комісії. Сформовано реєстр середніх та високих ризиків, яким передбачено зокрема заходи реагування (контролю), терміни виконання та очікувані результати від їх запровадження, а також постійно здійснюються заходи моніторингу (стан впровадження результатів заходів реагування (контролю)). | |

ЗВІТ

про виконання Плану заходів з поширення інформації щодо програм антикорупційного спрямування

| № з/п | Навчальний захід | Термін проведення заходу | Відповідальний структурний підрозділ Секретаріату Центральної виборчої комісії | Стан виконання |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Основні положення антикорупційного законодавства: декларування, дотримання обмежень та заборон | I квартал 2024 року I квартал 2025 року I квартал 2026 року | Сектор з питань запобігання та виявлення корупції | 24 лютого 2025 року проведено навчання, в якому прийняли участь 66 працівників Комісії. Матеріали за результатами навчання були надані членам Комісії та працівникам Секретаріату Комісії |
| 2 | Захист викривачів, способи подання повідомлень про корупцію | II квартал 2024 року II квартал 2025 року II квартал 2026 року | Сектор з питань запобігання та виявлення корупції | 19 червня 2025 року проведено навчання, в якому прийняли участь 36 працівників Комісії. Матеріали за результатами навчання були надані членам Комісії та працівникам Секретаріату Комісії |
| 3 | Запобігання та врегулювання конфлікту інтересів | IV квартал 2024 року IV квартал 2025 року IV квартал 2026 року | Сектор з питань запобігання та виявлення корупції | 25 листопада 2025 року проведено внутрішнє навчання, в якому прийняли участь 44 працівники Комісії. Матеріали за результатами навчання були надані членам Комісії та працівникам Секретаріату Комісії |
| 4 | Інструктаж суб'єктів, які призначаються/припиняють діяльність, пов'язану з виконанням функцій держави, в Центральній виборчій комісії, щодо дотримання вимог, | Постійно протягом 2024 – 2026 років | Сектор з питань запобігання та виявлення корупції | Проведено 67 інструктажів |

| № з/п | Навчальний захід | Термін проведення заходу | Відповідальний структурний підрозділ Секретаріату Центральної виборчої комісії | Стан виконання |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | заборон та обмежень, передбачених Законом України "Про запобігання корупції" | | | |
| 5 | Розміщення на офіційному вебсайті Центральної виборчої комісії законодавчих, нормативно-правових та розпорядчих актів, методичних та навчальних матеріалів з питань запобігання корупції, інформації антикорупційної тематики | Постійно протягом 2024 – 2026 років | Сектор з питань запобігання та виявлення корупції | На офіційному вебсайті Комісії постійно розміщуються/оновлюються відповідні матеріали (https://www.cvk.gov.ua/zapobigannya-koruptsii.html) |
| 6 | Розсилка електронною поштою членам Центральної виборчої комісії та працівникам Секретаріату Комісії методичних та навчальних матеріалів з питань запобігання корупції | Постійно протягом 2024 – 2026 років | Сектор з питань запобігання та виявлення корупції | Електронною поштою розіслано 38 відповідних матеріалів антикорупційного спрямування |

| № з/п | Навчальний захід | Термін проведення заходу | Відповідальний структурний підрозділ Секретаріату Центральної виборчої комісії | Стан виконання |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7 | Сприяння залученню громадськості до визначення механізму вироблення рішень у сфері запобігання та протидії корупції шляхом організації публічних обговорень з метою визначення корупційних ризиків у діяльності Комісії та шляхів їх усунення | За потреби | Сектор з питань запобігання та виявлення корупції, управління комунікації та інформаційної політики | У 2025 році потреби не було |
| 8 | Розроблення інформаційних матеріалів у рамках запровадження Комісією сервісів, інструментів, послуг для фізичних та/або юридичних осіб з метою автоматизації виборчих процесів, які сприятимуть запобіганню та протидії корупції | Постійно протягом 2024 – 2026 років | Управління комунікації та інформаційної політики, інші структурні підрозділи (за необхідності) | У 2025 році інформаційні матеріали не розроблялися, у зв'язку з відсутністю запровадження Комісією відповідних сервісів, інструментів та послуг у звітному періоді |