

ЗВІТ

про огляд витрат державного бюджету

у сфері: проведення виборів і референдумів (за період 2022 рік – 9 місяців 2024 року)

головного розпорядника коштів державного бюджету: Центральна виборча комісія

Ціль проведення огляду витрат державного бюджету: удосконалення механізму реалізації державної політики у сфері проведення виборів і референдумів

I. Опис поточної ситуації у сфері

Відповідно до Закону України "Про Центральну виборчу комісію" (далі – Закон) Центральна виборча комісія (далі – Комісія) є постійно діючим колегіальним державним органом, який діє на підставі Конституції України, Закону та інших законів України і наділений повноваженнями щодо організації підготовки і проведення виборів Президента України, народних депутатів України, депутатів Верховної Ради Автономної Республіки Крим, депутатів місцевих рад та сільських, селищних, міських голів, всеукраїнського і місцевих референдумів у порядку та в межах, встановлених Законом та іншими законами України.

У своїй роботі Комісія керується такими нормативно-правовими актами:

- Конституція України;
- Виборчий кодекс України;
- Закон України "Про всеукраїнський референдум";
- Закон України "Про Центральну виборчу комісію";
- Закон України "Про Державний реєстр виборців";
- Закон України "Про доступ до публічної інформації";
- Закон України "Про інформацію";
- Закон України "Про звернення громадян";
- Закон України "Про державну службу";
- Закон України "Про запобігання корупції";
- Закон України "Про захист персональних даних";
- Закон України "Про політичні партії в Україні";
- Закон України "Про публічні закупівлі";
- постанова Кабінету Міністрів України від 11 жовтня 2016 року № 710 "Про ефективне використання державних коштів" тощо.

Комісія очолює систему виборчих комісій та комісій з референдуму, які утворюються для організації підготовки та проведення виборів Президента України, народних депутатів України, всеукраїнського референдуму. Комісія

здійснює контроль за діяльністю та консультативно-методичне забезпечення виборчих комісій, які утворюються для організації підготовки та проведення виборів депутатів Верховної Ради Автономної Республіки Крим, місцевих рад та сільських, селищних, міських голів, та комісій з місцевих референдумів.

Комісія відповідно до своїх повноважень забезпечує дотримання передбачених Конституцією України та законами України принципів і засад виборчого і референдумного процесів, реалізацію виборчих прав громадян України та права на участь у референдумі, однакове застосування законодавства України про вибори і референдуми на всій території України.

Комісія будує свою діяльність на принципах верховенства права, законності, незалежності, об'єктивності, компетентності, професійності, колегіальності розгляду і вирішення питань, обґрунтованості прийнятих рішень, відкритості і публічності.

Діяльність Комісії спрямована на забезпечення дотримання основних засад виборчого процесу кожних виборів, визначених Виборчим кодексом України (далі – Кодекс), а саме:

1) гарантії реалізації виборчих прав громадян, визначених Конституцією України та Кодексом;

2) дотримання основних принципів виборчого права, визначених Конституцією України та Кодексом;

3) законності та заборони протиправного втручання будь-кого у виборчий процес;

4) політичного плюралізму та багатопартійності;

5) публічності і відкритості виборчого процесу, усіх його процедур з урахуванням обмежень, встановлених законом, належного інформування виборців та інших суб'єктів виборчого процесу;

6) свободи передвиборної агітації, рівного доступу всіх кандидатів і суб'єктів їх висування на відповідних виборах до засобів масової інформації незалежно від їх форми власності, крім засобів масової інформації, засновниками яких є партії (організації партій);

7) неупередженості органів виконавчої влади, органів влади Автономної Республіки Крим, органів місцевого самоврядування, підприємств, закладів, установ і організацій, їх керівників, інших посадових і службових осіб до кандидатів, партій.

Механізм реалізації державної політики у сфері проведення виборів і референдумів визначається Законом у частині визначення повноважень Комісії, зокрема:

загальних повноважень, серед яких Комісія:

забезпечує реалізацію і захист виборчих прав громадян України та права на участь у референдумах;

забезпечує дотримання передбачених Конституцією та законами України принципів і засад виборчого процесу та процесу референдуму;

здійснює контроль за додержанням вимог законодавства України про вибори і референдуми;

здійснює консультативно-методичне забезпечення діяльності виборчих комісій та комісій з референдумів, приймає обов'язкові для використання в роботі виборчих комісій та комісій з референдумів роз'яснення і рекомендації з питань застосування законодавства України про вибори і референдуми;

встановлює систему територіальної організації загальнодержавних виборів шляхом утворення територіальних виборчих округів та виборчих дільниць з особливостями, визначеними відповідним законом про вибори;

є розпорядником Державного реєстру виборців, забезпечує його ведення та функціонування відповідно до Закону;

здійснює контроль за дотриманням політичними партіями, іншими суб'єктами виборчого процесу та процесу референдуму вимог законодавства про вибори і референдуми;

здійснює заходи щодо підвищення правової культури учасників виборчого процесу та референдумів, в тому числі щодо навчання членів виборчих комісій з відповідних виборів та референдумів;

приймає рішення про впровадження інноваційних технологій, технічних та програмних засобів під час проведення виборів та референдумів у порядку, визначеному Законом;

приймає рішення про проведення експериментів та пілотних проектів під час організації підготовки і проведення виборів та референдумів, зокрема, при підрахунку голосів та встановленні підсумків голосування на виборчих дільницях, з використанням інноваційних технологій, технічних і програмних засобів у порядку, визначеному Законом;

залучає кошти у порядку, передбаченому міжнародними договорами України, згоду на обов'язковість яких надано Верховною Радою України, проектами міжнародної технічної допомоги, а також програмами допомоги Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ, визначає порядок їх використання;

для забезпечення здійснення своєї діяльності утворює установи як юридичні особи публічного права тощо.

повноважень щодо організації підготовки і проведення виборів Президента України, виборів народних депутатів України, серед яких Комісія:

організовує підготовку і проведення виборів Президента України, народних депутатів України;

очолює систему виборчих комісій, які утворюються для проведення виборів Президента України, народних депутатів України, спрямовує та контролює їх діяльність;

формує окружні виборчі комісії з виборів Президента України, виборів народних депутатів України; здійснює повноваження окружної виборчої комісії для закордонного виборчого округу;

здійснює контроль за цільовим використанням коштів, виділених з Державного бюджету України на підготовку і проведення виборів Президента України, виборів народних депутатів України;

контролює порядок надходження, обліку та використання коштів виборчих фондів в порядку та в межах, встановлених законом;

встановлює форми виборчих документів, затверджує зразки виборчих скриньок для голосування, печаток виборчих комісій, визначає порядок зберігання та передачі виборчих документів до відповідних державних архівних установ, архівних установ органів місцевого самоврядування;

реєструє кандидатів на пост Президента України, їх довірених осіб, уповноважених представників у Центральній виборчій комісії, кандидатів у народні депутати України, приймає рішення про скасування реєстрації кандидатів;

встановлює форму та затверджує текст виборчого бюлетеня з виборів Президента України, виборів народних депутатів України, забезпечує виготовлення виборчих бюлетенів;

встановлює та офіційно оприлюднює результати виборів: Президента України, народних депутатів України;

контролює діяльність органів державної влади та органів місцевого самоврядування щодо забезпечення виборчих комісій приміщеннями, транспортом, зв'язком, іншими засобами матеріально-технічного забезпечення виборів тощо.

повноважень щодо організації підготовки і проведення виборів депутатів Верховної Ради Автономної Республіки Крим, депутатів місцевих рад, сільських, селищних, міських голів, серед яких Комісія:

здійснює контроль за організацією підготовки і проведення виборів депутатів Верховної Ради Автономної Республіки Крим, депутатів місцевих рад, сільських, селищних, міських голів;

здійснює контроль за дотриманням виборчого законодавства України, забезпечує його однакове застосування на всій території України під час підготовки і проведення виборів депутатів Верховної Ради Автономної Республіки Крим, депутатів місцевих рад, сільських, селищних, міських голів;

призначає повторні і проміжні вибори депутатів Верховної Ради Автономної Республіки Крим у разі, якщо у встановлений законом строк виборча комісія Автономної Республіки Крим не прийме рішення про призначення виборів депутатів Верховної Ради Автономної Республіки Крим;

утворює територіальні виборчі комісії з місцевих виборів у строки, визначені Кодексом, здійснює контроль за утворенням інших територіальних виборчих комісій з місцевих виборів;

встановлює форми виборчих документів, затверджує зразки виборчих скриньок для голосування, печаток виборчих комісій, визначає порядок зберігання та передачі виборчих документів до відповідних державних архівних установ тощо.

повноважень щодо організації підготовки і проведення всеукраїнського референдуму, серед яких Комісія:

організовує підготовку і проведення всеукраїнського референдуму;

реєструє ініціативні групи з всеукраїнського референдуму;

утворює комісії з всеукраїнського референдуму, очолює систему цих комісій і спрямовує їх діяльність;

приймає обов'язкові роз'яснення з питань застосування законодавства про всеукраїнський референдум, здійснює методичне забезпечення діяльності комісій з всеукраїнського референдуму;

затверджує кошториси витрат комісій з всеукраїнського референдуму з коштів, що виділяються з Державного бюджету України на підготовку і проведення всеукраїнського референдуму, контролює використання цих коштів, а також забезпечення комісій з всеукраїнського референдуму приміщеннями, транспортом, зв'язком, розглядає інші питання матеріально-технічного забезпечення всеукраїнського референдуму;

встановлює форму бюлетеня для голосування на всеукраїнському референдумі та забезпечує їх виготовлення, встановлює форми документів всеукраїнського референдуму, затверджує зразки скриньок для голосування, печаток комісій, визначає порядок зберігання та передачі документів до відповідних державних архівних установ;

встановлює результати всеукраїнського референдуму в цілому по Україні, публікує в пресі повідомлення про його підсумки тощо.

повноважень щодо організації підготовки і проведення місцевих референдумів, серед яких Комісія:

1) здійснює консультативно-методичне забезпечення діяльності комісій, що утворюються для підготовки і проведення місцевого референдуму;

2) встановлює форму бюлетеня для голосування на місцевих референдумах, зразок скриньки для голосування на місцевих референдумах, а також форми інших документів щодо проведення місцевого референдуму тощо.

повноважень щодо фінансового забезпечення організації підготовки і проведення виборів і референдумів в Україні, серед яких Комісія:

вносить пропозиції щодо формування Державного бюджету України з питань фінансування виборів і референдумів в Україні;

здійснює фінансове та матеріально-технічне забезпечення виборів і референдумів відповідно до законів України;

формує кошторис, розподіляє кошти, що виділяються з Державного бюджету України на фінансове забезпечення підготовки та проведення виборів і всеукраїнського референдуму, діяльності відповідних виборчих комісій, комісій з всеукраїнського референдуму, контролює правильне та цільове використання зазначених коштів, залучає до проведення перевірок працівників органів державного фінансового контролю;

визначає спільно з центральним органом виконавчої влади, що забезпечує формування державної фінансової політики, порядок обліку надходжень та витрат бюджетних коштів, що виділяються на підготовку та проведення виборів і всеукраїнських референдумів, коштів виборчих фондів кандидатів та виборчих фондів партій тощо.

міжнародного співробітництва, серед яких:

обмін досвідом з відповідними державними органами інших країн, міжнародними організаціями;

можливість приєднання до міжнародних організацій (асоціацій) виборчих органів, укладання угод (меморандумів) про співробітництво з відповідними державними органами інших держав, міжнародними організаціями;

участь у спостереженні за підготовкою та проведенням виборів в інших країнах (за ініціативи цих країн), у тому числі у складі міжнародних організацій, членами яких є Україна або Комісія.

використання Комісією автоматизованої інформаційної системи при проведенні виборів народних депутатів України, Президента України, всеукраїнського референдуму, а також з метою сприяння територіальним виборчим комісіям в організації підготовки і проведення місцевих виборів, узагальнення інформації щодо місцевих виборів.

З метою реалізації державної політики у сфері проведення виборів і референдумів Комісією здійснюються видатки за КПКВК 6731010 "Керівництво та управління у сфері проведення виборів та референдумів".

Ціль державної політики, на досягнення якої спрямована реалізація КПКВК 6731010, – реалізація та захист конституційних виборчих прав громадян України і прав на участь у референдумах, покращення організації підготовки та проведення виборів і референдумів.

Метою бюджетної програми 6731010 визначено "Організація роботи та забезпечення підготовки та проведення виборів Президента України, народних депутатів України, проведення всеукраїнського референдуму та встановлення їх результатів. Здійснення контролю за організацією підготовки та проведення виборів депутатів місцевих рад та сільських, селищних, міських голів. Організація ведення та функціонування Державного реєстру виборців".

Для забезпечення досягнення мети бюджетної програми виконуються такі завдання:

1. Забезпечення дотримання, передбачених Конституцією України, Виборчим кодексом України та законами України, принципів та засад виборчих процесів.

2. Здійснення контролю за додержанням вимог законодавства України про вибори та референдуми.

3. Консультативно-методичне забезпечення діяльності виборчих комісій, комісій з референдумів.

4. Ведення персоніфікованого обліку виборців.

5. Складання списків виборців для проведення виборів Президента України, народних депутатів України, депутатів місцевих рад та сільських, селищних, міських голів, всеукраїнського та місцевих референдумів.

6. Облік виборчих ділянок, які існують на постійній основі.

Зазначені завдання встановлені на підставі загальних повноважень Комісії, визначених у статті 17 Закону.

Правові та організаційні засади ведення Державного реєстру виборців (далі – Реєстр) визначено Законом України "Про Державний реєстр виборців", згідно зі статтею 1 якого Реєстр – це автоматизована інформаційно-комунікаційна система, призначена для зберігання, обробки даних, які містять передбачені Законом відомості, та користування ними, створена для забезпечення державного обліку громадян України, які мають право голосу відповідно до статті 70 Конституції України.

До повноважень Комісії належить здійснення контролю за дотриманням законодавчих вимог в процесі ведення Реєстру, забезпечення організаційного та технологічного функціонування Реєстру, надання доступу до бази даних Реєстру та встановлення порядку такого доступу.

Ведення Реєстру забезпечують органи ведення Реєстру, а регіональні органи адміністрування Реєстру здійснюють організаційну підтримку, забезпечують взаємодію місцевих органів виконавчої влади, органів місцевого самоврядування, закладів, установ та організацій стосовно створення та ведення Реєстру, контролюють виконання рішень розпорядника Реєстру.

У структурі органів Реєстру утворено 411 органів ведення Реєстру (у тому числі відділ ведення та адміністрування Державного реєстру виборців Управління консульських послуг Департаменту консульської служби Міністерства закордонних справ України) та 27 регіональних органів адміністрування Реєстру.

До 2022 року включно Комісією також здійснювалися видатки за КПКВК 6731050 "Функціонування Державного реєстру виборців". Метою цієї бюджетної програми було визначено організацію ведення та функціонування Реєстру. З 2023 року за ініціативою Комісії, з метою підвищення ефективності розподілу та використання бюджетних коштів, КПКВК 6731050 була приєднана до КПКВК 6731010 з подальшим виділенням видатків на забезпечення функціонування Реєстру окремим напрямом використання бюджетних коштів з відповідними результативними показниками.

Наразі в Україні триває воєнний стан, уведений Указом Президента України від 24 лютого 2022 року № 64/2022 "Про введення воєнного стану в Україні", затвердженим Законом України від 24 лютого 2022 року № 2102-ІХ.

Згідно з частиною першою статті 19 Закону України "Про правовий режим воєнного стану" в умовах воєнного стану забороняється проведення виборів Президента України, а також виборів до Верховної Ради України, Верховної Ради Автономної Республіки Крим і органів місцевого самоврядування.

З метою захисту цілісності бази даних Реєстру, забезпечення захисту персональних даних, що відповідно до Закону зберігаються в базі даних Реєстру, його захисту від несанкціонованого доступу, незаконного використання, копіювання, спотворення, знищення даних Реєстру,

забезпечення кіберзахисту автоматизованої інформаційно-комунікаційної системи "Державний реєстр виборців" (далі – АІКС Реєстру) Центральною виборчою комісією постановою від 24 лютого 2022 року № 61 тимчасово, на час дії воєнного стану, припинила функціонування АІКС Реєстру, а також ведення Реєстру його органами ведення.

У 2022 та 2023 роках Комісія як розпорядник Реєстру вжила необхідних технологічних та організаційних заходів, спрямованих на відновлення функціонування АІКС Реєстру. Постановою Центральної виборчої комісії від 22 грудня 2023 року № 83 "Про деякі питання часткового відновлення функціонування автоматизованої інформаційно-комунікаційної системи "Державний реєстр виборців" відновлено функціонування АІКС Реєстру в частині періодичної актуалізації (періодичного поновлення) бази даних Реєстру в порядку, встановленому Законом. Крім того, постановою Комісії від 20 вересня 2024 року № 54 "Про відновлення функціонування автоматизованої інформаційно-комунікаційної системи "Державний реєстр виборців" у частині обліку виборчих ділянок, які існують на постійній основі" відновлено функціонування автоматизованої інформаційно-комунікаційної системи "Державний реєстр виборців" у частині обліку виборчих ділянок, що існують на постійній основі.

Реалізація Комісією державної політики у сфері проведення виборів і референдумів протягом 2022 – 2024 років відбувається в умовах суттєво обмежених обсягів видатків за КПКВК 6731010 "Керівництво та управління у сфері виборів і референдумів". Водночас, інфляційні процеси, суттєве зростання курсу долара США, збільшення вартості товарів і послуг, ставлять під загрозу забезпечення реалізації Комісією державної політики на належному рівні.

Для прикладу, додаткова потреба Комісії у коштах на 2024 рік становила: на оплату комунальних послуг та енергоносіїв – 3 152,9 тис. грн; придбання ліцензій, технічної підтримки програмного забезпечення, технічного обслуговування обладнання та серверного устаткування – 61 966,5 тис. грн;

створення інформаційних систем, зокрема програмного ядра Єдиної інформаційно-аналітичної системи Комісії, інформаційно-аналітичної системи "Електронні сервіси", автоматизованої інформаційно-аналітичної системи для автоматизації виборчого процесу під час проведення виборів Президента України, народних депутатів України, інформаційно-аналітичної системи "Реєстр учасників виборчих процесів та процесів референдуму", системи управління доступом та інформаційною безпекою, системи взаємодії з зовнішніми інформаційними системами та ресурсами (Міністерства внутрішніх справ України, Державної митної служби України, Міністерства юстиції України, Державної прикордонної служби України, Національного агентства з питань запобігання корупції) – 149 948,5 тис. гривень.

Статтею 35 Закону передбачається створення регіональних та територіальних представництв Комісії, до повноважень яких відносяться:

контроль за додержанням законодавства України про вибори та референдуми, рішень Комісії окружними, територіальними, дільничними виборчими комісіями, комісіями з референдуму, суб'єктами виборчого процесу, процесу референдуму;

здійснення повноважень органу ведення Державного реєстру виборців на відповідній території;

організація навчання членів виборчих комісій та комісій з референдуму, інших суб'єктів виборчого процесу та процесу референдуму;

сприяння територіальним виборчим комісіям в організації підготовки і проведення місцевих виборів на відповідній території;

фінансове та матеріально-технічне забезпечення виборчого процесу загальнодержавних виборів та процесу всеукраїнського референдуму, здійснення закупівлі товарів, робіт та послуг, необхідних для організації виборчого процесу загальнодержавних виборів та процесу всеукраїнського референдуму, контроль за правильним та цільовим використанням окружними виборчими комісіями, комісіями з всеукраїнського референдуму коштів державного бюджету, що виділяються на підготовку та проведення виборів, всеукраїнського референдуму відповідно;

контроль за правильним та цільовим використанням коштів державного бюджету, що виділяються на підготовку та проведення місцевих виборів;

зберігання в міжвиборчий період виборчих скриньок, печаток, штампів, програмних засобів, комп'ютерної та оргтехніки, іншого обладнання та інвентарю, що використовується для організації підготовки та проведення виборів тощо.

Слід зазначити, що Законами України "Про Державний бюджет України" впродовж 2021-2024 років дія статті 35 Закону зупинялася, що має негативний вплив на забезпечення реалізації Комісією державної політики у сфері проведення виборів і референдумів.

II. Узагальнена інформація про результати оцінки ефективності реалізації державної політики та відповідних витрат державного бюджету з відповідними висновками щодо:

актуальності та узгодженості цілей і завдань державної політики, визначених стратегічними і програмними документами

З метою визначення пріоритетів, стратегічних напрямів, цілей та завдань розвитку Комісії як органу адміністрування виборів у перспективі до 2025 року, відповідно до пункту 1 розділу I Плану роботи Центральної виборчої комісії на перше півріччя 2020 року, затвердженого постановою Центральної виборчої комісії від 27 грудня 2019 року № 1990, постанови Центральної виборчої комісії від 16 січня 2020 року № 8 "Про стратегічне планування Центральної виборчої комісії", керуючись статтями 1, 2, 11 – 13, 17 – 25, 33 – 35¹ Закону України "Про

Центральну виборчу комісію", Комісія постановою від 11 червня 2020 року № 102 затвердила Стратегічний план Центральної виборчої комісії на 2020 – 2025 роки (далі – Стратегічний план).

У зв'язку зі зміною законодавства України про вибори та референдуми, в контексті розвитку інформаційного суспільства в Україні, створення сучасної інфраструктури, зручних і доступних електронних сервісів в нашій державі, а також повномасштабного вторгнення російської федерації на територію України, виникли об'єктивні обставини та умови часткового оновлення Стратегічного плану, тому постановою Комісії від 05 жовтня 2022 року № 104 внесено зміни до Стратегічного плану.

Відповідно до Стратегічного плану:

Місія Комісії:

Центральна виборча комісія – це незалежний колегіальний державний орган, який забезпечує належне адміністрування виборів та референдумів, що гарантує право кожного громадянина України на волевиявлення та право бути обраним.

Візія Комісії:

Комісія є авторитетною, незалежною, проактивною в просвіті, інноваціях, професіоналізації органів адміністрування виборів державною інституцією. Здобувши високий рівень довіри суспільства, Комісія стала лідером у просуванні демократичних процесів в Україні та платформою для дискусій усіх зацікавлених сторін щодо організації та проведення виборів.

Комісія реалізує свою стратегію на основі таких керівних принципів:

- верховенство права;
- добросовісність та неупередженість;
- незалежність;
- професіоналізм;
- відкритість та прозорість;
- колегіальність;
- інклюзивність;
- сервісність;
- превентивність.

Стратегічний план Комісії містить 6 стратегічних цілей, для досягнення кожної з яких визначено окремі стратегічні підцілі, стратегічні дії з відповідними вимірюваними результатами, часовими рамками та відповідальним за них самостійним структурним підрозділом Секретаріату Комісії, які узгоджуються з реалізацією державної політики у сфері проведення виборів і референдумів, мають безпосередній вплив на неї та підтверджують свою актуальність з урахуванням особливостей довготривалого воєнного стану в Україні.

Стратегічна ціль 1 "Інституційна спроможність" передбачає: розвиток системи управління людським ресурсом Комісії; оптимізацію організаційної

структури Комісії, що спрямована на ефективність та результативність її діяльності; утворення та забезпечення функціонування регіональних і територіальних представництв Комісії; утворення та забезпечення функціонування Центру підготовки учасників виборчих процесів; формування та впровадження комунікаційної стратегії Комісії; підвищення матеріально-технічної спроможності Комісії здійснювати адміністрування виборів на належному рівні; підвищення професійного рівня організаторів виборів, референдумів; впорядкування та оптимізацію нормативних актів Комісії; підготовку до виконання повноважень Комісії щодо забезпечення організації підготовки та проведення виборів після припинення чи скасування воєнного стану в Україні (з урахуванням наслідків воєнних дій на території України).

Стратегічна ціль 2 "Якість та прозорість" передбачає: розширення каналів забезпечення інформаційної підтримки учасників виборчого процесу, процесу референдуму; удосконалення підходів та форм оприлюднення виборчої інформації/документації у вигляді наборів відкритих даних; оцінку результативності роботи Комісії.

Стратегічна ціль 3 "Просвіта" передбачає: формування виборчої культури громадян; підвищення якості ресурсів і забезпечення умов належної підготовки організаторів виборів, референдумів та просвіти інших зацікавлених осіб; консультативно-інформаційне забезпечення політичних партій, кандидатів і громадських організацій, журналістів з питань організації та проведення виборів, референдумів.

Стратегічна ціль 4 "Інклюзивність" передбачає: забезпечення доступності виборів та усунення перешкод і бар'єрів на шляху реалізації виборчих прав громадян; інтегрування гендерного компоненту в процес організації підготовки та проведення виборів.

Стратегічна ціль 5 "Технологічна модернізація" передбачає: впровадження новітніх технологій у виборчий процес; автоматизацію роботи Комісії та впровадження електронних сервісів; підвищення рівня кібербезпеки Комісії.

Стратегічна ціль 6 "Співпраця" передбачає: розвиток відносин з міжнародними організаціями; обмін досвідом з представниками іноземних органів адміністрування виборів; розширення взаємодії з профільними громадськими організаціями та політичними партіями; удосконалення співпраці з органами державної влади, органами місцевого самоврядування, підприємствами, установами, організаціями.

З метою виконання стратегічних цілей, підцілей та дій, ураховуючи вимоги пункту 4 Положення про Комітет стратегічного планування Комісії, затвердженого постановою Комісії від 16 січня 2020 року № 8, керуючись пунктом 1 частини другої, частиною четвертою статті 26 Закону, розпорядженням Голови Комісії від 17 січня 2020 року № 1 було утворено Комітет стратегічного планування Комісії.

Комітет стратегічного планування щороку розробляє, погоджує та надає Голові Комісії Операційний план Комісії на відповідний рік (далі – Операційний план).

Операційні плани містять конкретні заходи з виконання стратегічних дій, часові рамки, індикатори виконання, статус виконання, перелік відповідальних і залучених виконавців, серед яких є самостійні структурні підрозділи Секретаріату Комісії, робочі групи, організації-партнери тощо.

Впродовж року Комітетом стратегічного планування, відповідальними і залученими виконавцями здійснюється постійний моніторинг виконання Операційного плану з деталізованим описом виконаних заходів та дій, які вчиняються для їх виконання. Наприкінці року формується звіт про виконання Операційного плану.

Так, на виконання заходів Операційних планів Комісії (далі – Операційні плани) протягом 2022-2024 років було підготовлено проекти Положень про регіональні та територіальні представництва Комісії, що стали основою для проекту Концепції утворення та функціонування регіональних та територіальних представництв Комісії. За результатами засідань Робочої групи (на яких обговорено питання фінансування, структури, статусу як юридичних осіб, меж та території дії регіональних та територіальних представництв Комісії) підготовлено також службову записку Голові Комісії за підписом відповідального члена Комісії з висвітленням основних проблем на шляху утворення та забезпечення функціонування регіональних та територіальних представництв Комісії. Комісією підготовлено проект постанови Комісії про схвалення Концепції утворення та функціонування регіональних і територіальних представництв Комісії та сам проект Концепції.

Проект постанови Комісії про схвалення Концепції утворення та функціонування регіональних і територіальних представництв Комісії та сам проект Концепції 20 листопада 2023 року подано голові Робочої групи з підготовки пропозицій щодо створення регіональних та територіальних представництв Комісії для розгляду Робочою групою та подальшого напрацювання найкращих шляхів щодо створення та функціонування таких представництв.

Крім того, в рамках роботи робочої групи з підготовки пропозицій щодо створення регіональних та територіальних представництв Комісії напрацьовані проекти положень відповідних представництв.

Слід зазначити, що на виконання заходу Операційного плану зокрема підготовлено документи для державної реєстрації створення Центру підготовки учасників виборчих процесів, заяву про державну реєстрацію створення юридичної особи заповнено частково, оскільки конкурс на зайняття посади директора Центру не проведено. Державну реєстрацію створення Центру буде проведено після призначення директора Центру.

Одним із заходів Операційного плану є удосконалення нормативно-правової бази щодо спрощеного доступу виборців до виборчого процесу.

З метою забезпечення виконання указанного заходу Комісією було підготовлено проект пропозицій щодо внесення змін до деяких законодавчих актів України про забезпечення виборців розумним пристосуванням, які

19 травня 2022 року направлено Міністерству соціальної політики для висловлення позиції (лист Комісії № 21-41-534). За результатами розгляду вказаних пропозицій Міністерство соціальної політики України у листі від 21 червня 2022 року № 6072/0/2-22/58 висловило до них свої зауваження.

Членом Комісії було проведено зустрічі з радником Президента з питань безбар'єрності Тетяною Ломакіною.

Комісія листом від 21 грудня 2022 року № 21-41-1225 надіслала пропозиції до проєкту плану заходів на 2023 – 2024 роки з реалізації Національної стратегії із створення безбар'єрного простору в Україні на період до 2030 року у зв'язку з його розробленням відповідно до пункту 2 розпорядження Кабінету Міністрів України від 14 квітня 2021 року № 366-р "Про схвалення Національної стратегії із створення безбар'єрного простору в Україні на період до 2030 року", серед яких, зокрема передбачено доповнити план заходів таким завданням: "Створено умови для реалізації особистого голосування на виборах та референдумах осіб з порушенням здоров'я (у зв'язку з інвалідністю, тимчасовим розладом здоров'я, віком)". Для виконання вказаного завдання передбачити такий захід як "Забезпечити осіб з порушенням здоров'я (у зв'язку з інвалідністю, тимчасовим розладом здоров'я, віком) у приміщеннях для голосування розумним пристосуванням (допоміжними засобами)". Відповідальними за виконання зазначеного заходу запропоновано визначити Міністерство соціальної політики України, органи місцевого самоврядування, Центральну виборчу комісію (за згодою).

Комісія брала безпосередню участь в опрацюванні проєктів законів на виконання пунктів 37 "Забезпечення доступу осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення до інформації, зокрема щодо виборчого та референдумного процесів та реалізації відповідних прав на участь у них" та 39 "Передбачення включення до напрямів використання коштів державного бюджету політичних партій, кандидати з інвалідністю якої стали депутатами рад різних рівнів, інклюзивної політики для надання підтримки кандидатам з інвалідністю".

За результатами проведеної роботи Комісію визначено одним із відповідальних виконавців Плану заходів на 2023 – 2024 роки з реалізації Національної стратегії із створення безбар'єрного простору в Україні на період до 2030 року, затвердженого розпорядженням Кабінету Міністрів України від 25 квітня 2023 року № 372-р.

З метою підготовки пропозицій щодо забезпечення безбар'єрності на виборах, у тому числі порядку забезпечення осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення в приміщеннях для голосування розумним пристосуванням (допоміжними засобами), визначення їх примірного переліку та видів із відповідною класифікацією функціонування, обмеження життєдіяльності та здоров'я, керуючись пунктом 1 частини другої, частиною

четвертою статті 26 Закону розпорядженням Голови Комісії від 05 квітня 2024 року №20 утворено робочу групу з напрацювання пропозицій щодо забезпечення безбар'єрності на виборах. До складу цієї робочої групи увійшли члени Комісії, працівники Секретаріату Комісії, працівники Міністерства цифрової трансформації України, Міністерства охорони здоров'я України, Міністерства соціальної політики України, Міністерства розвитку громад, територій та інфраструктури України, радник – уповноважений Президента України з безбар'єрності.

Зазначеною робочою групою:

опрацьовано питання можливих способів виявлення потреб виборців у розумному пристосуванні під час голосування на виборах;

здійснено напрацювання можливих способів забезпечення голосування виборців у кабінці для таємного голосування без участі третіх осіб;

продовжується робота з підготовки пропозицій щодо нормативних документів стосовно порядку забезпечення осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення у приміщеннях для голосування розумним пристосуванням (допоміжними засобами).

відповідності витрат бюджету пріоритетам державної політики, визначеним стратегічними і програмними документами

Комісія, як постійно діючий незалежний колегіальний державний орган, наділений повноваженнями щодо організації та проведення виборів в Україні, завжди підтримує упровадження та використання сучасних інформаційних технологій в організації виборчого та референдумного процесів, забезпечення постійного розвитку засобів інформаційної підтримки та автоматизації діяльності виборчих комісій/комісій з референдумів усіх рівнів.

Варто зазначити, що на сьогодні законодавство України про вибори та референдуми також ураховує світові тенденції щодо цифрової трансформації та передбачає запровадження інформаційних технологій та автоматизації виборчих і референдумних процедур на усіх рівнях.

Викладені у стратегічних та операційних документах основні цілі та завдання передбачають створення автоматизованої інформаційно-аналітичної системи, призначеної для забезпечення автоматизації виборчих процедур у Центральній виборчій комісії та виборчих комісіях нижчого рівня під час проведення виборів, впровадження електронних сервісів, які б серед іншого дали можливість подання електронних документів та електронних копій паперових документів з накладанням кваліфікованого електронного підпису, забезпечити впровадження автоматизованих перевірок під час подання документів, створити умови для доступу до державних реєстрів та інформаційних ресурсів з метою отримання необхідної інформації тощо, а

також створення та функціонування регіональних і територіальних представництв Комісії, Центру підготовки учасників виборчих процесів.

Видатки державного бюджету, необхідні для реалізації завдань та цілей державної політики у сфері проведення виборів і референдумів були відображені Комісією у відповідних бюджетних запитах на 2022 – 2024 роки, паспортах бюджетної програми 6731010 на 2022 – 2024 роки, звітах про їх виконання.

Стратегічні цілі, напрями та заходи, визначені у Стратегічному плані Центральної виборчої комісії на 2020 – 2025 роки та Операційних планах Комісії на 2022 – 2024 роки направлені на реалізацію державної політики у сфері проведення виборів і референдумів, що визначено метою бюджетної програми 6731010.

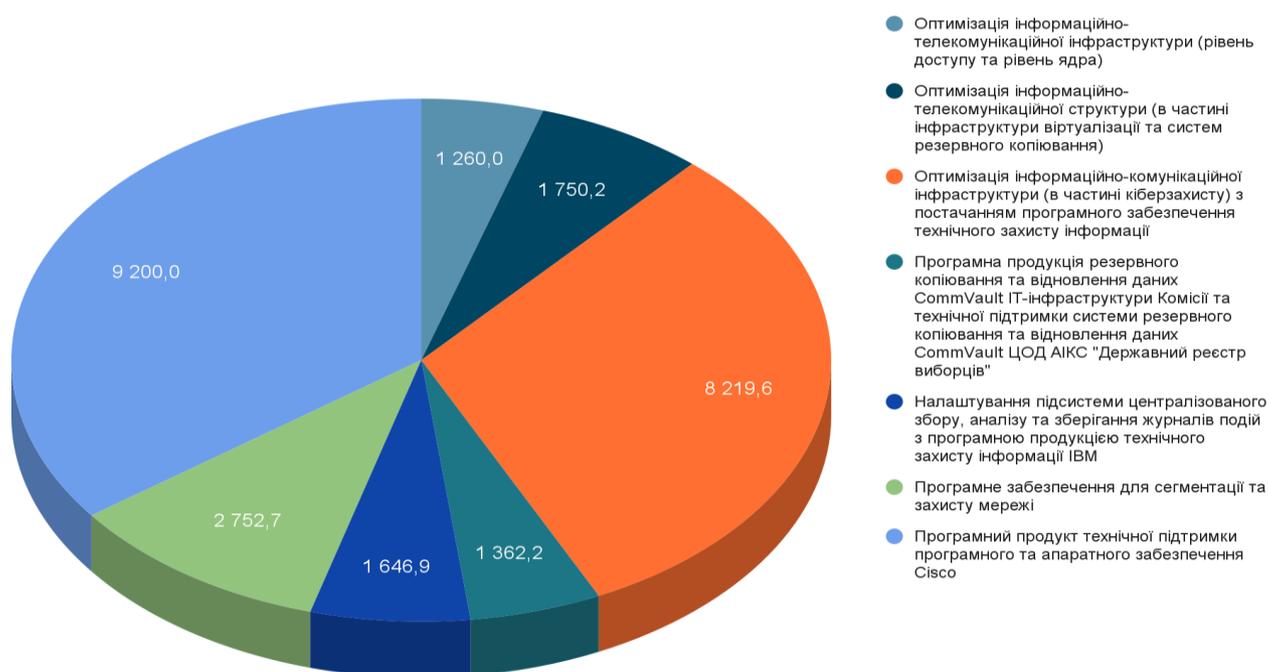
Видатки здійснюються в межах напрямів використання бюджетних коштів "Забезпечення діяльності Центральної виборчої комісії з виконання функцій і завдань у сфері проведення виборів та референдумів", "Забезпечення функціонування та захисту інформаційних ресурсів Центральної виборчої комісії (у тому числі Державного реєстру виборців)", "Сплата членських внесків міжнародним організаціям, членом яких є Комісія", які відповідають цілям державної політики у сфері проведення виборів і референдумів.

Приєднання КПКВК 6731050 до КПКВК 6731010 позитивно вплинуло на ефективність використання бюджетних коштів у частині оптимізації витрат на функціонування та захист інформації усіх інформаційно-аналітичних систем Комісії, підтримку серверного та комунікаційного обладнання, оновлення ліцензій на програмне забезпечення тощо.

Впродовж 2022 року, з урахуванням рекомендацій незалежного експертного аудиту стану ІТ-інфраструктури і кібербезпеки Комісії, проведеного в рамках міжнародного проекту "Підвищення кібербезпеки і прозорості виборчих процесів в Україні" за участі Координатора проєктів ОБСЄ в Україні, у Комісії проведено оптимізацію організаційної структури апарату в частині запровадження та підтримки інформаційних технологій, а також інформаційної інфраструктури Комісії.

Проведені заходи дозволили використати, як кадровий, так і технічний потенціал Державного реєстру виборців для забезпечення функціонування всієї інформаційної інфраструктури Комісії, що призвело до оптимізації видатків на її підтримку, зокрема у частині придбання програмного забезпечення захисту інформації на одну об'єднану систему, а не дві окремі.

За рахунок оптимізації Комісія змогла здійснити впровадження нових технологічних рішень та провести модернізацію існуючих рішень щодо організації/побудови своєї інформаційної інфраструктури на загальну суму 26 191,6 тис. грн, зокрема: здійснено оптимізацію ядра системи, системи віртуалізації та резервування, кібербезпеки тощо.



Ефективним рішенням щодо модернізації системи кібербезпеки стала уніфікація всього комплексу підсистем з кіберзахисту на базі продуктів одного або декількох виробників, які забезпечують повну інтеграцію їх продуктів між собою. Це дозволило забезпечити цілісний системний підхід побудови кібербезпеки Комісії та централізованого управління кібербезпекою.

Крім цього за останні роки всі виробники програмного забезпечення суттєво оновили свої продуктові лінійки, політики ліцензування та ціноутворення, що дозволило шляхом модернізації існуючих рішень досягти економії коштів, які витрачаються на технічну підтримку та оновлення підсистем інформаційної інфраструктури Комісії, зокрема, кібербезпеки.

Разом з тим, відсутність належного фінансового забезпечення впродовж 2022 – 2024 років завадила виконанню Стратегічного плану Центральної виборчої комісії на 2020 – 2025 роки у частині створення автоматизованих інформаційно-аналітичних систем та впровадження електронних сервісів, створення та функціонування регіональних та територіальних представництв Комісії, створення та функціонування Центру підготовки учасників виборчих процесів.

З метою забезпечення ефективності використання бюджетних коштів Комісією протягом 2022 – 2024 років здійснювалися заходи щодо перерозподілу видатків як між кодами економічної класифікації видатків шляхом внесення змін до річного розпису видатків та помісячного розпису асигнувань загального фонду державного бюджету, так і в межах затверджених обсягів бюджетних призначень за кодами економічної класифікації видатків шляхом внесення змін до розрахунку видатків до кошторису Комісії.

Бюджетні кошти використовуються Комісією у межах відповідних бюджетних призначень, встановлених законом про Державний бюджет України на відповідний рік.

Комісія впродовж 2022-2024 років в умовах воєнного стану та постійного скорочення обсягів видатків, а також забезпечення потреби у видатках на рівні 18 – 20 відсотків, докладає зусиль для виконання запланованих напрямів та результативних показників за бюджетною програмою 6731010. Комісією в період воєнного стану вжито заходів щодо кіберзахисту Державного реєстру виборців та захисту його даних.

На виконання стратегічної цілі Стратегічного плану Центральної виборчої комісії на 2020 – 2025 роки, затвердженого постановою Центральної виборчої комісії від 11 червня 2020 року № 102, та з метою реалізації Концепції створення Єдиної автоматизованої інформаційно-аналітичної системи Центральної виборчої комісії, схваленої постановою Комісії від 29 жовтня 2021 року № 447, Комісією, за відсутності фінансового забезпечення, здійснено заходи з продовження розробки та впровадження Єдиної автоматизованої інформаційно-аналітичної системи Центральної виборчої комісії. Так, у 2022 – 2023 роках було розроблено технічні вимоги до створення ЄІАС ЦВК, зокрема її компонентів: АІС "Вибори", АІС "Електронні сервіси", АІС "Референдум" тощо. Також відповідно до розпоряджень Голови Комісії від 20 листопада 2023 року № 60, від 23 листопада 2023 року № 62 здійснено розгортання на серверному обладнанні Комісії та уведено в дослідну експлуатацію систему електронного документообігу Комісії та АІС "Управління персоналом".

На виконання постанов Комісії від 22 грудня 2023 року № 83 забезпечено відновлення функціонування Державного реєстру виборців у частині опрацювання відомостей періодичного поновлення, функціонування якого було тимчасово припинено постановою Комісії від 24 лютого 2022 року № 61. Крім того, постановою Комісії від 20 вересня 2024 року № 54 "Про відновлення функціонування автоматизованої інформаційно-комунікаційної системи "Державний реєстр виборців" у частині обліку виборчих дільниць, які існують на постійній основі" відновлено функціонування автоматизованої інформаційно-комунікаційної системи "Державний реєстр виборців" у частині обліку виборчих дільниць, що існують на постійній основі.

Наявні підходи до реалізації державної політики, здійснення витрат з державного бюджету за бюджетною програмою 6731010 "Керівництво та управління у сфері проведення виборів та референдумів" відповідають пріоритетам державної політики, що визначені стратегічними і програмними документами.

відповідності витрат бюджету встановленим вимогам, правильності та повноти їх розрахунку в бюджетних документах

При формуванні бюджетних запитів, паспортів бюджетних програм, звітів про їх виконання, результатів оцінки ефективності бюджетної програми, кошторисів та розрахунків до них Комісія дотримується методологічного підходу до розрахунків обсягів бюджетних коштів, визначеного Міністерством фінансів України, а також вимогам бюджетного законодавства при плануванні та виконанні бюджетної програми 6731010 "Керівництво та управління у сфері проведення виборів та референдумів".

Комісія організовує та забезпечує складання бюджетних запитів і подання їх Міністерству фінансів України, у спосіб і у порядку, як це передбачено Бюджетним кодексом України. Під час формування бюджетних запитів та при складанні паспортів бюджетних програм Комісія керується Інструкцією з підготовки бюджетних запитів та Правилами складання паспортів бюджетних програм та звітів про їх виконання, затвердженими наказами Міністерства фінансів України від 06 червня 2012 року № 687, від 21 грудня 2022 року № 450 та від 29 грудня 2002 року № 1098 (із змінами), вимогами, встановленими інструктивними листами Мінфіну.

Бюджетні запити за КПКВК 6731010 на 2022 – 2024, 2023 – 2025, 2024 – 2026 роки було підготовлено з урахуванням вимог Конституції України, Виборчого кодексу України, законів України "Про Центральну виборчу комісію", "Про всеукраїнський референдум" та постанови Комісії від 11 червня 2020 року № 102 "Про Стратегічний план Центральної виборчої комісії на 2020 – 2025 роки" та направлено до Міністерства фінансів України у встановлені терміни.

Напрями використання бюджетних коштів і результативні показники бюджетної програми 6731010 розроблені під час підготовки пропозицій до Бюджетної декларації та бюджетних запитів й формуються відповідно до завдань та мети, які узгоджуються із завданнями та заходами, визначеними у стратегічних і програмних документах.

Звіти про виконання паспортів бюджетних програм Комісії станом на 01 січня відповідного року сформовано з урахуванням фактичних показників діяльності Комісії та надіслано до Міністерства фінансів України у встановлені для подання консолідованої бюджетної та фінансової звітності терміни та оприлюднено на вебсайті Комісії.

Під час складання кошторисів за бюджетними програмами, бюджетні асигнування за якими встановлено Комісії, як головному розпоряднику бюджетних коштів, Законами України "Про Державний бюджет України" на відповідні роки, Комісія керується Порядком складання, розгляду, затвердження та основних вимог до виконання кошторисів бюджетних установ, затвердженим постановою Кабінету Міністрів України від 28 лютого 2002 року № 228 (далі – Порядок № 228), з урахуванням вимог наказу Міністерства

фінансів України від 28 січня 2002 року № 57 "Про затвердження документів, що застосовуються в процесі виконання бюджету" (далі – Наказ № 57).

Проекти кошторисів за бюджетними програмами Комісії складаються за формою, затвердженою Наказом № 57.

Відповідно до абзацу 7 пункту 2 Порядку № 228 розрахунки, які обґрунтовують показники видатків бюджету або надання кредитів з бюджету, що включаються до кошторису, є невід'ємною частиною кошторису.

Пунктом 22 Порядку № 228 визначено, що показники видатків бюджету, що включаються до проектів кошторисів, обґрунтовуються відповідними розрахунками за кожним кодом економічної класифікації видатків бюджету і деталізовані за видами та кількістю товарів (робіт, послуг) із зазначенням вартості за одиницю.

Однак, Наказом № 57 форма розрахунку видатків до кошторису не затверджена, тому Секретаріатом Комісії розроблена примірна форма розрахунку видатків до кошторису, яка відповідає вимогам пункту 22 Порядку № 228.

На виконання пункту 37 Порядку № 228 кошториси, плани асигнувань загального фонду бюджету, розрахунки, які обґрунтовують показники видатків бюджету, що включаються до кошторисів, затверджуються Головою Комісії та підписуються начальником управління планово-фінансової діяльності, бухгалтерського обліку та звітності Секретаріату Комісії – головним бухгалтером.

Зміни до кошторисів, планів асигнувань загального фонду бюджету вносяться у випадках, передбачених пунктом 47 Порядку № 228. Відповідно до абзацу 17 цього ж пункту, у разі внесення змін до кошторисів, планів асигнувань загального фонду бюджету складаються відповідні довідки за формами, затвердженими Наказом № 57, які затверджуються і виконуються у тому ж порядку, що і кошториси, плани асигнувань загального фонду бюджету, а також складаються зведення показників спеціального фонду кошторису та розрахунки, які обґрунтовують зміни показників видатків бюджету.

зв'язку між витраченими коштами та отриманим результатом

Діючий механізм використання бюджетних коштів за КПКВК 6731010 "Керівництво та управління у сфері проведення виборів та референдумів" дає можливість забезпечувати реалізацію державної політики у сфері проведення виборів і референдумів.

Однак відсутність належного фінансового забезпечення впродовж 2022 – 2024 років унеможливила виконання Комісією вимог Виборчого кодексу України, Закону України "Про всеукраїнський референдум", Закону України "Про Центральну виборчу комісію" в частині необхідності створення автоматизованих інформаційно-аналітичних систем та впровадження електронних сервісів для використання їх під час проведення виборів Президента України, виборів народних депутатів України, місцевих виборів, всеукраїнського референдуму.

Крім того, неврахування потреби у видатках на створення та функціонування регіональних та територіальних представництв Комісії та послідовне зупинення дії статті 35 Закону прикінцевими положеннями Законів України про державний бюджет впродовж 2021 – 2024 років не сприяє покращенню реалізації державної політики у сфері проведення виборів та референдумів та підвищенню рівня виконання повноважень Комісії.

Варто зазначити, що забезпечення потреби у видатках на створення та функціонування Центру підготовки учасників виборчих процесів впродовж 2022 – 2024 років не здійснювалося, що унеможливило виконання вимог статті 35¹ Закону.

Також фонд оплати праці на 2024 рік розраховано та затверджено Комісії виходячи з фактичної чисельності працівників станом на 1 липня 2023 року з коефіцієнтом 1,1, що позбавляє можливості заповнювати вакантні посади Секретаріату Комісії та підвищувати ефективність реалізації державної політики у сфері проведення виборів та референдумів.

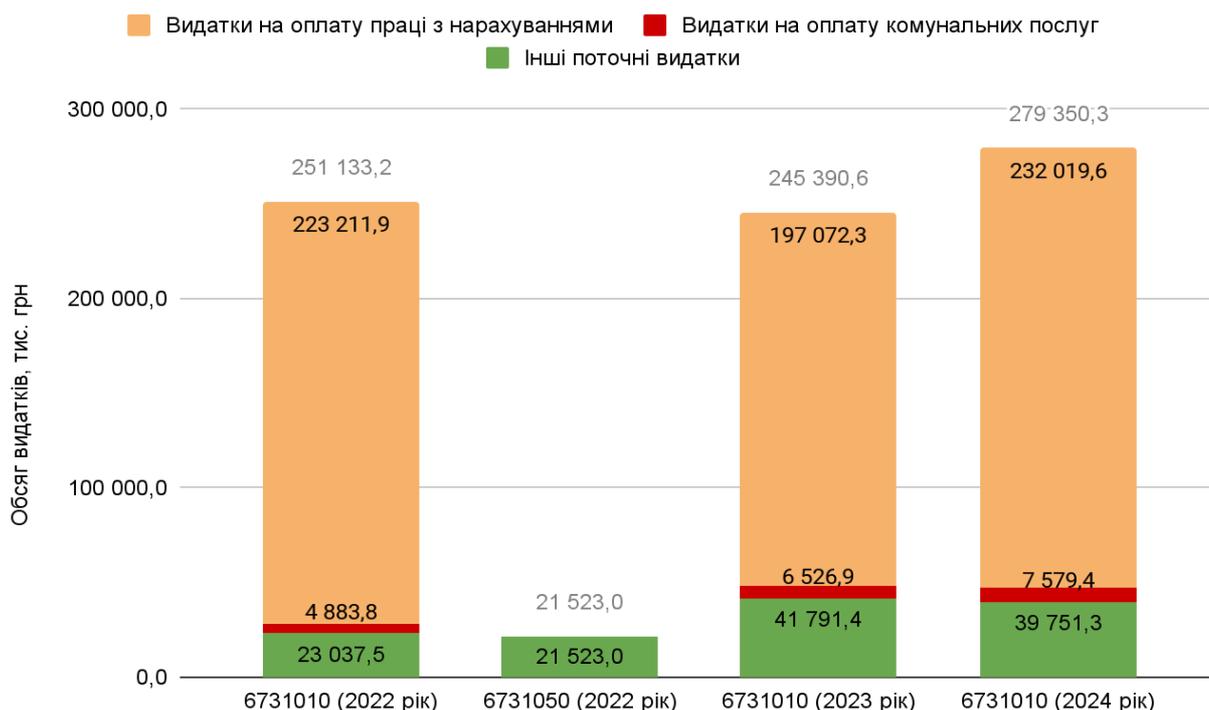
Дані щодо обсягів видатків за КПКВК 6731010 та КПКВК 6731050 у 2022 – 2024 роках:

рік, бюджетна програма	потреба у видатках	затвер- джено	відхилення до потреби	рівень забезпе- чення, відс.	затвер- джено (зі змінами)	фактичне виконання	відхилення до затверджених зі змінами	
							грн	відс.
2022 рік 6731010	1 250 378,0	279 036,9	971 341,1	22,3	251 133,2	231 952,3	19 180,9	92,4
2022 рік 6731050	23 914,4	23 914,4	0,0	100,0	21 523,0	14 171,5	7 351,5	65,8
2023 рік 6731010	1 347 289,6	245 390,6	1 101 899,0	18,2	245 390,6	243 323,1	2 067,6	99,2
2024 рік 6731010	1 405 034,2	279 350,3	1 125 683,9	19,9	279 350,3	–	–	–

Відхилення фактичного виконання видатків у 2022 році пояснюється оптимізацією витрат за окремими напрямками використання бюджетних коштів, несплатою зобов'язань Державною казначейською службою України та утворенням кредиторської заборгованості станом на 01 січня 2023 року, результатами проведення процедур закупівель, припиненням певних закупівель під час введеного воєнного стану, тимчасовим припиненням доступу до інформаційно-комунікаційної системи "Державний реєстр виборців" на час дії воєнного стану з метою захисту цілісності бази даних Державного реєстру виборців.

Відхилення фактичного виконання видатків у 2023 році пояснюється результатами проведення процедур закупівель, оптимізацією витрат за окремими напрямками використання бюджетних коштів, фактичними обсягами споживання комунальних послуг, перевищенням максимальної бази нарахування ЄСВ, яка дорівнює 15 розмірам мінімальної зарплати.

Структура затверджених видатків (зі змінами) за КПКВК 6731010 та КПКВК 6731050 у 2022-2024 роках зображена на діаграмі:



Переважну частку видатків за КПКВК 6731010 становлять видатки на оплату праці з нарахуваннями – 88,9% у 2022 році, 80,3% у 2023 році, 83,1% у 2024 році. Частка видатків на оплату комунальних послуг склала 1,9% у 2022 році, 2,7% у 2023 році та 2,7% у 2024 році, що пояснюється зростанням тарифів на комунальні послуги та енергоносії.

Частка інших поточних видатків (придбання предметів, матеріалів, обладнання та інвентарю, оплата послуг (крім комунальних), видатки на відрядження, окремі заходи по реалізації державних (регіональних) програм, не віднесені до заходів розвитку, поточні трансферти урядам іноземних держав та міжнародним організаціям, інші поточні видатки) склала 9,2% у 2022 році, 17,0% у 2023 році та 14,2% у 2024 році. Зростання частки інших поточних видатків у 2023 році порівняно з 2022 роком пояснюється об'єднанням КПКВК 6731010 та КПКВК 6731050 і відповідних видатків.

Серед інших поточних видатків переважну частку займають витрати на забезпечення використання та сервісну підтримку програмного та апаратного забезпечення (у тому числі для Державного реєстру виборців). Так, у 2022 році

частка зазначених витрат серед інших поточних видатків складає 58,1%, у 2023 році – 67,5%, у 2024 році – 57,4%.

Капітальні видатки за загальним фондом державного бюджету впродовж 2022 – 2024 років за бюджетними програмами Комісії не передбачалися.

Деталізація виконання результативних показників бюджетних програм 6731010 та 6731050, затверджених паспортами цих бюджетних програм на 2022-2023 роки за загальним фондом державного бюджету, наведена у додатку 1.

Розбіжність між затвердженими та фактичними значеннями результативних показників у 2022 році пояснюється:

- введенням воєнного стану в Україні та продовженням його до кінця 2022 року, що вплинуло на більшість показників діяльності Центральної виборчої комісії;

- тимчасовим припиненням доступу до інформаційно-комунікаційної системи "Державний реєстр виборців" на період дії воєнного стану з метою захисту цілісності бази даних Державного реєстру виборців відповідно до постанови Комісії від 24 лютого 2022 року № 61 "Про тимчасове припинення функціонування автоматизованої інформаційно-комунікаційної системи "Державний реєстр виборців" на час дії воєнного стану";

- скороченням обсягів видатків відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 01 квітня 2022 року № 401 "Про спрямування коштів до резервного фонду державного бюджету";

- економією бюджетних коштів за результатами проведених процедур закупівель;

- проведенням заходів з оптимізації інформаційно-телекомунікаційної інфраструктури Центральної виборчої комісії.

Комісією у 2022 році в умовах воєнного стану та з урахуванням скорочення затверджених обсягів видатків докладалися зусилля для виконання запланованих результативних показників за бюджетною програмою 6731010.

У 2022 році Комісією очікувалося забезпечення підготовки та проведення проміжних виборів народних депутатів України у 3-х одномандатних виборчих округах та здійснення контролю за організацією підготовки та проведення відповідних місцевих виборів.

26 січня 2022 року розпочалися виборчі процедури, пов'язані з підготовкою та проведенням проміжних виборів народного депутата України 27 березня 2022 року в одномандатному виборчому окрузі № 206 (Чернігівська область).

У зв'язку з введенням воєнного стану в Україні та продовженням його до кінця 2022 року, з урахуванням заборони проведення в умовах воєнного стану виборів Президента України, а також виборів до Верховної Ради України, Верховної Ради Автономної Республіки Крим і органів місцевого самоврядування, встановленої частиною першою статті 19 Закону України "Про правовий режим воєнного стану", відповідно до постанови Центральної

виборчої комісії від 24 лютого 2022 року № 59 "Про деякі питання організації підготовки та проведення проміжних виборів народного депутата України 27 березня 2022 року в одномандатному виборчому окрузі № 206, позачергових, проміжних та повторних місцевих виборів у зв'язку з введенням в Україні воєнного стану" з 24 лютого 2022 року припинилися розпочаті виборчі процеси відповідних виборів, нові виборчі процеси відповідних виборів у період дії воєнного стану не могли бути призначені.

Протягом 2022 року Комісією вжито заходів щодо:

- захисту цілісності бази даних Реєстру;
- забезпечення захисту персональних даних, що зберігаються у базі даних Реєстру;
- забезпечення захисту Реєстру від несанкціонованого доступу, незаконного використання, незаконного копіювання, спотворення, знищення даних;
- забезпечення кіберзахисту автоматизованої інформаційно-комунікаційної системи Реєстру.

Розбіжність між затвердженими та фактичними значеннями результативних показників у 2023 році пояснюється:

- продовженням воєнного стану в Україні, що вплинуло на виконання більшості показників діяльності Центральної виборчої комісії;
- економією бюджетних коштів за результатами проведених процедур закупівель та оптимізацією їх використання;
- проведенням заходів з посилення стійкості та кібербезпеки інформаційно-комунікаційної інфраструктури Центральної виборчої комісії;
- відновленням функціонування Державного реєстру виборців у частині опрацювання відомостей періодичного поновлення згідно з постановою Комісії від 22 грудня 2023 року № 83.

Центральною виборчою комісією у 2023 році в умовах воєнного стану загалом забезпечено виконання запланованих напрямів та результативних показників за бюджетною програмою 6731010.

Комісією здійснено заходи з продовження розробки та впровадження Єдиної автоматизованої інформаційно-аналітичної системи Центральної виборчої комісії на виконання постанови Комісії від 29 жовтня 2021 року № 447.

Відповідно до постанови Комісії від 22 грудня 2023 року № 83 забезпечено відновлення функціонування Державного реєстру виборців у частині опрацювання відомостей періодичного поновлення, функціонування якого було тимчасово припинено постановою Комісії від 24 лютого 2022 року № 61.

Центральна виборча комісія 08 листопада 2023 року приєдналася до членства у міжнародній організації WEM-International, що займається питаннями забезпечення гендерної рівності в органах адміністрування виборів на всіх рівнях.

ефективності надання публічних послуг за рахунок бюджетних коштів, рівня забезпечення потреб, задоволення інтересів отримувачів/користувачів і надавачів публічних послуг

24 лютого 2024 року Комісія провела термінове засідання, на якому постановила припинити виборчі процеси всіх виборів та процеси ініціювання всеукраїнського референдуму.

На той момент тривали понад 100 виборчих процесів: позачергових, проміжних та повторних місцевих виборів, а також проміжних виборів народного депутата України 27 березня 2022 року в одномандатному виборчому окрузі № 206 (Чернігівська область) та процесів ініціювання всеукраїнських референдумів. До 24 лютого Комісією було опрацьовано 141 документ учасників виборчого процесу, що надійшов до Комісії під час підготовки та проведення проміжних виборів народного депутата України 27 березня 2022 року в ОВО № 206, 700 документів учасників виборчого процесу, що надійшли до Комісії під час підготовки та проведення повторних, проміжних та позачергових місцевих виборів у 2022 році, та 11 документів, що надійшли з питань проведення всеукраїнського референдуму.

Крім того, було прийнято рішення про тимчасове припинення функціонування Державного реєстру виборців на час дії воєнного стану для захисту цілісності його бази даних, персональних даних, що зберігаються в цій базі, захисту Державного реєстру виборців від несанкціонованого доступу та використання, копіювання, спотворення, знищення його даних і забезпечення кіберзахисту.

У перші дні повномасштабного вторгнення Комісія розпочала активну комунікацію на міжнародному рівні. Закликала міжнародні організації, які сповідують демократичні цінності у своїй діяльності та займаються виборами, та органи адміністрування виборів інших держав:

- ізолювати країни-агресорки від участі в профільних організаціях;
- припинити співпрацю з органом адміністрування виборів російської федерації та білорусі;
- унеможливити подальше членство країни-агресорки в міжнародних інституціях до відновлення демократичного режиму в цій країні.

На заклик Комісії було організовано голосування у профільній організації – Асоціації організаторів виборів країн Європи (далі – АОВЄ), за виключення виборчих органів росії та білорусі.

Проте за результатами голосування країн-членів АОВЄ рішення про виключення виборчих органів росії та білорусі не було прийнято.

Комісія не могла перебувати поруч та толерувати присутність недемократичних органів адміністрування виборів у складі міжнародної інституції, тому вийшла зі складу учасників АОВЄ.

Також відреагували Державна виборча комісія Республіки Польща та Державна виборча комісія Словенської Республіки, заявивши про вихід з АОВЄ. За ними – Державна виборча комісія Республіки Хорватія та Центральна виборча комісія Литовської Республіки. Такий процес виходу членів організації призвів до розпуску АОВЄ.

Впродовж 2022-2024 років Центральна виборча комісія продовжувала системну послідовну роботу над тим, щоб позбавити цвк рф та цвк білорусі членства в усіх міжнародних організаціях. Комісія вкотре звернулася до Світової асоціації виборчих органів з проханням виключити цвк рф та цвк білорусі зі складу організації.

Комісія постійно комунікує з органами адміністрування виборів країн-партнерок, профільними міжнародними організаціями, Міністерством закордонних справ України задля досягнення бажаного результату: виключення органів адміністрування виборів рф і білорусі з профільних міжнародних організацій.

Захоплюючи українські території, росія одразу намагалася легітимізувати ці захоплення так званими референдумами. На ці повідомлення Комісія реагувала роз'ясненнями про те, що такі псевдореферендуми незаконні, а за їх організацію та участь у них передбачено кримінальну відповідальність. Комісія закликала жителів тимчасово окупованих територій не співпрацювати з державою-агресоркою.

При цьому Комісія отримувала звернення членів територіальних виборчих комісій (далі – ТВК) з окупованих російськими військами територій. Члени ТВК просили припинити подальше виконання ними своїх обов'язків у зв'язку з воєнним станом та з огляду на ризики для життя і здоров'я їх та їхніх родин. Окупанти змушували членів ТВК до протиправної діяльності з організації та проведення незаконних референдумів.

Тому Комісія постановою від 04 квітня 2022 року № 67 "Про деякі питання діяльності територіальних виборчих комісій, що здійснюють підготовку та проведення місцевих виборів, у період дії воєнного стану" встановила, що на період дії воєнного стану на окремих територіях України (де перебувають збройні сили рф) зупиняється повноваження та діяльність ТВК і їх членів у зв'язку з наявністю загрози громадській безпеці і порядку, життю і здоров'ю членів таких виборчих комісій, а також загрози організації, підготовки та проведення рф незаконного референдуму чи виборів.

Постановою від 27 вересня 2022 року № 101 "Про нікчемність псевдореферендумів на тимчасово окупованих територіях України" Комісія вкотре:

засудила протиправну організацію та проведення рф 23 – 27 вересня 2022 року псевдореферендумів на тимчасово окупованих територіях України;

наголосила на кримінальній відповідальності за участь в організації та проведенні незаконних референдумів;

закликала іноземні держави та міжнародні організації засудити дії рф та її окупаційних адміністрацій, не визнавати жодних результатів таких псевдореферендумів, а також сприяти якнайшвидшому припиненню рф окупації українських територій;

закликала органи адміністрування виборів демократичних держав, профільні міжнародні організації припинити будь-яку співпрацю з державою-агресоркою та її органами, припинити членство рф у міжнародних інституціях та не допускати участі її громадян у спостереженні за виборами як міжнародних спостерігачів.

Загалом Комісія у 2022 році ухвалила три постанови з обґрунтуванням нікчемності псевдореферендумів. Комісія закликала світ не визнавати жодних результатів "народних псевдовольовиявлень", а також застосувати персональні спеціальні економічні та інші обмежувальні заходи (санкції) щодо громадян рф, причетних до організації підготовки та проведення псевдореферендумів. Комісія запропонувала посилити політико-дипломатичний тиск на рф та подати їй чіткі сигнали щодо невідворотних негативних наслідків для країни-агресорки за чергову спробу протиправної зміни міжнародно визнаних кордонів України.

Дипломатичний тиск та міжнародна комунікація державних органів України одразу дали свій результат. Протягом місяця після проведення псевдореферендумів Австралія, Велика Британія, Європейський Союз, Канада, Нова Зеландія, США, Швейцарія та Японія ввели понад 600 персональних обмежень, переважна більшість яких стосується посадовців держдуми рф та російської цвк, причетних до проведення псевдореферендумів на тимчасово окупованих українських територіях.

Крім того, тоді ж Служба безпеки України оголосила підозри понад 50 так званим посадовим особам у колабораціонізмі за організацію «народного волевиявлення». При цьому в СБУ попередили, що злочини проти основ національної державності України не мають строку давності, тому всі винні відповідатимуть за скоєне перед законом.

Комісія 7 липня 2023 року ухвалила постанову № 43, якою підкреслила нелегітимність організації підготовки та проведення російською федерацією будь-яких виборів на тимчасово окупованих територіях України на тлі підготовки так званих виборів до окупаційних представницьких органів на тимчасово окупованих територіях України в Донецькій, Луганській, Херсонській, Запорізькій областях та в Сімферополі. Комісія закликала іноземні держави та їх органи адміністрування виборів, а також міжнародні організації засудити дії та рішення державної думи, президента, цвк рф та її окупаційних адміністрацій щодо здійснення заходів, спрямованих на організацію підготовки та проведення псевдовиборів, не визнавати жодних їх результатів та повноважень сформованих унаслідок їх проведення нелегітимних органів окупаційної влади, а також припинити співпрацю з цвк рф та її членами, пришвидшуючи її повну міжнародну ізоляцію. Окрім того, сприяти якнайшвидшому припиненню росією окупації територій України, застосуванню та/або посиленню персональних спеціальних економічних та

інших обмежувальних заходів (санкцій) стосовно посадових осіб і громадян рф, причетних до організації зазначених псевдовиборів.

Крім того, на тлі підготовки до виборів президента рф 15 – 17 березня 2024 року на частинах територій Запорізької, Херсонської, Донецької та Луганської областей, що були тимчасово захоплені під час повномасштабного військового вторгнення росії, а також в анексованих нею АР Крим та місті Севастополі, Комісія постановою від 23 лютого 2024 року № 10 засудила протиправні рішення та дії органів влади рф та її окупаційних адміністрацій щодо організації підготовки й проведення на тимчасово окупованих територіях України зазначених так званих виборів президента рф. А також наголосила, що будь-які спроби щодо організації підготовки та проведення на території суверенної незалежної України органами влади рф та їх посадовими особами псевдовиборів є нелегітимними, а їх результати у разі врахування голосів “виборців” на тимчасово окупованих територіях України будуть нікчемними й дадуть підстави для невизнання обраного в такий спосіб президента, у тому числі його правосуб’єктності в міжнародних зносинах.

Постановою від 08 травня 2024 року № 30 Комісія: наголосила на нікчемності "результатів виборів" президента російської федерації, зокрема протиправно організованих та проведених на тимчасово окупованих територіях України, а отже, і на нелегітимності "обраної" на таких "виборах" особи;

закликала іноземні держави, їх органи адміністрування виборів, а також міжнародні організації не визнавати результатів так званих виборів президента російської федерації, організованих та проведених 15 – 17 березня 2024 року, та легітимності “обраного” на них президента росії, застосувати санкції та інші заходи впливу стосовно посадових та службових осіб російської федерації, які підтримали та/або брали участь в організації та проведенні псевдовиборів на тимчасово окупованих частинах території України, припинити будь-яку співпрацю з державою-агресоркою та її органами.

Протягом 2022 року Комісія провела 39 засідань Комісії, з них 26 – у режимі відеоконференції. Загалом впродовж 2022 року було прийнято 122 постанови Комісії, зокрема:

20 постанов щодо організації підготовки та проведення проміжних виборів народного депутата України в одномандатному виборчому окрузі № 206;

12 постанов щодо заміщення народних депутатів України, обраних у загальнодержавному багатомандатному виборчому окрузі, повноваження яких були достроково припинені;

15 постанов про зміни в складі територіальних виборчих комісій, що здійснюють підготовку та проведення місцевих виборів.

Впродовж 2022 року в рамках 6 проєктів міжнародної технічної допомоги, що реалізуються Комісією спільно з міжнародними організаціями, було досягнуто запланованих результатів, зокрема:

реалізовано 41 захід у межах проєктів міжнародної технічної допомоги "Забезпечення ефективної участі громадян у впровадженні реформ для гендерної рівності"; "Програма ефективної та відповідальної політики (U-RAP) (Компонент III)"; "Прогрес України через демократичні вибори та змістовну участь (UADEM)"; "Сприяння правам осіб з інвалідністю шляхом розробки інклюзивних законів та політики", які реалізуються Комісією спільно з Міжнародною фундацією виборчих систем;

проведено 10 заходів у межах проєкту міжнародної технічної допомоги "Підтримка прозорості, інклюзивності та чесності виборчої практики в Україні" (фаза III), який реалізується Комісією спільно з Офісом Ради Європи в Україні;

7 заходів у межах проєкту міжнародної технічної допомоги "Посилення кібербезпеки і прозорості виборчих процесів в Україні", який реалізується Центральною виборчою комісією спільно з Координатором проєктів ОБСЄ в Україні.

Комісія в 2022 році розпочала роботу щодо пошуку оптимальних та найбільш ефективних практичних рішень для належної організації майбутніх післявоєнних виборів, які будуть проведені за найкращими європейськими практиками та міжнародними стандартами, підготувавши спільно з міжнародними інституціями, інститутами громадянського суспільства, діяльність яких пов'язана з громадським контролем за дотриманням виборчих прав громадян та їх захистом, законодавчі пропозиції, спрямовані на забезпечення організації підготовки і проведення післявоєнних виборів. Ці пропозиції були схвалені Центральною виборчою комісією (постанова від 27 вересня 2022 року № 102) та надіслані Комітету Верховної Ради України з питань організації державної влади, місцевого самоврядування, регіонального розвитку та містобудування для розгляду та врахування під час підготовки відповідних законопроєктів.

Міжнародним партнером Комісії Міжнародною фундацією виборчих систем (IFES) у рамках співпраці у грудні 2022 року було проведено технічну оцінку процесу організації Україною голосування за кордоном з метою здійснення ґрунтовного аналізу всіх викликів та можливостей цього процесу та за її результатами презентовано членам Комісії проєкт звіту.

Враховуючи, зокрема, результати дослідження вказаного звіту, з метою продовження розпочатої роботи щодо підготовки до післявоєнних виборів у березні 2023 року за розпорядженням Голови Комісії створено три робочі групи, які працюють над проблемами організації майбутніх виборів. До складу зазначених робочих груп входять члени Комісії та співробітники її Секретаріату, народні депутати України, представники низки державних органів, громадських і міжнародних організацій.

Робоча група з напрацювання плану заходів щодо організації підготовки та проведення післявоєнних виборів створена з метою напрацювання і визначення переліку організаційних та інших необхідних заходів для забезпечення проведення виборів після припинення чи скасування воєнного

стану в Україні, оцінки реальних та потенційних ризиків, пов'язаних із наслідками широкомасштабної збройної агресії російської федерації проти України, які можуть впливати на організацію підготовки та проведення виборів у повоєнний період, а також комплексного аналізу матеріально-технічного забезпечення та фінансування післявоєнних виборів.

До її складу залучено експертів та фахівців у відповідних сферах, зокрема народних депутатів України, представників центральних органів виконавчої влади (Міністерства внутрішніх справ України, Міністерства оборони України, Служби безпеки України, Адміністрації Державної прикордонної служби України, Національної поліції України, Державної служби з надзвичайних ситуацій, Державної міграційної служби України), міжнародних та громадських організацій у сфері виборів (IFES, Громадянська мережа ОПОРА, Міжнародного інституту демократії та сприяння виборам (International IDEA), Центру політико-правових реформ, Центру управління навчанням учасників виборчих процесів).

Зазначена робоча група під час своєї діяльності:

визначила перелік виборів, які повинні відбутися відповідно до виборчого законодавства після припинення чи скасування воєнного стану в Україні;

сформувала перелік необхідних матеріальних цінностей та відповідних послуг для організації підготовки та проведення післявоєнних виборів, опрацювала питання щодо видів друкованої продукції, які можуть виготовлятися власними силами відповідних виборчих комісій, а також запропонувала альтернативні варіанти забезпечення матеріальними цінностями та відповідними послугами для організації підготовки та проведення післявоєнних виборів;

склала попередні плани заходів щодо організації підготовки та проведення кожного типу виборів, що мають відбутися після припинення чи скасування воєнного стану в Україні, із зазначенням усіх етапів відповідних виборчих процесів та виборчих процедур;

сформувала перелік статей видатків для організації підготовки та проведення післявоєнних виборів відповідно до виборчого законодавства із зазначенням суб'єкта здійснення кожного виду видатків;

визначила орієнтовний обсяг додаткових видатків на забезпечення однієї дільничної виборчої комісії матеріальними цінностями та відповідними послугами для організації підготовки та проведення післявоєнних виборів на деокупованій території. А також здійснила розрахунки орієнтовного обсягу видатків на забезпечення однієї дільничної виборчої комісії матеріальними цінностями та відповідними послугами на прикладі Запорізької області;

напрацювала перелік зовнішніх заінтересованих сторін Центральної виборчої комісії як головного органу адміністрування виборчих процесів в Україні, здійснила аналіз можливого характеру їх взаємодії з Комісією під час організації підготовки та проведення післявоєнних виборів;

вивчила питання стосовно організації закупівель, укладання договорів тощо під час підготовки та проведення післявоєнних виборів, напрацювала пропозиції з метою внесення змін до Закону України "Про публічні закупівлі"

щодо особливостей здійснення закупівель під час виборчого процесу, процесу всеукраїнського референдуму;

проаналізувала можливі зовнішні та внутрішні фактори впливу на організацію підготовки та проведення післявоєнних виборів, сформулювала ризики, які можуть виникнути внаслідок зазначених факторів впливу, адже оцінка ризиків є одним з основних інструментів, за допомогою яких можна убезпечитися від негативних сценаріїв адміністрування післявоєнних виборів та загалом запобігти порушенню міжнародних стандартів проведення виборів на демократичних засадах і запобігти порушенню виборчих прав.

За результатом вказаної роботи:

проведено роботу з оцінки та ідентифікації ризиків, які можуть бути притаманними післявоєнним виборам;

визначено вплив ризиків на організацію підготовки та проведення виборів, розроблено заходи щодо їх усунення (мінімізації);

напрацьовано зміни до законодавства з метою унормування питань, пов'язаних із організацією підготовки та проведення післявоєнних виборів.



Робоча група з напрацювання механізмів актуалізації відомостей про виборців для забезпечення проведення післявоєнних виборів була організована з метою напрацювання оптимальних механізмів актуалізації відомостей про виборців (персональних даних) та створення передумов для складання достовірних та актуальних списків виборців щодо організації підготовки та проведення голосування на загальнодержавних та місцевих виборах після припинення чи скасування воєнного стану в Україні. До її складу залучено експертів та фахівців у відповідних сферах, зокрема народних депутатів України, представників центральних органів виконавчої влади (Міністерства закордонних справ України, Міністерства з питань реінтеграції тимчасово окупованих територій України, Державної міграційної служби України,

Адміністрації Державної прикордонної служби України), Представництва Президента України в Автономній Республіці Крим, а також міжнародних та громадських організацій у сфері виборів (IFES, Офіс Ради Європи в Україні, Громадянська мережа ОПОРА, ГО "Громадський холдинг "ГРУПА ВПЛИВУ", ГО "Рух ЧЕСНО").

Зазначеною робочою групою було визначено коло питань, що потребували вивчення та аналізу, а саме:

напрацювання оптимальних механізмів актуалізації відомостей про виборців, чії виборчі адреси відносяться до території України, тимчасово окупованої з 2014 року;

напрацювання оптимальних механізмів актуалізації відомостей про виборців, які в результаті чи з метою уникнення негативних наслідків збройної агресії РФ, тимчасової окупації нею частини територій України або через інші обставини воєнного характеру змушені були залишити своє місце проживання та виїхати в інший регіон України або за її межі;

розроблення нових підходів і способів щодо належної організації складання списків виборців, розширення можливостей включення виборців до списків виборців, зокрема в день голосування, а також питання можливих організаційних заходів, спрямованих на актуалізацію бази даних Державного реєстру виборців, зокрема визначення механізмів, за допомогою яких буде забезпечено якісне наповнення бази даних Реєстру (активної/пасивної реєстрації виборців).

Опрацьована та проаналізована робочою групою інформація разом із пропозиціями залучених фахівців та експертів стала основою для проекту окремого закону, який регулюватиме особливості забезпечення організації підготовки та проведення виборів після припинення чи скасування воєнного стану в Україні, а також напрацьованих пропозицій щодо внесення змін до Виборчого кодексу України, Кодексу адміністративного судочинства України та Закону України "Про Державний реєстр виборців".

Основними напрацьованими новелами, що пропонуються робочою групою для організації підготовки та проведення післявоєнних виборів (у частині механізмів актуалізації відомостей про виборців та створення передумов для складання достовірних та актуальних списків виборців), є:

розширення можливості застосування до початку відповідного виборчого процесу процедури тимчасової зміни місця голосування без зміни виборчої адреси виборцям, які планують на перших виборах після припинення чи скасування воєнного стану проголосувати в Україні;

запровадження активної реєстрації для голосування виборцям, які планують на перших післявоєнних виборах реалізувати своє право голосу на закордонних виборчих дільницях;

урегулювання особливостей тимчасової зміни місця голосування без зміни виборчої адреси в межах закордонного виборчого округу;

унормування питання голосування військовослужбовців, які виконують завдання за призначенням у місцях тимчасового перебування їх підрозділів на території України.

Робоча група з напрацювання пропозицій щодо організації голосування виборців, які проживають або на день проведення голосування перебувають на території іноземної держави створена з метою опрацювання різних способів і підходів щодо організації процесу голосування виборців у закордонному виборчому окрузі після припинення чи скасування воєнного стану в Україні та вдосконалення механізму забезпечення реалізації виборчих прав виборців, які проживають або на день проведення голосування перебувають на території іноземної держави.

До робочої групи було залучено експертів та фахівців у відповідних сферах, зокрема народних депутатів України, представників центральних органів виконавчої влади – Міністерства закордонних справ України, Міністерства цифрової трансформації, Уповноваженого Верховної Ради України з прав людини, Адміністрації державної прикордонної служби, а також міжнародних та громадських організацій у сфері виборів (IFES, Офіс Ради Європи в Україні, Громадянська мережа ОПОРА, ГО "Громадський холдинг "ГРУПА ВПЛИВУ", International IDEA, представників профільних підприємств, зокрема Акціонерного товариства "УКРПОШТА").

Зазначеною робочою групою було визначено коло питань, що потребували вивчення та аналізу, а саме:

- напрацювання пропозицій щодо спрощення виборчих процедур та додаткових заходів підвищення пропускнуої спроможності на закордонних виборчих дільницях;

- напрацювання пропозицій для впровадження розширеного особистого голосування на закордонних виборчих дільницях виборцями, які проживають або на день проведення голосування на виборах перебувають на території іноземної держави;

- напрацювання пропозицій стосовно можливості впровадження поштового голосування виборцями, які проживають або на день проведення голосування перебувають на території іноземної держави;

- вивчення передумов, необхідних для можливості впровадження електронного голосування (інтернет-голосування) виборцями, які проживають або на день проведення голосування перебувають на території іноземної держави.

Робочою групою детально проаналізовано міжнародний досвід забезпечення права голосу для указаної категорії виборців, зокрема за результатами запровадження дистанційних форм голосування – поштового та електронного (інтернет-голосування). На базі такого аналізу, проведеного членами робочої групи у межах діяльності відповідних підгруп, та робочих матеріалів інших зацікавлених сторін, зокрема Міністерства закордонних справ України, Акціонерного товариства "УКРПОШТА", досліджень українських та міжнародних організацій, з урахуванням висновків провідних науково-дослідницьких установ у галузі права щодо потреби внесення змін до Конституції України в аспекті забезпечення принципів вільного та таємного голосування і можливості голосування в інший день, ніж день виборів

(дострокового голосування), здійснено розробку та узгодження можливих додаткових та альтернативних способів забезпечення голосування українських громадян за кордоном у контексті існуючої ситуації їх масової міграції, виборчої логістики та фінансових витрат.

Робота над підготовкою до післявоєнних виборів триває. Результати напрацювань робочих груп у подальшому обговорюватимуться на нарадах Центральної виборчої комісії та будуть надіслані у формі пропозицій до Верховної Ради України.

Впродовж 2023 року проведено 40 засідань Комісії. На зазначених засіданнях було прийнято всього 83 постанови, з них:

19 постанов з питань внесення змін до складу територіальних виборчих комісій, що здійснюють підготовку та проведення місцевих виборів;

9 постанов щодо дострокового припинення повноважень народних депутатів України, у тому числі 4 постанови щодо реєстрації народних депутатів України та 5 постанов про призначення виборів після скасування/припинення воєнного стану.

Протягом періоду січень – серпень 2024 року Комісією проведено 23 засідання, на яких було прийнято всього 54 постанови, з них:

19 постанов з питань внесення змін до складу територіальних виборчих комісій, що здійснюють підготовку та проведення місцевих виборів.

Крім того, Комісія впродовж 2022 – 2024 років розглядала скарги на дії територіальних виборчих комісій, що здійснюють підготовку та проведення місцевих виборів.

За період 2022-2024 року Центральною виборчою комісією в межах повноважень було прийнято 263 постанови, спрямовані на:

реалізацію положень Виборчого кодексу України, Закону України "Про всеукраїнський референдум", затвердження необхідних порядків, форм, роз'яснень (17 постанов);

реалізацію положень Закону України "Про вибори народних депутатів України" в частині проведення проміжних виборів або заміщення народних депутатів України, повноваження яких достроково припинені (63 постанови);

розгляд скарг та заяв, які надходили до Комісії (46 постанов);

внесення змін до складу, затвердження нового складу та дострокове припинення повноважень окремих членів територіальних виборчих комісії (62 постанови);

вжиття належних заходів реагування у зв'язку з введенням воєнного стану (3 постанови);

засудження проведення псевдовиборів та псевдореферендумів на тимчасово окупованій території України та вжиття санкційних заходів щодо рф та білорусії, їх органів адміністрування виборів (6 постанов);

вирішення фінансових питань діяльності Комісії (6 постанов);

надання пропозицій щодо вдосконалення законодавства України для забезпечення підготовки та проведення виборів після припинення чи скасування воєнного стану в Україні (1 постанова);

схвалення нового Регламенту ЦВК (1 постанова);

розгляд інших питань діяльності Комісії та територіальних виборчих комісій.

За період діяльності 2022 – 2024 роки було опрацьовано та надано експертні пропозиції чи висловлено позицію щодо 100 проєктів правових актів, що надходили на експертизу чи погодження до ЦВК, у тому числі близько 50 проєктів законів України (у тому числі щодо удосконалення виборчого законодавства), 40 актів Кабінету Міністрів України.

Разом з тим, усвідомлюючи руйнівні наслідки збройної агресії РФ проти України та можливі повоєнні виклики, пов'язані передусім з міграцією та обліком виборців, Комісія ще у 2022 році розпочала роботу щодо відновлення функціонування Реєстру, зважаючи на особливості функціонування Реєстру в умовах воєнного стану та можливі кіберзагрози з боку держави-окупанта.

На шляху відновлення роботи Реєстру Комісія здійснила:

посилення функціональної спроможності ІТ-інфраструктури Комісії як розпорядника Реєстру та чітке розмежування функцій між структурними підрозділами Секретаріату Комісії в частині підтримки функціонування ІТ-інфраструктури, забезпечення її кібербезпеки, кіберзахисту (у тому числі АІКС Реєстру) (протягом 2022 року);

запровадження сучасних технологій та засобів захисту інформації, кібербезпеки, кіберзахисту для посилення захищеності АІКС Реєстру з проведенням консультацій з компетентними органами, зокрема з представниками Адміністрації Держспецзв'язку (протягом 2022 року);

проведення робіт зі створення комплексної системи захисту інформації (КСЗІ) в АІКС Реєстру (протягом 2023 року);

випробування працездатності нової комплексної системи захисту інформації АІКС Реєстру з введенням АІКС Реєстру в тестову експлуатацію, яка мала лише технологічний характер, полягала у відновленні функціонування телекомунікаційної мережі Реєстру та не стосувалась при цьому обробки персональних даних виборців (протягом 2023 року). У результаті Комісія отримала атестат відповідності, який засвідчує, що комплексна система захисту інформації АІКС Реєстру забезпечує захист інформації відповідно до вимог нормативних документів із технічного захисту інформації, зареєстрований в Адміністрації Держспецзв'язку (початок грудня 2023 року);

проведення консультацій з представниками компетентних органів – Адміністрації Держспецзв'язку, Національної поліції України, Служби безпеки України у складі робочої групи із забезпечення належного рівня кібербезпеки та мінімізації загроз надійному і безпечному функціонуванню Єдиної інформаційно-аналітичної системи "Вибори" та автоматизованої інформаційно-комунікаційної системи "Державний реєстр виборців" (утвореної розпорядженням Голови Комісія від 04 грудня 2023 року № 65), за результатами

яких було досягнуто висновку про можливість відновлення функціонування Реєстру без публічних електронних сервісів та публічного доступу з дотриманням вимог політики безпеки, реалізованої у проектній та експлуатаційній документації, що розроблена під час створення і впровадження комплексних систем захисту інформації в інформаційних та інформаційно-комунікаційних системах Центральної виборчої комісії (20 грудня 2023 року).

Наступним кроком Комісії як розпорядника Реєстру в цьому напрямі було ухвалення рішення щодо відновлення функціонування вказаної системи Реєстру в частині періодичного поновлення бази даних Реєстру в порядку, встановленому Законом України "Про Державний реєстр виборців" (постанова Комісії від 22 грудня 2023 року № 83).

Разом з тим слід врахувати, що пропонуване часткове відновлення функціонування АІКС Реєстру в частині періодичної актуалізації (періодичного поновлення) бази даних Реєстру здійснюється без участі органів ведення Реєстру, що не функціонують через тимчасову окупацію рф чи ведення бойових дій на відповідних територіях.

Відповідно до Переліку територій, на яких ведуться (велися) бойові дії або тимчасово окупованих територій російською федерацією, затвердженого наказом Міністерства з питань реінтеграції тимчасово окупованих територій України від 22 грудня 2022 року № 309, з 411 органів ведення Реєстру:

230 органів ведення Реєстру знаходяться на територіях, на яких не ведуться бойові дії;

109 органів ведення Реєстру – на тимчасово окупованих територіях;

60 органів ведення Реєстру – на територіях можливих бойових дій;

9 органів ведення Реєстру – на території активних бойових дій, на яких функціонують державні електронні інформаційні ресурси;

2 органи ведення Реєстру – на території активних бойових дій.

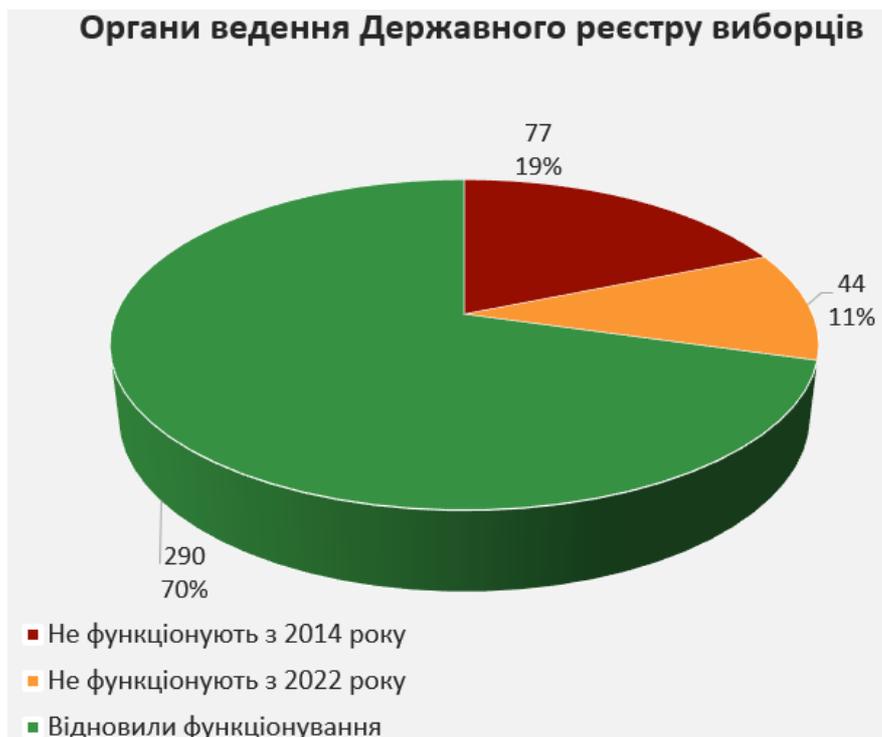
Станом на 01 жовтня 2024 року в автоматизованій інформаційно-комунікаційній системі "Державний реєстр виборців" працює 290 (70%) органів ведення Реєстру.

Досі не відновив роботу 121 орган ведення Реєстру:

– 77 (19%) органів ведення Реєстру не працюють з 2014 року;

– 44 (11 %) органи ведення Реєстру – з 24 лютого 2022 року.

Також, не функціонують відділи адміністрування Державного реєстру виборців Управління справами Ради міністрів АР Крим та апарату Севастопольської міської державної адміністрації (з 20 лютого 2014 року). Функціонують, але не підключені до захищеної мережі автоматизованої інформаційно-комунікаційної системи "Державний реєстр виборців" відділи адміністрування Реєстру апаратів Луганської та Херсонської обласних державних адміністрацій.



Комісія в свої діяльності приділяє значну увагу інклюзивності та гендерним питанням.

Кабінет Міністрів України у 2023 році включив Голову Центральної виборчої комісії О. Діденка до Ради безбар'єрності, утвореної постановою Кабінету Міністрів України від 14 квітня 2021 року № 443.

У 2023 році Комісією підготовлено флагманський проєкт Комісії "Покращення доступності волевиявлення для людей з інвалідністю", в якому Комісія пропонує впровадити розумні пристосування на виборчих дільницях, які б допомогли людям з інвалідністю голосувати без бар'єрів. Зазначений проєкт Комісія презентувала на засіданні Ради безбар'єрності під головуванням Прем'єр-міністра України Д. Шмигала та за участі першої леді Олени Зеленської. Проєкт був схвалений і погоджений до реалізації. Розпорядженням Голови Комісії від 05 квітня 2024 року № 20 створена міжурядова робоча група, яка наразі напрацьовує відповідні зміни до законодавства.

У 2023 році представники Комісії взяли участь у Міжнародній конференції "Zero Project Conference 2023", одна із панельних дискусій якої була присвячена доступності та інклюзивності виборчих процесів. Її учасники обговорили напрями та конкретні шляхи забезпечення виборчих прав людей з інвалідністю. При цьому наголошувалося, що вибори та процедури голосування мають бути не тільки безпечними та чесними, а й доступними для всіх, що стало пріоритетом для урядів багатьох країн.

На панельному засіданні щодо інклюзивності виборчих процесів були представлені й інноваційні рішення стосовно забезпечення доступності виборчих процесів для людей з інвалідністю. Серед них – "Інклюзивні інформаційно-просвітницькі постери з QR-кодами", які презентували

представники Комісії. Зазначені постери, в яких роз'яснюються порядок голосування та відповідальність за порушення виборчого законодавства, були створені Комісією спільно з IFES в Україні. Вони були апробовані на місцевих виборах 2020 року з подальшим впровадженням під час інших виборчих процесів. Така сама технологія була запроваджена і до плакатів, що роз'яснювали порядок голосування в умовах пандемії COVID-19.

Саме за цей проект Комісія та IFES в Україні отримали визнання лауреата Міжнародної правозахисної премії "Zero Project Award" у номінації "інноваційні практики забезпечення доступності виборчих процесів для виборців з інвалідністю та їх активної участі в політичному житті".

Голова Комісії О. Діденко взяв участь у засіданні Ради безбар'єрності 29 березня 2024 року. Захід проходив під головуванням Прем'єр-міністра України Дениса Шмигала та за участі першої леді України Олени Зеленської.

У 2023 році Комісія набула членства у Міжнародній асоціації жінок в адмініструванні виборами (WEM-International). Це єдина спеціалізована міжнародна асоціація, що займається питаннями гендерної рівності, сформована органами адміністрування виборів та для забезпечення їх потреб. Її мета: забезпечувати гендерну рівність в органах адміністрування виборів на всіх рівнях. Серед основних напрямів – розвиток потенціалу жінок в ОАВ, обмін досвідом, проведення гендерних досліджень. Членство Комісії у WEM-International сприятиме обміну досвідом та кращими практиками між органами адміністрування виборів різних країн у сфері гендерної рівності, підвищенню рівня залученості жінок у виборчий процес.

Комісією разом з IFES в Україні у 2023 році підготовлено та оприлюднено інфографіку статистичних даних щодо гендерного представництва депутатів місцевих рад різних рівнів.



У 2024 році був здійснений аналіз та візуалізація дотримання гендерного балансу на виборах народних депутатів України з 1998 року, відколи організацію підготовки і проведення виборів здійснює Комісія.

Так, на виборах народних депутатів України у 1998 році загальна кількість кандидатів у народні депутати становила 7 501 особу, з яких 768 (10,24%) – жінки. А вже на парламентських виборах у 2002 році мали відчутні позитивні зміни щодо гендерного представництва. Серед 6 846 кандидатів частка жінок склала 19,56% (1 339 осіб).

Приблизно на такому ж рівні зберігався цей показник і під час наступних виборів народних депутатів України. Тут статистика така: 2006 рік – 1 451 (19,10%), 2007 рік – 934 (19,23%), 2012 рік – 867 (16,65%), 2014 рік – 1 277 (19,84%) кандидаток.

Відповідно спостерігалась тенденція до зростання представництва жінок у парламенті. Отже, у 1998 році було обрано 35 (8,06%) народних депутаток України. Проте через чотири роки ця частка дещо знизилася – 23 жінки (5,15%). Щоправда вже з наступних парламентських виборів кількість обраних народних депутаток почала збільшуватися: 2006 рік – 39 (8,70%), 2007 рік – 38 (8,44%), 2012 рік – 43 (9,66%), 2014 рік – 49 (11,69%) жінок.

Найкращий показник участі жінок у виборах народних депутатів України за всі роки незалежності зафіксовано у 2019 році. Завдяки впровадженню гендерної квоти під час тієї виборчої кампанії кандидатками зареєструвалися 1 314 (22,54%) жінок. Серед них: кандидаток у депутати, включених до виборчих списків, – 834 (30,37%), кандидаток у депутати в одномандатних виборчих округах – 480 (15,56%) осіб.

У день проведення урочистого першого засідання Верховної Ради України ІХ скликання (29 серпня 2019 року) до її складу входило 88 (20,80%) народних депутаток України. Це найвищий показник представництва жінок у парламенті за всі роки незалежності України.



Представники Комісії взяли участь у Стратегічній сесії "Підтримка демократичних післявоєнних виборів в Україні", організованій у межах та за підтримки проєкту Ради Європи, яка відбулася 16 листопада 2023 року та присвячена питанням потреб і викликів, пов'язаних з гендерною рівністю, та можливих дій і заходів у цій сфері.

У межах Плану дій Ради Європи для України на 2023 – 2026 роки "Стійкість, відновлення та відбудова" відбулися зустрічі для представників української влади, зокрема Комісії, з представниками органів адміністрування виборів інших країн, які мають досвід проведення перших виборів у постконфліктний/післявоєнний період. Своїм досвідом поділилися Боснія і Герцеговина та Хорватія.

Зокрема, члени Комісії та працівники Секретаріату Комісії вивчали досвід Боснії і Герцеговини щодо організації післявоєнних виборів за кордоном та для ВПО, проблеми, з якими зіштовхнулась країна безпосередньо в день голосування на перших післявоєнних виборах, труднощі, пов'язані зі списками виборців, організацією виборів за кордоном, підрахунком голосів тощо. Представники Хорватії поділилися досвідом адміністрування виборів у складних умовах, зокрема, після війни за незалежність Хорватії (1991 – 1995 роки) та після землетрусів 2020 року.

У 2023 – 2024 роках Центральна виборча комісія підписала важливі меморандуми з органами адміністрування виборів інших країн.

1. Меморандум про взаєморозуміння з Центральною виборчою радою Королівства Іспанії передбачає співпрацю в таких сферах:

- підвищення інституційної спроможності органів адміністрування виборів;
- забезпечення реалізації та захисту виборчих прав громадян;
- забезпечення кібербезпеки та кіберзахисту;

- вдосконалення національного законодавства про вибори та референдуми тощо.

2. Меморандум про взаєморозуміння з Центральною виборчою комісією Республіки Молдова передбачає співпрацю в таких сферах:

- підвищення інституційної спроможності органів адміністрування виборів;
- забезпечення реалізації та захисту виборчих прав громадян, зокрема вразливих груп населення;

- розроблення та впровадження у виборчий процес інноваційних технологій, забезпечення кібербезпеки та кіберзахисту;

- вдосконалення національного законодавства про вибори та референдуми;
- професійний розвиток суб'єктів виборчого процесу та процесу референдуму;

- організація заходів з метою підвищення правової культури та просвіти виборців;

- організація голосування за кордоном.

3. Меморандум про взаєморозуміння між Центральною виборчою комісією та Постійним виборчим органом Румунії. Меморандум має поглибити

двостороннє співробітництво у сфері адміністрування виборів та референдумів і спрямований, серед іншого, на підвищення інституційної спроможності двох органів управління виборами, реалізацію та захист виборчих прав громадян, зокрема, вразливих груп, розробку і впровадження інноваційних технологій у виборчій сфері, забезпечення кібербезпеки та підвищення кваліфікації фахівців, залучених до організації й проведення виборів і референдумів.

4. Меморандум про взаєморозуміння між Комісією та Австралійською виборчою комісією, яка є однією з найефективніших виборчих комісій у світі, забезпечує організацію та проведення прозорих виборів та має високий рівень довіри серед своїх громадян. Цей меморандум передбачає зміцнення взаємовідносин, обмін інформацією, матеріалами, знаннями та досвідом тощо.

Відсутність належного фінансового забезпечення впродовж 2022 – 2024 років унеможливила виконання Комісією вимог Виборчого кодексу України, Закону України "Про всеукраїнський референдум", Закону України "Про Центральну виборчу комісію" в частині необхідності створення автоматизованих інформаційно-аналітичних систем та впровадження електронних сервісів для використання їх під час проведення виборів Президента України, виборів народних депутатів України, місцевих виборів, всеукраїнського референдуму.

Варто зазначити, що з огляду на докорінне оновлення законодавчої бази та суттєву зміну виборчих і референдумних процедур існуюча ЄІАС "Вибори" є застарілою, доопрацювання чи модернізація її економічно невиправдана, а технічна реалізація деяких процедур, передбачених Кодексом та Законом України "Про всеукраїнський референдум", унеможливує їх упровадження шляхом модернізації системи.

Таким чином, необхідність виконання положень Кодексу та зазначеного закону вимагає створення нової інформаційно-комунікаційної системи, що відповідатиме вимогам законодавства, передбачатиме можливість інтеграції з програмними продуктами, які використовуються Комісією, та застосовуватиме сучасні програмні засоби розробки. Нова автоматизована інформаційно-аналітична система з організації виборів та референдумів має бути єдиною системою, ядром якої буде програмний продукт, що здійснюватиме управління майстер-даними (система управління основними даними організації).

На сьогодні робота інформаційних систем у Комісії забезпечується застарілим обладнанням (перебуває в експлуатації з 2012 року), що вже не має технічної підтримки від виробника через закінчення встановленого терміну експлуатації (для деякого завершиться протягом 2024 – 2025 років), а отже, його не можна використовувати, зокрема, для побудови нової автоматизованої інформаційно-аналітичної системи з організації виборів та референдумів, комплексної системи захисту інформації відповідно до вимог із забезпечення захисту інформації, яка обробляється в інформаційно-комунікаційних системах.

Концепцією створення Єдиної автоматизованої інформаційно-аналітичної системи Центральної виборчої комісії, схваленою постановою Комісії від

29 жовтня 2021 року № 447, визначено, що ЄІАС ЦВК повинна створюватись як функціонально єдина система та забезпечити виконання вимог Кодексу та Закону під час організації підготовки та проведення виборів Президента України, народних депутатів України, всеукраїнських референдумів; підвищення ефективності діяльності окружних виборчих комісій та окружних комісій з всеукраїнського референдуму, дільничних виборчих комісій та дільничних комісій з всеукраїнського референдуму за рахунок застосування цифрових технологій та автоматизації виборчих процедур та процедур з всеукраїнського референдуму; створення електронних сервісів для покращення взаємодії учасників виборчих процесів та процесів всеукраїнського референдуму з окружними комісіями, забезпечення повноти, актуальності та достовірності відомостей, що використовуються у цих процесах, підвищення швидкості їх обробки за рахунок взаємодії з державними інформаційними системами, централізованого збору та обробки таких відомостей; пришвидшення процесу складання, приймання та обробки протоколів Комісії, окружних та дільничних комісій про підрахунок голосів виборців на виборчій дільниці / дільниці з всеукраїнського референдуму, підсумки голосування в межах територіального виборчого округу / територіального округу з всеукраїнського референдуму та результати виборів / всеукраїнського референдуму, покращення якості складання цих протоколів; забезпечення високого рівня безпеки інформації та кіберзахисту інформаційної інфраструктури в Комісії.

Відсутність фінансування на створення ЄІАС ЦВК у 2022 – 2024 роках унеможливила створення системи у заплановані строки – завчасно до початку виборчих процесів виборів народних депутатів України, Президента України, місцевих виборів, що мають відбутись після припинення чи скасування воєнного стану в Україні, а отже, фактично ставить під загрозу належну, із дотриманням вимог законодавства про вибори та референдуми організацію підготовки та проведення вказаних виборів у післявоєнний час.

З метою пошуку шляхів вирішення питання створення ЄІАС ЦВК Комісія зверталась також до міжнародних партнерів, які наголосили на необхідності, принаймні, часткового державного фінансування цього проєкту Комісії, що позитивно вплине на залучення до нього міжнародних партнерів Комісії. У такому разі держава, як гарант розвитку демократії в Україні, продемонструє зацікавленість у реалізації державної політики у сфері проведення виборів і референдумів, що дасть поштовх для подальшої підтримки зі сторони міжнародних партнерів.

За розрахунками відповідно до норм Кодексу загальний обсяг потреби у видатках на реалізацію всього проєкту ЄІАС ЦВК включений до бюджетних запитів на 2025-2027 роки за КПКВК 6731010 і становить 410 781,0 тис. грн, зокрема за такими етапами з розподілом по роках та відповідними обсягами видатків (у тис. грн):

Етапи створення ЄІАС ЦВК			
НАЙМЕНУВАННЯ ЕТАПУ	2025 РІК	2026 РІК	2027 РІК
Створення програмного ядра ЄІАС ЦВК	53 576,9		
Створення ІАС "Електронні сервіси"		54 135,1	
Створення автоматизованої ІАС для автоматизації виборчого процесу під час проведення виборів Президента України, народних депутатів України:			
1й етап: розробка програмного забезпечення АІС-Вибори (вибори Президента України, вибори народних депутатів України)	88 918,3		
2й етап: розробка спеціалізованих програмних компонентів, налаштування та впровадження АІС-Вибори (місцеві вибори)		90 253,1	
Створення ІАС "Реєстр учасників виборчих процесів та процесів референдуму"		16 002,5	
Створення системи управління доступом та інформаційною безпекою		22 395,6	
Створення Системи взаємодії з зовнішніми інформаційними системами та ресурсами (МВС, ДМСУ, Мін'юст, ДПСУ, НАЗК)		10 324,2	
Створення ІАС для забезпечення автоматизації процесів під час проведення всеукраїнського та місцевого референдумів (ІАС "Референдум")			68 461,8
Створення АІАС "Фінансове планування"	1 642,5		
Модернізація програмно-апаратного комплексу інформаційно-медійного супроводження засідань Комісії	5 070,1		

Крім того неврахування потреби у видатках на створення та функціонування регіональних та територіальних представництв Комісії та послідовне зупинення дії статті 35 Закону прикінцевими положеннями Законів України про державний бюджет впродовж 2021 – 2024 років не сприяє підвищенню ефективності реалізації державної політики у сфері проведення виборів та референдумів та підвищенню рівня виконання повноважень Комісії.

Досвід проведення виборчих кампаній та референдумів, які відбувалися за роки незалежності України, висвітлив потребу вирішення питання оптимізації виконання функцій, не притаманних окружним, територіальним виборчим комісіям, комісіям з референдумів.

Зокрема, неодноразово виникали ситуації під час проведення виборів, коли деякі виборчі комісії досить неефективно, а іноді з порушенням законодавства України виконували функції щодо організаційного, фінансового та матеріально-технічного забезпечення, у тому числі щодо формування потреби у фінансових ресурсах на підготовку та проведення виборів, складання та затвердження кошторисів і їх виконання, ведення бухгалтерського обліку, складання і подання фінансової та бюджетної звітності, організації внутрішнього контролю відповідно до вимог Бюджетного кодексу України тощо.

Найоптимальнішим варіантом вбачається виокремлення з кола повноважень виборчих комісій, комісій з референдуму тих, що пов'язані з фінансовим та матеріально-технічним забезпеченням виборчого чи референдумного процесу, вжиттям заходів щодо просвіти виборців та інших

учасників виборчого процесу, поклавши ці функції на представництва Комісії. Зазначене в свою чергу дасть змогу, зокрема: професіоналізувати діяльність виборчих комісій та комісій з референдуму; мінімізувати проблеми організаційного характеру у діяльності виборчих комісій та комісій з референдуму; покращити матеріально-технічне забезпечення виборчих комісій та комісій з референдуму.

Разом з тим утворення та функціонування представництв Комісії зумовлено необхідністю забезпечити належну організацію роботи регіональних органів адміністрування та органів ведення Реєстру.

Існуюча на сьогодні система регіональних органів адміністрування Реєстру та органів ведення Реєстру не є найбільш ефективною, оскільки з одного боку місцеві органи виконавчої влади, органи місцевого самоврядування виконують невластиві їм повноваження, а з іншого – Комісія позбавлена можливості в повній мірі забезпечувати ефективне державне управління у цій сфері.

Схематичне зображення системи регіональних і територіальних представництв Комісії



Наділення територіальних представництв Комісії повноваженнями органів ведення Реєстру, а регіональних представництв Комісії – регіональних органів адміністрування Реєстру забезпечить якісне ведення Реєстру при залученні мінімального обсягу бюджетних коштів та досягнення максимального результату при використанні визначеного бюджетом обсягу коштів.

Загалом, можна виокремити такі функціональні напрями діяльності регіональних та територіальних представництв Комісії:

1) фінансове та матеріально-технічне забезпечення організації підготовки та проведення загальнодержавних виборів та процесу всеукраїнського референдуму на відповідній території, збереження матеріальних цінностей;

2) контроль дотримання правильного та цільового використання окружними виборчими комісіями коштів державного бюджету, виділених на проведення виборів;

3) здійснення повноважень органу ведення Реєстру;

4) сприяння організації експериментів та пілотних проєктів, сприяння роботі територіальних виборчих комісій;

5) забезпечення публічності та відкритості виборчого/референдумного процесу;

6) інформаційне забезпечення виборів/референдумів;

7) навчання учасників виборчого процесу та процесу референдуму, просвіта з залученням Центру підготовки учасників виборчих процесів.

Передбачається утворення регіональних представництв Комісії в Автономній Республіці Крим, областях, містах Києві та Севастополі та територіальних представництв у відповідному регіоні (відповідно до адміністративно-територіального устрою).

До очікуваних результатів утворення та функціонування регіональних і територіальних представництв Комісії варто віднести:

посилення правової, організаційної спроможності Комісії;

професіоналізація діяльності виборчих комісій та комісій з референдуму;

мінімізація проблем організаційного характеру у діяльності виборчих комісій та комісій з референдуму;

удосконалення механізму здійснення контролю за додержанням законодавства України про вибори та референдуми, рішень Комісії окружними, територіальними, дільничними виборчими комісіями, комісіями з референдуму, суб'єктами виборчого процесу, процесу референдуму, контролю за дотриманням правильного та цільового використання окружними виборчими комісіями коштів державного бюджету, виділених на проведення виборів;

покращення фінансового та матеріально-технічного забезпечення організації підготовки та проведення загальнодержавних виборів та процесу всеукраїнського референдуму на відповідній території;

створення умов для ефективного збереження матеріальних цінностей (виборчих скриньок, комп'ютерного та мережевого обладнання для забезпечення функціонування Реєстру тощо);

забезпечення належної організації ведення персоніфікованого обліку виборців та складання списків виборців;

покращення матеріально-технічного забезпечення органів ведення Реєстру;

забезпечення надання фахових консультацій щодо організації виборчих та референдумних процедур;

створення сприятливих умов для забезпечення публічності та відкритості виборчого процесу та процесу референдуму;

формування ефективної системи інформаційного забезпечення Комісії, що прискорить таким чином прийняття нею рішень;

забезпечення доступу до якісного навчання та просвіти членів виборчих комісій та комісій з референдуму, інших суб'єктів виборчого процесу та процесу референдуму;

створення розгалуженої система органів, що сприятимуть роботі територіальних виборчих комісій, позбавивши їх необхідності виконувати невластиві повноваження;

забезпечення функціонування органів, спроможних виконати найкращим чином завдання зі сприяння організації експериментів та пілотних проєктів у сфері виборів та референдумів;

створення належних матеріальних, фінансових та організаційних умов для забезпечення проведення виборчого процесу, референдумного процесу.

Варто зазначити, що забезпечення потреби у видатках на створення та функціонування Центру підготовки учасників виборчих процесів впродовж 2022 – 2024 років не здійснювалося, що унеможливило виконання вимог статті 35¹ Закону.

Статтею 35¹ Закону на Центр покладаються завдання із забезпечення виконання Комісією повноважень щодо:

підвищення правової культури учасників виборчого процесу та процесу референдуму;

організації навчання членів виборчих комісій, інших учасників виборчого процесу та процесу референдуму.

Необхідність здійснення професійної підготовки членів виборчих комісій, комісій з референдуму зумовлена, зокрема, складністю установлених виборчих процедур, внесенням змін до законодавства України про вибори і референдуми, тимчасовим характером утворення окружних та дільничних виборчих комісій, а також інших учасників виборчого процесу, включаючи кандидатів на відповідних виборах, їх довірених осіб, уповноважених осіб політичних партій (місцевих організацій політичних партій), офіційних спостерігачів, інших зацікавлених осіб, зокрема виборців.

Створення Центру має стати вагомим кроком на шляху підвищення професійного рівня виборчих комісій та комісій з референдуму, а також формування правової культури учасників виборчого процесу, процесу референдуму, що сприятиме забезпеченню проведення в Україні післявоєнних виборів та референдумів на належному професійному рівні з дотриманням міжнародних виборчих стандартів.

Очікується, що створення Центру сприятиме модернізації діяльності Центральної виборчої комісії, підвищенню спроможності працівників її Секретаріату виконувати свої функціональні обов'язки на належному професійному рівні, зокрема шляхом вивчення Центром навчальних потреб та розроблення програми підвищення кваліфікації працівників Секретаріату Комісії з урахуванням специфіки діяльності Центральної виборчої комісії.

повноти (інформативності) та якості документів, що формуються головним розпорядником бюджетних коштів і застосовуються у бюджетному процесі (бюджетні запити, паспорти бюджетних програм тощо)

Комісія забезпечує якісну і своєчасну розробку документів, що формуються і застосовуються у бюджетному процесі, їх регулярний перегляд та актуалізацію цілей і результативних показників бюджетної програми 6731010 щодо їх відповідності завданням, визначеним у стратегічних та програмних документах, нормативно-правовим актам, а також своєчасну розробку і затвердження паспорта бюджетної програми, кошторису, штатного розпису, внесення змін до них.

Так, бюджетні запити за бюджетною програмою 6731010 направлено Міністерству фінансів України листами:

на 2022-2024 роки від 23 серпня 2021 року № 21-39-2595, від 20 вересня 2021 року № 21-39-3255 (уточнений бюджетний запит);

на 2023-2025 роки від 20 серпня 2022 року № 21-39-768, від 19 вересня 2022 року № 21-39-852 (уточнений бюджетний запит);

на 2024-2026 роки від 16 серпня 2023 року № 21-39-1421, від 20 вересня 2023 року № 21-39-1753 (уточнений бюджетний запит).

Паспорти бюджетної програми 6731010 затверджено розпорядженнями Голови Комісії:

на 2022 рік від 07 лютого 2022 року № 10;

на 2023 рік від 31 січня 2023 року № 7;

на 2024 рік від 12 лютого 2024 року № 10.

Звіти про виконання паспортів бюджетних програм Комісії станом на 01 січня відповідного року надіслано до Міністерства фінансів України листами Комісії:

станом на 01 січня 2023 року від 03 лютого 2023 року № 21-39-123;

станом на 01 січня 2024 року від 02 лютого 2024 року № 21-39-321.

Кошториси з відповідними розрахунками до них за бюджетною програмою 6731010 затверджені розпорядженнями Голови Комісії:

на 2022 рік від 12 січня 2022 року № 2 у сумі 279 036 900,00 грн;

на 2023 рік від 12 січня 2023 року № 3 у сумі 245 390 600,00 грн;

на 2024 рік від 28 грудня 2023 року № 75 у сумі 279 350 300,00 гривень.

Кошторис на 2022 рік за бюджетною програмою 6731050 затверджений постановою Комісії від 14 січня 2022 року № 7 у сумі 23 914 400,00 гривень.

Відповідно до частини шостої статті 20 Бюджетного кодексу України та з урахуванням Методичних рекомендацій щодо здійснення оцінки ефективності бюджетних програм, затверджених наказом Міністерства

фінансів України від 17.05.2011 № 608, Комісією здійснювалася оцінка ефективності бюджетних програм, що передбачає заходи з моніторингу, аналізу та контролю за цільовим та ефективним використанням бюджетних коштів у 2022-2023 роках. Результати оцінки ефективності бюджетних програм Комісії за 2022 та 2023 роки складено та оприлюднено на офіційному вебсайті Комісії у визначені Бюджетним кодексом України строки, а саме – у двотижневий строк після подання річної бюджетної звітності.

ефективності системи управління бюджетними коштами

Внутрішнім контролем охоплюється питання планування діяльності Комісії, бюджетного процесу, управління бюджетними коштами, об'єктами державної власності та іншими ресурсами, організації та ведення бухгалтерського обліку, складання та подання звітності, здійснення закупівель, проведення правової роботи, роботи з персоналом, діяльності із запобігання та виявлення корупції, режиму секретності та інформаційної безпеки, захисту інформації в інформаційних, комунікаційних та інформаційно-комунікаційних системах, організації документообігу, у тому числі електронного документообігу, взаємодії з медіа та громадськістю, вирішення інших питань пов'язаних з функціонуванням Комісії, що не обмежуються лише фінансовими аспектами.

Комісією постійно проводяться заходи з підвищення ефективності КПКВК 6731010 "Керівництво та управління у сфері проведення виборів та референдумів" за результатами проведення оцінки ефективності бюджетної програми та її щоквартального моніторингу.

Впродовж 2022-2024 років забезпечено здійснення контролю закупівельної діяльності Комісії уповноваженими особами, відповідальними за забезпечення закупівельної діяльності Комісії, керівниками самостійних структурних підрозділів Секретаріату Комісії, які ініціювали закупівлі, управлінням планово-фінансової діяльності, бухгалтерського обліку та звітності Секретаріату Комісії, відділом внутрішнього контролю Секретаріату Комісії, керівництвом Секретаріату Комісії.

Здійснення контролю на різних рівнях сприяло:

- організації закупівельної діяльності в Комісії відповідно до чинного законодавства та на належному рівні;
 - своєчасності проведення процедур закупівель, укладання договорів;
 - використанню в умовах обмеженого фінансування майже всіх коштів, передбачених на закупівлю товарів і послуг та відповідне відшкодування.
- належній підготовці документації тощо.

III. Варіанти досягнення цілі огляду

1. Опис варіанта 1

1.1. Назва варіанта

Забезпечення реалізації державної політики у сфері проведення виборів і референдумів на належному рівні з метою організації підготовки та проведення післявоєнних виборів.

1.2. Завдання, спрямовані на реалізацію варіанта

1. Створення нової відповідно до Виборчого кодексу України Єдиної автоматизованої інформаційно-аналітичної системи Центральної виборчої комісії.

2. Утворення та забезпечення функціонування Центру підготовки учасників виборчих процесів.

1.3. Прогноз очікуваного впливу реалізації варіанта на сферу

Об'єкти впливу	Очікуваний вплив
Отримувачі/користувачі публічних послуг	<p>1. Захищеність життєво важливих інтересів людини і громадянина, суспільства і держави для забезпечення відновлення та сталого розвитку України у повоєнний період шляхом проведення демократичних післявоєнних виборів та референдумів відповідно до вимог законодавства про вибори та референдуми. Забезпечення у сучасних умовах відкритості та прозорості проведення післявоєнних виборів, реалізацію кожним виборцем права голосу, бути зрозумілою як виборцям для здійснення свідомого волевиявлення та впевненості у тому, що їх голос враховано правильно, так і членам виборчих комісій під час проведення ними підрахунку голосів виборців, встановлення підсумків голосування та результатів виборів з метою відображення у них дійсного волевиявлення громадян</p> <p>2. Підвищення правової культури учасників виборчого процесу та процесу референдуму</p>

Об'єкти впливу	Очікуваний вплив
Надавачі публічних послуг	<p>1. Здійснення Центральною виборчою комісією та окружними виборчими комісіями, окружними комісіями з всеукраїнського референдуму повноважень, відповідно до приписів Кодексу та Закону, що гарантуватиме прозорість виборчих процедур та визнання суспільством і міжнародною спільнотою результатів виборів</p> <p>2. Забезпечення професійної підготовки членів виборчих комісій, інших учасників виборчого процесу та процесу референдуму, оскільки в умовах сьогодення проведення навчання та просвітницької діяльності є вкрай ускладненим</p>
Гендерна рівність	Утворення та функціонування Центру підготовки учасників виборчих процесів сприятиме підвищенню рівня залученості жінок до виборчих, політичних і державних процесів
Інфраструктура надання послуг	Модернізація, розвиток та автоматизація інформаційної інфраструктури Центральної виборчої комісії
Екологія	Вплив не очікується
Інше	Вплив не очікується

1.4. Фінансово-економічне обґрунтування варіанта

Завдання 1

Створення та впровадження Єдиної автоматизованої інформаційно-аналітичної системи Центральної виборчої комісії (далі – ЄІАС ЦВК) – довготривалий проект, який має здійснюватися поетапно протягом трьох років.

За розрахунками відповідно до норм Кодексу загальний обсяг потреби у видатках на реалізацію всього проекту ЄІАС ЦВК включений до бюджетних запитів на 2025-2027 роки за КПКВК 6731010 і становить 410 781,0 тис. грн, зокрема:

- 2025 рік – 177 894,3 тис. грн;
- 2026 рік – 139 233,1 тис. грн;
- 2027 рік – 93 653,6 тис. гривень.

Створення та впровадження ЄІАС ЦВК передбачає виконання таких етапів:

- створення програмного ядра ЄІАС ЦВК – 53 576,9 тис. грн;
- створення інформаційно-аналітичної системи "Електронні сервіси" – 54 135,1 тис. грн;
- створення автоматизованої інформаційно-аналітичної системи для автоматизації виборчого процесу під час проведення виборів Президента України, народних депутатів України – 179 171,4 тис. грн;
- створення інформаційно-аналітичної системи "Реєстр учасників виборчих процесів та процесів референдуму" – 16 002,5 тис. грн;
- створення системи управління доступом та інформаційною безпекою – 22 395,6 тис. грн;
- створення системи взаємодії з зовнішніми інформаційними системами та ресурсами (МВС, ДМСУ, Мін'юст, ДПСУ, НАЗК) – 10 324,2 тис. грн;
- створення інформаційно-аналітичної системи для забезпечення автоматизації процесів під час проведення всеукраїнського та місцевого референдумів (ІАС "Референдум") – 68 461,8 тис. грн;
- створення автоматизованої інформаційно-аналітичної системи "Фінансове планування" – 1 642,5 тис. грн;
- модернізація програмно-апаратного комплексу інформаційно-медійного супроводження засідань Комісії (конференц-системи, що застосовується для аудіо- та відео-супроводження засідань Комісії) – 5 071,0 тис. гривень.

Завдання 2

Утворення та забезпечення функціонування Центру підготовки учасників виборчих процесів (далі – Центр) передбачає одноразові витрати для утворення Центру та постійні витрати на його функціонування.

Розрахунковий загальний обсяг потреби у видатках на утворення та забезпечення функціонування Центру включений до бюджетних запитів на 2025-2027 роки за бюджетною програмою 6731010 і становить 25 459,8 тис. грн, зокрема:

2025 рік – 11 228,7 тис. грн, з них: оплата праці працівників Центру та осіб, які залучаються до тренерської (викладацької) діяльності, з нарахуваннями на оплату праці – 7 993,9 тис. грн, придбання предметів, матеріалів, обладнання та оплата послуг (крім комунальних) – 1 389,0 тис. грн, придбання обладнання і предметів довгострокового користування – 1 845,8 тис. гривень;

2026 рік – 7 112,4 тис. грн, з них оплата праці працівників Центру та осіб, які залучаються до тренерської (викладацької) діяльності, з нарахуваннями на оплату праці – 7 011,9 тис. грн, придбання предметів, матеріалів, обладнання – 100,5 тис. гривень;

2027 рік – 7 118,8 тис. грн, з них оплата праці працівників Центру та осіб, які залучаються до тренерської (викладацької) діяльності, з нарахуваннями на оплату праці – 7 012,4 тис. грн, придбання предметів, матеріалів, обладнання – 106,4 тис. гривень.

1.5. Ризики реалізації варіанта

Ризик	Шляхи запобігання/мінімізації ризику
Необхідність прийняття політичного рішення	Пошуки аргументів, комунікаційна та роз'яснювальна робота
Відсутність належного фінансового забезпечення	З метою зменшення навантаження на державний бюджет можливе часткове залучення міжнародної технічної допомоги
Інфляційні процеси, які можуть вплинути на збільшення вартості створення ЄІАС ЦВК	Врахування основних макропоказників економічного і соціального розвитку України під час планування видатків. Чітке дотримання строків реалізації проєкту

1.6. Заходи, відповідальні виконавці та строки їх реалізації

Назва заходу	Відповідальний виконавець	Строк реалізації	Індикатор виконання
Продовження роботи Комісії спільно з Міністерством економіки України з узгодження проєкту постанови Кабінету Міністрів України "Про умови оплати праці працівників Центру підготовки учасників виборчих процесів"	Міністерство економіки України, Центральна виборча комісія	2025	Забезпечено узгодження проєкту постанови Кабінету Міністрів України "Про умови оплати праці працівників Центру підготовки учасників виборчих процесів"
Після узгодження проєкту постанови Кабінету Міністрів України "Про умови оплати праці працівників Центру підготовки учасників виборчих процесів" підготовка його для подання на розгляд Кабінету Міністрів України	Міністерство економіки України	2025	Подання на розгляд Кабінету Міністрів України узгодженого проєкту постанови Кабінету Міністрів України "Про умови оплати праці працівників Центру підготовки учасників виборчих процесів"

Назва заходу	Відповідальний виконавець	Строк реалізації	Індикатор виконання
Звернення Комісії до Комітету Верховної Ради України з питань бюджету щодо сприяння у вирішенні питання стосовно передбачення видатків на забезпечення створення ЄІАС ЦВК та Центру	Центральна виборча комісія	2025	Надіслано лист Комісії до Комітету Верховної Ради України з питань бюджету

2. Опис варіанта 2 (викладається у такий самий спосіб, як варіант 1)

2.1. Назва варіанта

Забезпечення удосконалення реалізації державної політики у сфері проведення виборів і референдумів та посилення інституційної спроможності Центральної виборчої комісії.

2.2. Завдання, спрямовані на реалізацію варіанта

1. Утворення та забезпечення функціонування регіональних і територіальних представництв Центральної виборчої комісії після скасування або припинення воєнного стану в Україні.

2.3. Прогноз очікуваного впливу реалізації варіанта на сферу

Об'єкти впливу	Очікуваний вплив
Отримувачі/користувачі публічних послуг	Оптимальна та ефективна організація виборчого процесу на території України
Надавачі публічних послуг	Покладення на представництва здійснення функцій, не притаманних виборчим комісіям
Гендерна рівність	Вплив не очікується
Інфраструктура надання послуг	Розвиток та ефективне збереження інфраструктури Центральної виборчої комісії
Екологія	Вплив не очікується
Інше	Вплив не очікується

2.4. Фінансово-економічне обґрунтування варіанта

Утворення та забезпечення функціонування регіональних і територіальних представництв (далі – представництва) Центральної виборчої комісії передбачає разові витрати для утворення представництв та постійні витрати на їх функціонування.

Розрахунковий загальний обсяг потреби у видатках на утворення та забезпечення функціонування представництв включений до бюджетних запитів на 2025-2027 роки за КПКВК 6731010 і становить 3 477 307,1 тис. грн, зокрема:

2025 рік – 1 429 129,8 тис. грн, з них: оплата праці з нарахуваннями на неї – 935 499,9 тис. грн, придбання предметів, матеріалів, обладнання та інвентарю – 161 295,3 тис. грн, оплата послуг (крім комунальних) – 106 643,2 тис. грн, видатки на відрядження – 1 700,0 тис. грн, оплата комунальних послуг – 18 323,4 тис. грн, придбання обладнання і предметів довгострокового користування – 205 668,1 тис. гривень;

2026 рік – 1 021 378,0 тис. грн, з них: оплата праці з нарахуваннями на неї – 935 499,9 тис. грн, придбання предметів, матеріалів, обладнання та інвентарю – 20 422,3 тис. грн, оплата послуг (крім комунальних) – 43 017,9 тис. грн, видатки на відрядження – 1 842,5 тис. грн, оплата комунальних послуг – 20 595,5 тис. гривень;

2027 рік – 1 026 799,3 тис. грн, з них: оплата праці з нарахуваннями на неї – 935 499,9 тис. грн, придбання предметів, матеріалів, обладнання та інвентарю – 21 621,6 тис. грн, оплата послуг (крім комунальних) – 45 544,2 тис. грн, видатки на відрядження – 1 931,8 тис. грн, оплата комунальних послуг – 22 201,9 тис. гривень.

2.5. Ризики реалізації варіанта

Ризик	Шляхи запобігання/мінімізації ризику
Необхідність прийняття політичного рішення	Пошуки аргументів, комунікаційна та роз'яснювальна робота
Відсутність фінансового забезпечення	У зв'язку з суттєвим навантаженням на державний бюджет пропонується реалізація цього варіанту після скасування або припинення воєнного стану в Україні
Зупинення дії статті 35 Закону України "Про Центральну виборчу Комісію"	Відсутні

2.6. Заходи, відповідальні виконавці та строки їх реалізації

Назва заходу	Відповідальний виконавець	Строк реалізації	Індикатор виконання
Розробка та затвердження концепції створення та функціонування регіональних і територіальних представництв Центральної виборчої комісії	Центральна виборча комісія	2025	Розроблено та затверджено концепцію створення та функціонування регіональних і територіальних представництв Центральної виборчої комісії
Розробка та затвердження типового положення про регіональні і територіальні представництва Центральної виборчої комісії	Центральна виборча комісія	2025	Розроблено та затверджено типові положення про регіональні і територіальні представництва Центральної виборчої комісії
Утворення регіональних і територіальних представництв Центральної виборчої комісії	Центральна виборча комісія	Після скасування або припинення воєнного стану в Україні, стабілізації економічного стану в Україні	Утворено регіональні і територіальні представництва Центральної виборчої комісії

IV. Порівняння варіантів

Критерії порівняння	Варіант 1	Варіант 2
Вплив на витрати та надходження бюджету	Реалізація Варіанту 1 впродовж 2025 – 2027 років потребуватиме виділення бюджетних асигнувань в обсязі 436 240,8 тис. гривень. Надходження – вплив відсутній	Реалізація Варіанту 2 впродовж 2025 – 2027 років потребуватиме виділення бюджетних асигнувань в обсязі 3 477 307,1 тис. гривень. Надходження – вплив відсутній
Сильні сторони	Забезпечення проведення демократичних післявоєнних виборів з дотриманням вимог законодавства; Забезпечення високого рівня безпеки інформації та кіберзахисту інформаційної інфраструктури в Комісії; Професійна підготовка членів виборчих комісій та інших учасників виборчих процесів	Утворення ефективної системи представництв ЦВК, що дозволить виборчим комісіям, комісіям з референдумів позбутися невластивих функцій, зосередившись на виконанні своїх основних повноважень, оптимізація державних видатків
Слабкі сторони	Складність розробки технічних рішень	Відсутні
Ризики	Необхідність прийняття політичного рішення; Фінансова складова розробки ЄІАС ЦВК та утворення Центру підготовки учасників виборчих процесів; Складність розробки ЄІАС ЦВК; Інфляційні процеси, які можуть вплинути на збільшення вартості розробки ЄІАС ЦВК	Необхідність прийняття політичного рішення; Фінансова складова утворення та функціонування регіональних і територіальних представництв Центральної виборчої комісії
Інші	–	–

Пропозиції робочої групи щодо оптимального варіанта для досягнення цілі огляду

За результатами проведеного огляду витрат у сфері проведення виборів і референдумів Робоча група звертає увагу на доцільність реалізації обох варіантів досягнення цілі огляду, оскільки обидва варіанти матимуть значний позитивний вплив на удосконалення механізму реалізації державної політики у зазначеній сфері.

Проте, з огляду на тривалий воєнний стан в Україні та необхідність спрямування значних обсягів бюджетних коштів на вирішення першочергових завдань сектору безпеки і оборони, а також необхідність забезпечення проведення демократичних післявоєнних виборів з дотриманням вимог законодавства, Робоча група вбачає пріоритетність реалізації Варіанту 1.

Реалізація цього варіанту забезпечить:

виконання вимог Кодексу та Закону під час організації підготовки та проведення післявоєнних виборів Президента України, народних депутатів України, місцевих виборів, всеукраїнських референдумів;

підвищення ефективності діяльності окружних виборчих комісій та окружних комісій з всеукраїнського референдуму, дільничних виборчих комісій та дільничних комісій з всеукраїнського референдуму за рахунок застосування цифрових технологій та автоматизації виборчих процедур та процедур з всеукраїнського референдуму;

створення електронних сервісів для покращення взаємодії учасників виборчих процесів та процесів всеукраїнського референдуму з окружними комісіями, забезпечення повноти, актуальності та достовірності відомостей, що використовуються у цих процесах, підвищення швидкості їх обробки за рахунок взаємодії з державними інформаційними системами, централізованого збору та обробки таких відомостей;

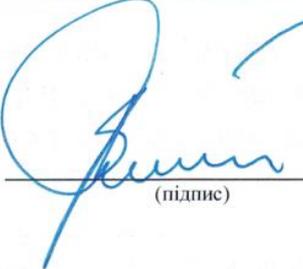
пришвидження процесу складання, приймання та обробки протоколів Комісії, окружних та дільничних комісій про підрахунок голосів виборців на виборчій дільниці / дільниці з всеукраїнського референдуму, підсумки голосування в межах територіального виборчого округу / територіального округу з всеукраїнського референдуму та результати виборів / всеукраїнського референдуму, покращення якості складання цих протоколів;

забезпечення високого рівня безпеки інформації та кіберзахисту інформаційної інфраструктури в Комісії;

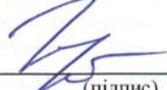
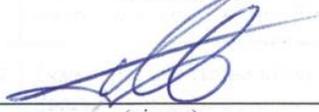
організації навчання членів виборчих комісій, інших учасників виборчого процесу та процесу референдуму шляхом відпрацювання навичок щодо здійснення основних виборчих чи референдумних процедур.

V. Окремі позиції членів робочої групи

Голова робочої групи

Сергій ДУБОВИК
(ім'я та прізвище)
(підпис)

Члени робочої групи:

Наталія ВАДІМОВА
(ім'я та прізвище)
(підпис)Анатолій БАРАБАШ
(ім'я та прізвище)
(підпис)Євген ГЕРАСИМЕНКО
(ім'я та прізвище)
(підпис)Олена ГУЛІНОВА
(ім'я та прізвище)
(підпис)Анна ДЕНІС
(ім'я та прізвище)
(підпис)Леонід ЄМЕЦЬ
(ім'я та прізвище)
(підпис)Тарас ОЛІЙНИК
(ім'я та прізвище)
(підпис)Володимир РОМАНЧУК
(ім'я та прізвище)
(підпис)Антон ЧИРКІН
(ім'я та прізвище)
(підпис)Юлія ШИПІЛОВА
(ім'я та прізвище)
(підпис)19 листопада 2024 р.

Виконання результативних показників бюджетної програми 6731010 "Керівництво та управління у сфері проведення виборів та референдумів", затверджених паспортом цієї бюджетної програми на 2022 рік за загальним фондом державного бюджету:

№ з/п	Найменування показника	Од. виміру	Затверджено у паспорті бюджетної програми	Фактичні результативні показники	Відхилення	Пояснення щодо причин розбіжностей
<i>Показники затрат</i>						
1.	Кількість членів Центральної виборчої комісії	осіб	17	16	-1	Відхилення, пов'язане зі звільненням у 2022 році члена Комісії та не призначенням на цю посаду нового члена Комісії.
2.	Кількість штатних одиниць Секретаріату Комісії, у тому числі:	осіб	321	230	-91	Відхилення пояснюється наявністю вакансій у Секретаріаті Комісії (зокрема у зв'язку зі звільненням працівників впродовж 2022 року), перебуванням працівників у відпустці для догляду за дитиною, а також наявністю працівників, які призвані на військову службу (мобілізовані) або проходять службу у складі Сил територіальної оборони Збройних сил України
3.	- державних службовців	осіб	236	182	-54	Зазначена фактична кількість працюючих державних службовців, без урахування осіб, які перебувають у відпустці для догляду за дитиною (6 осіб), а також осіб, які призвані на військову службу (мобілізовані) або проходять службу у складі Сил територіальної оборони Збройних сил України (6 осіб)
4.	Кількість працівників, відряджених в межах України	осіб	22	26	4	Збільшення кількості працівників, відряджених у межах України, пов'язано із необхідністю участі у позапланових заходах та залученням водіїв під час відряджень, які здійснювались із використанням службового автотранспорту Комісії
5.	Кількість працівників, відряджених за кордон з метою спостереження за підготовкою та	осіб	36	9	-27	Відхилення пояснюється відсутністю надходження запрошень, які є підставою для організації відряджень, відповідно до двосторонніх угод, укладених з органами адміністрування виборів,

	проведенням національних референдумів, виборів до парламенту, президентських виборів, участі в семінарах, засіданнях виконавчих комітетів міжнародних організацій					а також у зв'язку з введенням воєнного стану в Україні та продовженням його до кінця 2022 року
6.	Кількість міжнародних організацій, членом яких є Центральна виборча комісія та до бюджету яких необхідно сплачувати членські внески	од.	2	1	-1	Відхилення пояснюється виходом Центральної виборчої комісії зі складу Асоціації організаторів виборів країн Європи та подальшим розпуском Асоціації
7.	Витрати на обслуговування транспортних засобів, які використовуються Комісією для виконання визначених законодавством повноважень (у тому числі відповідне страхування)	тис. грн	5272,1	233,4	-5038,7	У зв'язку з введенням воєнного стану в Україні та продовженням його до кінця 2022 року, а також запровадженням дистанційного режиму роботи для частини працівників Комісії відповідно до розпорядження Голови Комісії від 25 лютого 2022 року № 18 "Про організацію роботи Центральної виборчої комісії в умовах воєнного стану", зменшилося використання транспортних засобів. Частина транспортних засобів передано на потреби оборони держави на період дії в Україні воєнного стану
8.	Витрати на утримання приміщення за адресою: пл. Лесі Українки, 1 та сплату комунальних послуг	тис. грн	7271,0	6157,5	-1113,5	У зв'язку з введенням воєнного стану в Україні, продовженням його до кінця 2022 року та відповідно до розпорядження Голови Комісії від 25 лютого 2022 року № 18 "Про організацію роботи Центральної виборчої комісії в умовах воєнного стану" для частини працівників Комісії було запроваджено дистанційний режим роботи, що призвело до зменшення споживання комунальних послуг та зменшення витрат на утримання адміністративної будівлі, в якій розташована Комісія, у 2022 році
9.	Витрати на оплату телекомунікаційних послуг	тис. грн	623,3	413,8	-209,5	Відповідно до розпорядження Голови Комісії від 25 лютого 2022 року № 18 "Про організацію роботи Центральної виборчої комісії в умовах воєнного стану" для частини працівників Комісії було

						запроваджено дистанційний режим роботи, що призвело до зменшення витрат на телекомунікаційні послуги у 2022 році
10.	Витрати на забезпечення використання та сервісну підтримку програмного та апаратного забезпечення	тис. грн	13385,9	4338,5	-9047,4	У зв'язку з проведенням заходів з оптимізації інформаційно-телекомунікаційної інфраструктури Комісії та відміною певних процедур закупівель наприкінці 2022 року
11.	Площа приміщень адмінбудівлі, яка використовується Комісією за адресою: пл. Лесі Українки, 1	кв. м	7986,3	8076,5	90,2	Збільшення площі приміщень адмінбудівлі, які використовуються Комісією, відбулося відповідно до договору оренди нерухомого майна, що належить до державної власності від 07.12.2022 № 9185, укладеного між Комісією та Управлінням споруд
<i>Показники продукту</i>						
1.	Кількість проведених засідань Центральної виборчої комісії	шт.	80	39	-41	У зв'язку із запровадженням на території України правового режиму воєнного стану вибори не організовуються та не проводяться, відтак Комісією не приймалися рішення, пов'язані із виборчими процесами. Крім того, до Комісії надходила та розглядалась значно менша кількість звернень і скарг, та що вплинуло на кількість проведених засідань
2.	Кількість прийнятих постанов Центральної виборчої комісії	шт.	400	122	-278	У зв'язку з введенням воєнного стану в Україні та продовженням його до кінця 2022 року вибори не організовуються та не проводяться, відтак до Комісії надходила та розглядалась значно менша кількість звернень і скарг, що вплинуло на кількість прийнятих постанов
3.	Кількість опрацьованих звернень	шт.	17000	4110	-12890	У зв'язку з введенням воєнного стану в Україні та продовженням його до кінця 2022 року вибори не організовуються та не проводяться, відтак до Комісії надходила та розглядалась значно менша кількість звернень
4.	Кількість опрацьованих нормативно-правових актів, отриманих від інших органів	шт.	30	20	-10	Впродовж 2022 року звернень інших органів до Центральної виборчої комісії стосовно опрацювання їх нормативно-правових актів надійшло менше, ніж очікувалося

5.	Кількість затверджених (встановлених) рекомендацій, порядків тощо з питань підготовки та проведення виборів, референдумів	шт.	60	12	-48	У зв'язку з введенням воєнного стану в Україні та продовженням його до кінця 2022 року вибори не організуються та не проводяться, відтак потреба у затвердженні певних рекомендацій, порядків тощо була відсутня
6.	Кількість проведених внутрішніх аудитів	шт.	3	1	-2	Відхилення пояснюється обмеженням можливості доступу до документів та інформації, необхідних для проведення аудитів, і залучення працівників сектору внутрішнього аудиту Секретаріату Комісії до консультативної діяльності
7.	Кількість придбаних ліцензій на право використання та сервісну підтримку програмного та апаратного забезпечення	шт.	3512	49	-3463	У зв'язку із проведенням заходів з оптимізації інформаційно-телекомунікаційної інфраструктури Комісії та відміною певних процедур закупівель наприкінці 2022 року
<i>Показники ефективності</i>						
1.	Середні витрати на обслуговування транспортних засобів, які використовуються Комісією для виконання визначених законодавством повноважень, на 1 транспортний засіб (у тому числі відповідне страхування)	тис. грн	188,3	8,3	-180	У зв'язку з введенням воєнного стану в Україні та продовженням його до кінця 2022 року, а також запровадженням дистанційного режиму роботи для частини працівників Комісії відповідно до розпорядження Голови Комісії від 25 лютого 2022 року № 18 "Про організацію роботи Центральної виборчої комісії в умовах воєнного стану", зменшилося використання транспортних засобів. Частину транспортних засобів передано на потреби оборони держави на період дії в Україні воєнного стану
2.	Середня вартість 1 ліцензії на право використання та сервісної підтримки програмного та апаратного забезпечення (на які майнові права не передаються)	тис. грн	3,8	88,5	84,7	Зміна значення показника пов'язана з відміною певних процедур закупівель наприкінці 2022 року та придбанням найбільш необхідних ліцензій, середня вартість яких перевищує загальну очікувану
3.	Середні витрати на утримання приміщення за адресою: пл. Лесі Українки, 1 та сплату комунальних послуг на 1 кв.м	тис. грн	0,9	0,8	-0,1	У зв'язку з введенням воєнного стану в Україні, продовженням його до кінця 2022 року та відповідно до розпорядження Голови Комісії від 25 лютого 2022 року № 18 "Про організацію роботи Центральної виборчої комісії в умовах воєнного стану" для частини працівників Комісії було

						запроваджено дистанційний режим роботи, що призвело до зменшення споживання комунальних послуг та зменшення витрат на утримання адміністративної будівлі, в якій розташована Комісія, у 2022 році
<i>Показники якості</i>						
1.	Рівень забезпечення Комісії зв'язком	відс.	100	100		
2.	Рівень забезпечення ліцензійним програмним забезпеченням	відс.	100	100		
3.	Рівень виконання зобов'язань зі сплати членських внесків	відс.	100		-100	Членські внески у 2022 році Комісією не сплачувалися у зв'язку з: - виходом Центральної виборчої комісії зі складу Асоціації організаторів виборів країн Європи та подальшим розпуском Асоціації; - ігноруванням керівництва Всесвітньої асоціації виборчих органів (A-WEB) звернень Центральної виборчої комісії щодо порушення питання припинення співпраці з органами адміністрування виборів країн агресорів та виключення їх із складу організації.
4.	Рівень виконання рекомендацій, наданих за результатами проведення в Комісії внутрішніх аудитів	відс.	100	100		

Виконання результативних показників бюджетної програми 6731050 "Функціонування Державного реєстру виборців", затверджених паспортом цієї бюджетної програми на 2022 рік за загальним фондом державного бюджету:

№ з/п	Найменування показника	Од. виміру	Затверджено у паспорті бюджетної програми	Фактичні результативні показники	Відхилення	Пояснення щодо причин розбіжностей
<i>Показники затрат</i>						
1.	Кількість органів (відділів) ведення Державного реєстру виборців	од.	335	335		

2.	Кількість регіональних органів адміністрування Державного реєстру виборців	од.	25	25		
3.	Кількість автоматизованих робочих місць Державного реєстру виборців	од.	1928	1928		
4.	Кількість записів про осіб у базі даних Державного реєстру виборців	од.	38 294 900	38 150 095	-144 805	Виконання дій, визначених статтями 16, 17 Закону України "Про Державний реєстр виборців"
5.	Кількість записів про виборчі ділянки, які існують на постійній основі у базі даних Державного реєстру виборців	од.	33 344	33 344		
6.	Забезпечення функціонування телекомунікаційної мережі автоматизованої інформаційно-телекомунікаційної системи "Державний реєстр виборців"	тис. грн	5 668,4	1 130,1	-4 538,3	Тимчасове припинення доступу до Державного реєстру виборців відповідно до постанови Центральної виборчої комісії від 24 лютого 2022 року № 61 "Про тимчасове припинення функціонування автоматизованої інформаційно-комунікаційної системи "Державний реєстр виборців" на час дії воєнного стану"
7.	Технічне обслуговування обладнання та засобів центру обробки даних інформаційно-телекомунікаційної системи "Державний реєстр виборців"	тис. грн	14 221,8	13 035,1	-1 186,7	
8.	Закупівля програмних та апаратних засобів захисту інформації Державного реєстру виборців	тис. грн	4 023,8	6,3	-4 017,5	
<i>Показники продукту</i>						
1.	Кількість опрацьованих звернень громадян	од.	35 345	5 239	-30 106	Тимчасове припинення доступу до Державного реєстру виборців відповідно до постанови Центральної виборчої комісії від 24 лютого 2022 року № 61 "Про тимчасове припинення функціонування
2.	Кількість знижених кратних включень у базі даних Державного реєстру виборців	од.	4 738	1 675	-3 063	

3.	Кількість записів про виборців у базі даних Державного реєстру виборців, до яких внесено зміни	од.	2 720 207	375 103	-2 345 104	автоматизованої інформаційно-комунікаційної системи "Державний реєстр виборців" на час дії воєнного стану"	
4.	Кількість створених записів про виборців у базі даних Державного реєстру виборців	од.	360 005	57 595	-302 410		
5.	Кількість записів про виборчі дільниці, які існують на постійній основі у базі даних Державного реєстру виборців, до яких внесено зміни	од.	20 046	5 030	-15 016		
6.	Кількість створених записів про виборчі дільниці, які існують на постійній основі у базі даних Державного реєстру виборців	од.	46	1	-45		
7.	Кількість виборчих дільниць для яких виготовлено попередні та уточнені списки виборців	од.	1 390	17	-1 373		
8.	Кількість придбаних ліцензій на загальносистемне програмне забезпечення (на яке майнові права не передаються)	од.	1 966	417	-1 549		
<i>Показники ефективності</i>							
1.	Кількість опрацьованих звернень громадян на один відділ ведення Державного реєстру виборців	од.	106	16	-90		Тимчасове припинення доступу до Державного реєстру виборців відповідно до постанови Центральної виборчої комісії від 24 лютого 2022 року № 61 "Про тимчасове припинення функціонування автоматизованої інформаційно-комунікаційної системи "Державний реєстр виборців" на час дії воєнного стану"
2.	Кількість внесених до бази даних Державного реєстру виборців змін на одне автоматизоване робоче місце Державного реєстру виборців	од.	1 610	195	-1 415		
3.	Збереження та підтримка в актуальному стані одного запису реєстру	грн	0,2	0,2			

4.	Забезпечення функціонування одного автоматизованого робочого місця органу Державного реєстру виборців	тис. грн	5,9	0,6	-5,3	Тимчасове припинення доступу до Державного реєстру виборців відповідно до постанови Центральної виборчої комісії від 24 лютого 2022 року № 61 "Про тимчасове припинення функціонування автоматизованої інформаційно-комунікаційної системи "Державний реєстр виборців" на час дії воєнного стану"
5.	Організація технічного захисту інформації одного запису про особу	грн	0,3		-0,3	
<i>Показники якості</i>						
1.	Рівень забезпечення функціонування Державного реєстру виборців		100	100		
2.	Повнота та достовірність відомостей Державного реєстру виборців		92,5	85,3	-7,2	Тимчасове припинення доступу до Державного реєстру виборців відповідно до постанови Центральної виборчої комісії від 24 лютого 2022 року № 61 "Про тимчасове припинення функціонування автоматизованої інформаційно-комунікаційної системи "Державний реєстр виборців" на час дії воєнного стану". Також виконання зазначеного показника залежить від відомостей з інших реєстрів, що містять дані про громадян України

Виконання результативних показників бюджетної програми 6731010 "Керівництво та управління у сфері проведення виборів та референдумів", затверджених паспортом цієї бюджетної програми на 2023 рік за загальним фондом державного бюджету:

№ з/п	Найменування показника	Од. виміру	Затверджено у паспорті бюджетної програми	Фактичні результативні показники	Відхилення	Пояснення щодо причин розбіжностей
<i>Показники затрат</i>						
1.	Кількість членів Центральної виборчої комісії	осіб	17	15	-2	Відхилення пов'язане з наявністю однієї вакансії члена Комісії, а також один член Комісії перебуває у відпустці для догляду за дитиною до досягнення нею трирічного віку

2.	Кількість штатних одиниць Секретаріату Комісії, у тому числі:	осіб	321	224	-97	Відхилення пояснюється наявністю вакансій у Секретаріаті Комісії, зокрема у зв'язку зі звільненням працівників впродовж 2023 року, перебуванням працівників у відпустках для догляду за дитиною та призваних на військову службу або таких, які проходять службу у складі Сил територіальної оборони Збройних Сил України
3.	– державних службовців	осіб	237	179	-58	Зазначена фактична кількість працюючих державних службовців, без урахування осіб, які перебувають у відпустці для догляду за дитиною (5 осіб) та призвані на військову службу (7 осіб)
4.	Кількість працівників, відряджених в межах України	осіб	22	76	54	Збільшення кількості відряджень членів Комісії та працівників Секретаріату Комісії пов'язане із необхідністю їх участі у позапланових заходах
5.	Кількість міжнародних організацій, членом яких є Центральна виборча комісія та до бюджету яких необхідно сплачувати членські внески	од.	1	2	1	Відхилення пояснюється тим, що 08 листопада 2023 року було підписано угоду про членство Комісії у міжнародній організації WEM-International
6.	Витрати на оплату телекомунікаційних послуг (у тому числі для Державного реєстру виборців)	тис. грн	5 397,3	1 852,8	-3 544,5	Постановою Комісії від 24 лютого 2022 р. № 61 було тимчасово припинено функціонування Реєстру, яке згідно з постановою Комісії від 22 грудня 2023 р. № 83 було відновлено в частині опрацювання відомостей періодичного поновлення, у зв'язку з чим у 2023 році терміни надання телекомунікаційних послуг були менші, ніж очікувалося
7.	Витрати на забезпечення використання та сервісну підтримку програмного та апаратного забезпечення (у тому числі для Державного реєстру виборців), на які майнові права не передаються	тис. грн	19 891,4	28 191,4	8 300	Збільшення кількості фактично придбаних ліцензій/пакетів сервісної підтримки забезпечено за рахунок економії коштів, що утворилася за результатами проведення торгів за іншими напрямками видатків
8.	Витрати на створення комплексних систем	тис. грн	3 597,1	2 390	-1 207,1	Зменшено загальну кількість інформаційно-комунікаційних

	захисту інформації для інформаційно-телекомунікаційних систем Комісії					систем Комісії, для яких створені комплексних систем захисту інформації, шляхом об'єднання двох систем в одну
9.	Площа приміщень адмінбудівлі, яка використовується Комісією за адресою: пл. Лесі Українки, 1	кв.м.	8 076,5	8 123,7	47,2	Розпорядженням Кабінету Міністрів України від 15 грудня 2023 р. № 1139-р "Про передачу нежитлових приміщень" у сферу управління Комісії передані приміщення площею 47,2 кв. метра
10.	Кількість органів (відділів) ведення Державного реєстру виборців	од.	335	299	-36	Не всі деокуповані відділи ведення Реєстру відновили роботу впродовж 2023 року, або знаходяться в зоні можливих бойових дій
11.	Кількість регіональних органів адміністрування Державного реєстру виборців	од.	25	25		
12.	Кількість автоматизованих робочих місць Державного реєстру виборців	од.	1 928	1 332	-596	Не всі деокуповані відділи ведення Реєстру відновили роботу впродовж 2023 року, або знаходяться в зоні можливих бойових дій
13.	Кількість записів про осіб у базі даних Державного реєстру виборців	од.	38 150 095	37 337 588	-812 507	Постановою Комісії від 24 лютого 2022 р. № 61 було тимчасово припинено функціонування Реєстру, яке було відновлено в частині опрацювання відомостей періодичного поновлення згідно з постановою Комісії від 22 грудня 2023 р. № 83. Результатом роботи відділів ведення Реєстру в 2023 році є зменшення кількості записів (у зв'язку з видаленням записів термін зберігання яких закінчився)
14.	Кількість записів про виборчі дільниці, які існують на постійній основі у базі даних Державного реєстру виборців	од.	33 344	33 337	-7	Постановою Комісії від 24 лютого 2022 р. № 61 було тимчасово припинено функціонування Реєстру, яке було відновлено в частині опрацювання відомостей періодичного поновлення згідно з постановою Комісії від 22 грудня 2023 р. № 83.
<i>Показники продукту</i>						
1.	Кількість проведених засідань Центральної виборчої комісії	шт.	70	40	-30	У зв'язку із запровадженням правового режиму воєнного стану та заборонаю проведення виборів Комісія отримала меншу кількість звернень та відповідно провела меншу кількість засідань щодо їх розгляду

2.	Кількість прийнятих постанов Центральної виборчої комісії	шт.	200	83	-117	У зв'язку із запровадженням правового режиму воєнного стану та заборонаю проведення виборів Комісія отримала меншу кількість звернень та відповідно провела меншу кількість засідань щодо їх розгляду
3.	Кількість опрацьованих звернень	шт.	10000	9422	-578	У зв'язку із запровадженням правового режиму воєнного стану та заборонаю проведення виборів Комісія отримала меншу кількість звернень та відповідно провела меншу кількість засідань щодо їх розгляду
4.	Кількість опрацьованих нормативно-правових актів, отриманих від інших органів	шт.	30	19	-11	У зв'язку із запровадженням правового режиму воєнного стану та заборонаю проведення виборів інші органи змінили пріоритетні напрямки своєї роботи
5.	Кількість затверджених (встановлених) рекомендацій, порядків тощо з питань підготовки та проведення виборів, референдумів	шт.	50	4	-46	Комісія сфокусувала свої зусилля на напрацюванні заходів щодо проведення післявоєнних виборів
6.	Кількість проведених внутрішніх аудитів	шт.	4	4		
7.	Кількість придбаних ліцензій на право використання та сервісну підтримку програмного та апаратного забезпечення (у тому числі для Державного реєстру виборців), на які майнові права не передаються	шт.	540	911	371	У зв'язку з необхідністю посилення стійкості та кібербезпеки інформаційно-комунікаційної інфраструктури Комісії було придбано більше ліцензій
8.	Кількість створених комплексних систем захисту інформації для інформаційно-телекомунікаційних систем Комісії	шт.	4	3	-1	Здійснено оптимізацію створення комплексних систем захисту інформації відбулася у зв'язку з об'єднанням двох окремих систем в одну
9.	Кількість опрацьованих звернень громадян до органів ведення Державного реєстру виборців	од.	25 097		-25 097	Постановою Комісії від 24 лютого 2022 р. № 61 було тимчасово припинено функціонування Реєстру, яке було відновлено в частині опрацювання відомостей періодичного поновлення згідно з постановою Комісії від 22 грудня 2023 р. № 83. Зазначено фактичні результати роботи

						відділів ведення Реєстру за період з 22 по 31 грудня 2023 року
10.	Кількість знищених кратних включень у базі даних Державного реєстру виборців	од.	6 444	81	-6 363	Постановою Комісії від 24 лютого 2022 р. № 61 було тимчасово припинено функціонування Реєстру, яке було відновлено в частині опрацювання відомостей періодичного поновлення згідно з постановою Комісії від 22 грудня 2023 р. № 83. Зазначено фактичні результати роботи відділів ведення Реєстру за період з 22 по 31 грудня 2023 року
11.	Кількість записів про виборців у базі даних Державного реєстру виборців, до яких внесено зміни	од.	2 452 410	3 082	-2 449 328	Постановою Комісії від 24 лютого 2022 р. № 61 було тимчасово припинено функціонування Реєстру, яке було відновлено в частині опрацювання відомостей періодичного поновлення згідно з постановою Комісії від 22 грудня 2023 р. № 83. Зазначено фактичні результати роботи відділів ведення Реєстру за період з 22 по 31 грудня 2023 року
12.	Кількість створених записів про виборців у базі даних Державного реєстру виборців	од.	362 052	3 855	-358 197	Постановою Комісії від 24 лютого 2022 р. № 61 було тимчасово припинено функціонування Реєстру, яке було відновлено в частині опрацювання відомостей періодичного поновлення згідно з постановою Комісії від 22 грудня 2023 р. № 83. Зазначено фактичні результати роботи відділів ведення Реєстру за період з 22 по 31 грудня 2023 року
13.	Кількість записів про виборчі ділянки, які існують на постійній основі у базі даних Державного реєстру виборців, до яких внесено зміни	од.	24 452	98	-24 354	Постановою Комісії від 24 лютого 2022 р. № 61 було тимчасово припинено функціонування Реєстру, яке було відновлено в частині опрацювання відомостей періодичного поновлення згідно з постановою Комісії від 22 грудня 2023 р. № 83. Зазначено фактичні результати роботи відділів ведення Реєстру за період з 22 по 31 грудня 2023 року

14.	Кількість створених записів про виборчі дільниці, які існують на постійній основі у базі даних Державного реєстру виборців	од.	34		-34	Постановою Комісії від 24 лютого 2022 р. № 61 було тимчасово припинено функціонування Реєстру, яке було відновлено в частині опрацювання відомостей періодичного поновлення згідно з постановою Комісії від 22 грудня 2023 р. № 83. Зазначено фактичні результати роботи відділів ведення Реєстру за період з 22 по 31 грудня 2023 року
<i>Показники ефективності</i>						
1.	Середня вартість 1 ліцензії на право використання та сервісної підтримки програмного та апаратного забезпечення (у тому числі для Державного реєстру виборців), на які майнові права не передаються	тис.грн	36,8	30,9	-5,9	Зменшення середньої вартості відбулося за результатами проведених процедур закупівель.
2.	Середні витрати на створення 1 системи захисту інформації для інформаційно-телекомунікаційних систем Комісії	тис.грн	899,3	796,7	-102,6	Відхилення пояснюється оптимізацією створення комплексних систем захисту інформації шляхом об'єднання двох окремих систем в одну
3.	Кількість опрацьованих звернень громадян на один відділ ведення Державного реєстру виборців	од.	75		-75	Постановою Комісії від 24 лютого 2022 р. № 61 було тимчасово припинено функціонування Реєстру, яке було відновлено в частині опрацювання відомостей періодичного поновлення згідно з постановою Комісії від 22 грудня 2023 р. № 83. Зазначено фактичні результати роботи відділів ведення Реєстру за період з 22 по 31 грудня 2023 року
4.	Кількість внесених до бази даних Державного реєстру виборців змін на одне автоматизоване робоче місце Державного реєстру виборців	од.	7 321	7	-7 314	Постановою Комісії від 24 лютого 2022 р. № 61 було тимчасово припинено функціонування Реєстру, яке було відновлено в частині опрацювання відомостей періодичного поновлення згідно з постановою Комісії від 22 грудня 2023 р. № 83. Зазначено фактичні результати роботи відділів ведення Реєстру за період з 22 по 31 грудня 2023 року

<i>Показники якості</i>						
1.	Рівень забезпечення Комісії зв'язком	відс.	100	100		
2.	Рівень забезпечення ліцензійним програмним забезпеченням, майнові права на яке не передаються, у тому числі для Державного реєстру виборців	відс.	100	100		
3.	Рівень виконання зобов'язань зі сплати членських внесків	відс.	100		-100	Відсутність необхідності сплати щорічних членських внесків, які покриватимуть участь представників Комісії у заходах Всесвітньої асоціації виборчих органів, у зв'язку з призупиненням членства Комісії в цій асоціації, що пов'язано з ігноруванням запитів Комісії щодо виключення з неї органів адміністрування виборів російської федерації та Білорусі
4.	Рівень виконання рекомендацій, наданих за результатами проведення в Комісії внутрішніх аудитів	відс.	100	100		
5.	Повнота та достовірність відомостей Державного реєстру виборців	відс.	92,5	99,9	7,4	Постановою Комісії від 24 лютого 2022 р. № 61 було тимчасово припинено функціонування Реєстру, яке було відновлено в частині опрацювання відомостей періодичного поновлення згідно з постановою Комісії від 22 грудня 2023 р. № 83